



К 30-летию
ВОЛОГОДСКОГО
НАУЧНОГО
ЦЕНТРА РАН

Специальный
выпуск



К 30-ЛЕТИЮ
ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО
ЦЕНТРА РАН

Специальный выпуск

СОДЕРЖАНИЕ

Вступительное слово директора ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабуновой	4
ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО	5
Медведев А.М., заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации	8
Тушинов В.В., заместитель Губернатора Вологодской области	9
Воропанов С.А., Мэр города Вологды	11
Жестянников С.Г., Глава Вологодского муниципального района Вологодской области	13
ДОРОГУ ОСИЛИТ ИДУЩИЙ	15
Шабунова А.А., директор ВолНЦ РАН, д.э.н. Ильин В.А., научный руководитель ВолНЦ РАН, чл.-корр. РАН	
НАС ПОЗДРАВЛЯЕТ ОТДЕЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ НАУК РАН	23
Смирнов А.В., академик-секретарь Отделения общественных наук РАН, академик РАН; Аносова Л.А., начальник Отдела общественных наук РАН – заместитель академика-секретаря Отделения общественных наук РАН, д.э.н.	24
Некипелов А.Д., директор МШЭ МГУ им. М.В. Ломоносова, академик РАН; Шакин С.В., первый заместитель директора МШЭ МГУ им. М.В. Ломоносова	26
Бахтизин А.Р., директор ЦЭМИ РАН, чл.-корр. РАН; Макаров В.Л., научный руководитель ЦЭМИ РАН, академик РАН; Ильменский М.Д., руководитель научного направления ЦЭМИ РАН, к.т.н.	28
Порфирьев Б.Н., научный руководитель ИНП РАН, академик РАН	31
Рязанцев С.В., директор ИДИ ФНИСЦ РАН, чл.-корр. РАН	32
ДВИЖЕНИЕ ВВЕРХ ПРОДОЛЖАЕТСЯ	33
Интервью с научным руководителем ВолНЦ РАН В.А. Ильиным	34
НАС ПОЗДРАВЛЯЮТ КОЛЛЕГИ ИЗ НАУЧНЫХ ИНСТИТУТОВ И УНИВЕРСИТЕТОВ	45
Ленчук Е.Б., директор Института экономики РАН, д.э.н.	46
Лаврикова Ю.Г., директор Института экономики Уральского отделения РАН, д.э.н.	48
Локосов В.В., директор ИСЭПН ФНИСЦ РАН, д.с.н.;	
Александрова О.А., зам. директора ИСЭПН ФНИСЦ РАН, д.э.н.	49
Козловский В.В., директор Социологического института – филиала ФНИСЦ РАН, д.филос.н.	51
Фань Бинь, вице-президент Академии общественных наук Цзянси	53
Приятелев В.В., ректор Вологодского государственного университета, к.и.н.	55
Стрижов А.Н., врио ректора Череповецкого государственного университета, к.п.н.	56
Малков Н.Г., ректор ВГМХА им. Н.В. Верещагина, к.т.н.	60
Леонова Ж.К., ректор Государственного социально-гуманитарного университета, д.э.н.	62

ДОСТИЖЕНИЯ ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РАН	63
НАШИ КОЛЛЕГИ О ВОЛНЦ РАН	67
Кузнецов С.В., руководитель лаборатории Института проблем региональной экономики РАН, д.э.н. Вологодскому научному центру РАН – 30 лет	68
Шухатович В.Р., заведующий отделом Института социологии НАН Беларуси, к.с.н. О творческом сотрудничестве Вологодского научного центра РАН и Института социологии НАН Беларуси	70
Шрёдер А., старший научный сотрудник ЦСИ Технического университета Дортмунда Сотрудничество Европейской школы социальных инноваций ESSI, Центра социальных исследований Технического университета Дортмунда с ВолНЦ РАН	73
Курбацкий А.Н., врио заведующего кафедрой МШЭ МГУ им. М.В. Ломоносова, к.ф.-м.н. О сотрудничестве МШЭ МГУ и ВолНЦ РАН	76
ВОЛНЦ РАН: INSIDE & OUTSIDE	79
КОМАНДА ВОЛНЦ РАН О САМОМ ГЛАВНОМ в 2016–2020 гг.	89
НАУЧНЫЙ ЦЕНТР КАК ОСНОВА МОЕЙ КАРЬЕРЫ	126
Задумкин К.А., исполнительный директор Вологодского городского отделения Союза промышленников и предпринимателей Вологодской области, к.э.н.	127
Щербакова А.А., доцент кафедры региональной экономики Вологодского государственного университета, к.э.н.	129
Орлова Э.О., доцент кафедры региональной экономики Вологодского государственного университета, к.э.н.	130
О ПЛАНАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ	131
Бабич Л.В., заместитель директора по научной работе ВолНЦ РАН, к.э.н. Программа развития ФГБУН ВолНЦ РАН на 2018–2022 гг.	131
СМОТРИМ В БУДУЩЕЕ	137
Гимн ВолНЦ РАН	145

**ШАБУНОВА
АЛЕКСАНДРА АНАТОЛЬЕВНА**

*директор Вологодского научного центра
Российской академии наук
д.э.н., доцент*



Уважаемые коллеги! Дорогие друзья, читатели!

В декабре 2020 года исполняется 30 лет со дня основания Вологодского научного центра РАН – академического учреждения, имеющего насыщенную историю. Преодолев путь от регионального подразделения до самостоятельного института, который в 2017 году был реорганизован в научный центр, ВолНЦ РАН подошел к этой дате, имея положительную динамику результатов. Во многом они стали возможны благодаря слаженной работе коллектива, основанной на системном подходе к реализации задач, поставленных Министерством науки и высшего образования Российской Федерации и Отделением общественных наук РАН.

В 2020 году, в изменившихся условиях, вызванных пандемией коронавирусной инфекции, мы перешли на новые формы работы, связанные с широким применением информационных технологий, что позволило нам сохранить академическую активность и провести ежегодные интернет-конференции, удаленную секцию всероссийской конференции «Продолжая Грушина», онлайн-семинары и вебинары, научный форум «Экология и общество: баланс интересов». В декабре состоится IX всероссийская научно-практическая конференция «Стратегия и тактика социально-экономических реформ: национальные приоритеты и проекты», которая проводится с 1997 года.

Стало доброй традицией раз в пять лет издавать лучшие научные труды наших сотрудников в виде многотомника. Первый сборник избранных научных трудов вышел в 2005 году. К 30-летию центра подготовлено четвертое издание в шести томах, объединившее работы более сорока авторов. В научных журналах, издаваемых ВолНЦ РАН, опубликована серия обзорных статей по научным направлениям центра. В них показано, как на протяжении 30 лет формировалась тематика наших исследований по проблемам эффективности государственного и муниципального управления, вопросам стратегии социально-экономического развития, в сфере отраслевой и инновационной экономики, демографии, образования. В 2020 году подготовлен к изданию словарь-справочник, систематизировавший термины и понятия, широко применяемые в региональной экономике. Этот труд обобщил многолетний опыт всего коллектива ВолНЦ РАН, разработавшего десятки методов, методик, методических приемов и инструментов развития производственной, социальной, экологической, финансовой и управленческой сфер региона.

Следуя сложившимся традициям, каждые пять лет мы издаем специальный выпуск журнала. В очередном номере опубликованы поздравления с 30-летием организации, поступившие от коллег, представителей органов власти и бизнеса, отражены мнения сотрудников о самых важных событиях, произошедших в центре за последние пять лет, поставлены задачи дальнейшего развития научных исследований в условиях современных проблем социально-экономического развития страны и ее субъектов. В журнале размещено интервью с научным руководителем ВолНЦ РАН членом-корреспондентом РАН, доктором экономических наук, профессором В.А. Ильиным, который в беседе с научными сотрудниками разных поколений рассказал, каким путем он пришел в науку, как и в каких условиях создавалась академическая организация в Вологде и что способствовало ее динамичному развитию и становлению.

Этот специальный выпуск – дань уважения и признательности сотрудникам центра, нашим коллегам, друзьям и партнерам, вместе с которыми мы вот уже 30 лет трудимся на благо интересов развития страны.



Панорамный вид на академический городок Вологодского научного центра РАН
Фото Н.Н. Бойцовой



ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО

**МЕДВЕДЕВ
АЛЕКСЕЙ МИХАЙЛОВИЧ**

*заместитель Министра науки и высшего
образования Российской Федерации*



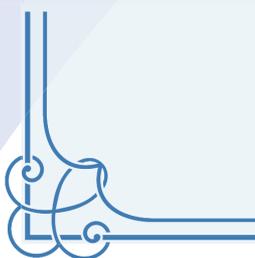
От имени Министерства науки и высшего образования Российской Федерации и от себя лично поздравляю ваш коллектив с 30-летием со дня создания!

Сегодня вы являетесь Федеральным государственным бюджетным учреждением науки «Вологодский научный центр Российской академии наук», в рамках которого проводятся исследования в области гуманитарных, общественных и сельскохозяйственных наук.

Научный центр ведет активную инновационную и международную деятельность, является учредителем пяти научных журналов.

Центр имеет собственную инновационную систему качественной подготовки молодых научных кадров – Научно-образовательный центр, который объединяет школьников, студентов, аспирантов и в реальных условиях приобщает их к экономической науке.

Искренне желаю коллективу научного центра крепкого здоровья, благополучия, процветания, новых достижений, творческой активности и профессиональных успехов!





*ТУШИНОВ
ВИТАЛИЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ
заместитель Губернатора
Вологодской области*

*Уважаемые Александра Анатольевна,
Владимир Александрович
и коллектив Вологодского научного центра РАН!*

От Правительства области рад поздравить Вас с 30-летием со времени основания Вологодского научного центра Российской академии наук. Эта круглая дата позволяет подвести итоги пройденного пути и определить главные приоритеты и задачи на ближайшие десятилетия.

Достижения и результаты, с которыми Центр перешагнул тридцатилетний рубеж своей истории, значимы для развития научно-исследовательской деятельности региона: укрепилась научно-производственная база, возросла степень ее оснащенности, сформировался высококвалифицированный коллектив, увеличились объемы и качество научных исследований и разработок, которые способствуют обоснованию путей эффективного развития региона.

Отмечу, что взаимодействие Правительства Вологодской области и Вологодского научного центра продолжается уже более 20 лет, с момента подписания в 2008 году Соглашения между Российской академией наук и Правительством Вологодской области о сотрудничестве в научной, научно-технической и инновационной сферах. На протяжении всей истории Центра с ним активно и заинтересованно взаимодействовало руководство региона: выполнялись научные исследования для разработки важных стратегических документов по социально-экономическому развитию региона; проводились

совместные масштабные международные научные конференции, семинары, публичные лекции известных ученых; ученые Центра выступали экспертами в обсуждении общественных вопросов.

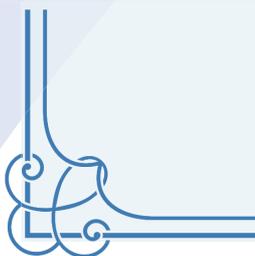
Важное место в деятельности Вологодского научного центра РАН занимают поиск и подготовка талантливой молодежи для науки, формирование интеллектуального потенциала Вологодской области. Это направление уже более 15 лет входит в сферу деятельности Научно-образовательного центра. На его базе сформирована четкая система подготовки научных кадров и закрепления молодых исследователей в ВолНЦ РАН и в регионе. Проводя работу по подготовке высококвалифицированных кадров, Центр создает для области высокотехнологичные рабочие места.

В 2020 году в ВолНЦ РАН открылась биологическая лаборатория как эффективная база для реализации дополнительной образовательной программы «Введение в микробиологию и биотехнологию» для учащихся школ города и районов региона.

Важным этапом в развитии Центра были его реорганизация и объединение с учреждением со столетней историей – Северо-Западным научно-исследовательским институтом молочного и лугопастбищного хозяйства. В результате в регионе сформировалось крупное многопрофильное научное *учреждение, которое осуществляет комплексные исследования по экономике, финансам, социальным изменениям в обществе, агропромышленному производству и биотехнологиям* на международном уровне, в том числе и в интересах Вологодской области.

В перспективе предстоит серьезная долговременная работа, связанная с привлечением в регион передовых достижений российской и зарубежной науки.

Желаю коллективу Центра новых творческих достижений в научно-исследовательской деятельности, способствующей выработке и реализации курса на инновационное развитие Вологодской области и страны в целом.





**ВОРОПАНОВ
СЕРГЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Мэр города Вологды

*Уважаемая Александра Анатольевна,
Владимир Александрович, коллеги!*

Поздравляю Вас с 30-летием Вологодского научного центра Российской академии наук!

За эти годы первое региональное академическое подразделение в Вологде прошло этапы становления, поступательного развития и заняло достойное место в группе лидеров научного направления в стране.

Сегодня в учреждении сформировался кадровый состав, отличительной особенностью которого является насыщенность молодыми сотрудниками, способными творчески вести фундаментальные и прикладные исследования по экономической, социальной и аграрной проблематике.

Многие годы Администрация города совместно с Вологодским научным центром выполняла научные исследования для разработки важных стратегических документов по развитию потребительского сектора, сферы услуг, туристической области, строительной и машиностроительной индустрии, малоэтажного жилищного строительства, социальной сферы города Вологды.

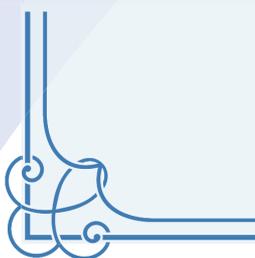
Повышая научно-интеллектуальную среду города и региона в целом, мы совместно организовывали ряд публичных лекций известных отечественных и зарубежных ученых по интересным научно-популярным темам.

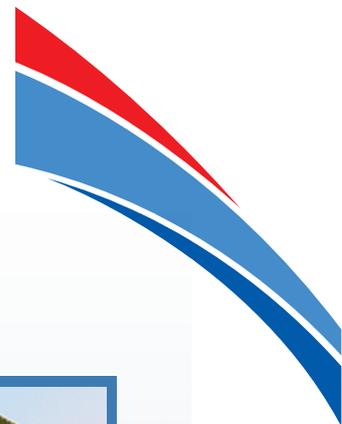
Созданный в 2003 году Научно-образовательный центр занимает активную позицию в подготовке и выращивании научных кадров для города и области. Сегодня в его копилке 56 защищенных кандидатских и 6 докторских диссертаций. Ваши сотрудники – это высококвалифицированные специалисты, ученые по призванию, которые проводят исследования с целью повышения уровня социально-экономического развития Вологды и благосостояния ее жителей.

Коллектив ВолНЦ РАН постоянно находится в поиске и реализует различные формы наиболее эффективной передачи органам власти научных результатов, которые помогают принимать взвешенные, научно обоснованные решения.

Особо хотелось бы подчеркнуть, что эти успехи достигнуты напряженным трудом научных сотрудников, политикой администрации Центра под многолетним руководством члена-корреспондента РАН, заслуженного деятеля науки РФ, почетного гражданина города Вологды В.А. Ильина, а ныне под руководством его ученицы д.э.н., доцента А.А. Шабуновой.

В этот торжественный день желаю Вам, Александра Анатольевна, Владимир Александрович и уважаемые коллеги, новых замыслов и творческих свершений на благо российской науки и вологжан!





**ЖЕСТЯННИКОВ
СЕРГЕЙ ГЕННАДИЕВИЧ**

*Глава Вологодского муниципального района
Вологодской области*



*Уважаемые Александра Анатольевна и Владимир Александрович,
коллеги и партнеры Вологодского научного центра Российской академии наук!*

Примите самые искренние поздравления с 30-летием со дня основания Центра!

За прошедшие годы ВолНЦ РАН стал одним из авторитетных научных и образовательных центров в России. Широкая практическая направленность, современные технологии и новаторские проекты, которые сегодня реализует Центр, в немалой степени обеспечивают динамичное развитие региона, позволяют уверенно идти в ногу со временем муниципальным образованиям Вологодчины. Благодаря целеустремленности, огромной созидательной энергии, творческому поиску, высокому профессионализму, умению бережно хранить заложенные традиции ваш коллектив неизменно добивается успехов в осуществлении самых смелых планов и идей.

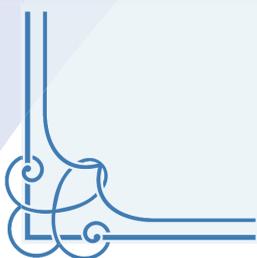
Вызывает уважение и признательность ваш исследовательский интерес к развитию территорий. За годы активного сотрудничества Вологодского района с ВолНЦ РАН разработан ряд документов стратегического планирования, прежде всего Стратегия социально-экономического развития Вологодского муниципального района до 2025 года. В партнерстве с вашим научным коллективом успешно реализованы инновационные проекты в сферах экономики и социальной политики, проведены значимые исследования в животновод-



стве и растениеводстве, а развитие школьного агробизнес-образования вышло на федеральный уровень.

Уважаемые коллеги, сегодня Вологодский район – современная, устремленная в будущее территория, где достижения научной мысли активно внедряются в практику муниципального управления. Мы гордимся долголетним добрым сотрудничеством с коллективом Центра и с готовностью поддержим ваши новые инициативы во благо жителей наших территорий.

В знаменательный день юбилея желаем коллективу Центра процветания, неиссякаемого энтузиазма, больших творческих достижений, смелых проектов и открытий! Здоровья и счастья вам, друзья!





ДОРОГУ ОСИЛИТ
ИДУЩИЙ



**ШАБУНОВА
АЛЕКСАНДРА АНАТОЛЬЕВНА**
*директор Вологодского научного центра
Российской академии наук
доктор экономических наук*



***ИЛЬИН
ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ***

*научный руководитель Вологодского научного центра
Российской академии наук
член-корреспондент РАН, доктор экономических наук,
профессор, заслуженный деятель науки РФ*

История Вологодского научного центра РАН началась в декабре 1990 г. Учреждение прошло трудный путь становления от небольшого структурного подразделения, существовавшего на правах отдела Института экономических проблем Кольского НЦ РАН, до самостоятельного института, ставшего научным центром. Это оказалось возможным благодаря преемственности в сфере управления, системному стратегическому подходу к организации деятельности, планомерному настойчивому продвижению к выполнению поставленных в Программе развития целей и, конечно, сплоченной работе всего коллектива. Важно то, что к настоящему моменту ВолНЦ РАН удалось сохранить сложившиеся традиции и основные принципы достижения стратегически значимых ориентиров.

В последние годы ключевым этапом в развитии учреждения выступили его реорганизация и изменение статуса. 10 мая 2017 года по решению Федерального агентства научных организаций, преемником которого стало Министерство науки и высшего образования РФ, Институт социально-экономического развития территорий РАН реорганизован путем присоединения к нему Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства в единое научное учреждение – Вологодский научный центр Российской академии наук.

Важным шагом явилось решение Министерства науки и высшего образования РФ об открытии в Вологодском научном центре РАН лаборатории биоэкономики и устойчивого развития в рамках реализации национального проекта «Наука».

Итоги последних пяти лет развития Вологодского научного центра базируются на результатах исследований предыдущих лет.

Включенность ВолНЦ РАН в мировое научное сообщество позволила развиваться международным исследовательским проектам. Наиболее результативным из них стал SI-DRIVE (Social Innovation: Driving Force of Social Change – Социальные инновации: движущие силы социальных изменений). Он реализовывался в течение четырех лет научным консорциумом из 26 стран, участников Седьмой рамочной программы Европейского союза. Единственным представителем от России выступила группа исследователей из Вологодского научного центра РАН. В 2018 году продолжением данного направления стало членство ВолНЦ РАН в Европейской школе социальных инноваций. На сегодняшний день центр имеет соглашения о сотрудничестве и протоколы о намерениях с научными организациями Китая, Беларуси, Польши.

Результатом активного взаимодействия ВолНЦ РАН с Институтом социологии НАН Беларуси, Академией общественных наук провинции Цзянси (КНР) стали коллективные монографии: «Сравнительное исследование здоровья молодежи в России, Беларуси и Польше» (2017), «Экономическое развитие регионов: опыт России и Китая» (2017), «Россия и Беларусь в начале XXI века: общество и экономика в зеркале социологии» (2019), «Современные подходы к исследованию мотивации творческой активности: межстрановой аспект» (2019), «Научно-технологическое развитие: опыт России и Китая» (2020).

Активно развивалось сотрудничество с Московской школой экономики МГУ им. М.В. Ломоносова в рамках соглашения, подписанного в 2013 году директором МШЭ академиком А.Д. Некипеловым. Были организованы научно-практические семинары и публичные лекции с участием ведущих российских ученых: академика РАН В.М. Полтеровича, заведующего кафедрой общественно-гуманитарных дисциплин МШЭ МГУ им. М.В. Ломоносова доктора исторических наук, профессора В.Б. Кувалдина, визит-профессоров МШЭ МГУ Жака Сапира (Франция), Д. Котегавы (Япония).

Другим значимым результатом активного взаимодействия центра с российскими научными и образовательными организациями стал научно-просветительский проект «Школа социальных наук академика РАН М.К. Горшкова», реализуемый с 2019 года на базе ВолНЦ РАН совместно с ФНИСЦ РАН.

В 2020 году началась реализация программы дополнительного образования «Введение в микробиологию и биотехнологию» для учащихся школ города Вологды и Вологодского района в рамках реализации проекта Министерства науки и высшего образования РФ «Академический класс».

Исследования Вологодского научного центра органически увязаны с основными приоритетами национального развития. В рамках реализации нацпроекта «Демография» ученые ВолНЦ РАН включены в научный совет «Демографические и миграционные проблемы России» при Отделении общественных наук РАН. Благодаря этому Вологодская область будет представлена в национальном демографическом докладе 2020 года. Кроме того, в этом году подготовлен и опубликован первый региональный демографический доклад. Это новый и уникальный опыт по представлению понимания демографической ситуации и образа жизни вологжан в аспектах брачно-семейных отношений, рождения детей, здоровьесбережения, миграции, их отношения к реализуемой демографической политике.

Стержнем большого спектра исследований ВолНЦ РАН остаются работы, связанные с социально-экономическим развитием и сельскохозяйственным производством. Важнейшие результаты исследований включены в стратегические и программные документы развития территорий, отдельных отраслей и кластеров региона.

Научные достижения центра дважды отмечены Государственной премией Вологодской области по науке и технике. Подтверждением высокого уровня полученных результатов не только на региональном, но и на федеральном уровне выступает грантовая поддержка исследований ученых ВолНЦ РАН российскими и международными научными фондами. Его ведущие сотрудники являются экспертами РАН, входят в экспертные и общественные советы, комиссии при органах исполнительной власти региона, редколлегии ряда научных российских и зарубежных журналов.

В последние годы расширяются исследования проблем научно-технологического развития. Ведется практическая деятельность по мониторингу перспективных инновационных проектов, поиску партнеров и инвесторов для их реализации в регионе. В результате в регион привлечено более 250 млн рублей безвозмездных средств для осуществления 50 инновационных проектов.

Важным направлением работы является совершенствование кадрового состава. В Научно-образовательном центре ВолНЦ РАН сложилась многоступенчатая система подготовки кадров высшей квалификации. НОЦ объединяет школьников, студентов, магистрантов, аспирантов, которые в реальных условиях приобщаются к экономической науке. В русле этого направления ведется деятельность по развитию аспирантуры, а с 2016 года и магистратуры. По программам дополнительного образования в НОЦ прошли обучение более 5 тысяч школьников. С 2000 года состоялось более 50 защит кандидатских и 6 защит докторских диссертаций.

ВолНЦ РАН активно развивает систему популяризации и продвижения результатов исследований. Значимое место в ней занимают пять научных журналов, три из которых являются сетевыми. Положительная динамика их основных показателей говорит об эффективности системного подхода, применяемого для решения ключевых задач по развитию и продвижению изданий. Журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» получил признание за рубежом: в 2015 году он включен в международную базу данных Web of Science. Сегодня это единственный журнал в регионе, удостоенный международного признания.

Решению ключевых задач научной организации способствует деятельность по развитию информационных технологий. С 2015 по 2020 год разработана система управления информационным порталом, на основе которой функционируют 20 сайтов Вологодского научного центра. В среднем в год наш портал посещают более 200 тысяч пользователей, количество просмотров страниц сайтов составляет около 400 тысяч, количество обращений к полнотекстовым материалам превышает 300 тысяч в год.

Резюмируя основные итоги работы ВолНЦ РАН за прошедшие пять лет, следует отметить, что важнейшим результатом кропотливого труда всего коллектива стало включение центра в Перечень организаций 1-й категории в соответствии с приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 26 декабря 2019 года. По итогам мониторинга деятельности научных организаций 44 научных учреждения, получивших 1-ю категорию, признаны лидерами научных направлений. То, что Вологодский научный центр РАН вошел в их число, подтверждает высокую оценку его деятельности на федеральном уровне.

В конечном счете можно сказать, что в последние пять лет продолжилось поступательное развитие центра. Но жизнь ставит перед страной новые задачи. Они обозначены Президентом РФ в национальных проектах и должны быть реализованы до 2030 года. Программа развития центра ориентирована на то, чтобы занять активную позицию в содействии их решению.

В качестве весьма перспективной для коллектива научного центра задачи видится углубление научных исследований по проблемам устойчивого развития. Требуется дальнейшее совершенствование теоретико-методологических основ устойчивого развития, более детальное изучение факторов устойчивости, повышения эффективности их использования. Не менее значимыми являются исследования вопросов государственного управления. Необходимо расширять практико-ориентированные исследования, прежде всего связанные с усилением роли человеческого капитала в условиях цифровизации экономики и общества.

Жизненно важными задачами на следующие пять лет выступают повышение доли высококвалифицированных кадров, усиление работы по обеспечению завершения диссертационных исследований и созданию условий для своевременной защиты кандидатских и докторских диссертаций. В свете этого достаточно серьезной становится задача по развитию магистратуры и аспирантуры ВолНЦ РАН, укреплению и развитию его научных школ, повышению качества проводимых фундаментальных исследований, в том числе междисциплинарных.

Отметим, что стратегической целью программы развития ВолНЦ РАН до 2022 года и на последующую перспективу является дальнейшее повышение конкурентоспособности Вологодского научного центра среди научных учреждений России, его узнаваемости на международном уровне как организации, которая выполняет уникальные комплексные фундаментальные и прикладные исследования, направленные на получение новых знаний в закрепленных областях науки. Это позволит поставить задачу в ближайшие 10–15 лет перейти к статусу федерального научного центра. Нам всем важно помнить, что только большая цель может привести к большим результатам. Как показывает наш опыт – дорогу осилит идущий.



НАС ПОЗДРАВЛЯЕТ
ОТДЕЛЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННЫХ
НАУК РАН

**СМИРНОВ
АНДРЕЙ ВАДИМОВИЧ**

*академик-секретарь
Отделения общественных наук РАН
академик РАН, д.ф.н.*



**АНОСОВА
ЛЮДМИЛА АЛЕКСАНДРОВНА**

*начальник Отдела общественных наук РАН –
заместитель академика-секретаря
Отделения общественных наук РАН
по научно-организационной работе, д.э.н.*



*Глубокоуважаемые Александра Анатольевна,
Владимир Александрович и сотрудники ВолНЦ РАН!*

Примите поздравления с 30-летием со дня образования Центра!

С самого начала он был создан как научно-консультативный центр на правах отдела Института экономических проблем Кольского научного центра, а спустя годы успешного функционирования в качестве самостоятельной научной организации – Института социально-экономического развития территорий РАН – превратился в современный научный центр, представляющий фундаментальную науку не только в Вологодской области, но и во всем Северо-Западном федеральном округе.

Прошедшие годы были наполнены напряжённой, созидательной работой, направленной на решение исследовательских проблем, значимых для социально-экономического развития региона и страны. За это время в организации образовались научные школы, открылись новые научные лаборатории, сформировался высокопрофессиональный коллектив.



Под научно-методическим руководством Отделения общественных наук РАН Центр проводит исследования, результаты которых находят поддержку в научном сообществе и востребованы в реальном секторе экономики. Члены Отделения неоднократно бывали на Вологодской земле, принимали участие в научных конференциях и семинарах, выступали с публичными лекциями. Все это способствовало формированию прочных научных связей между вологодскими учеными и академическим сообществом.

С момента основания в ВолНЦ РАН ведется системная работа по формированию кадрового резерва. В 2003 году она была усилена путем создания Научно-образовательного центра, ключевым принципом которого является многоступенчатая подготовка кадров высшей квалификации, начиная с общеобразовательной школы и заканчивая аспирантурой и подготовкой докторских диссертаций. Создание НОЦ было одобрено Президентом РФ В.В. Путиным и поддержано Президиумом РАН, Отделением общественных наук РАН, Правительством Вологодской области, Администрацией города Вологды.

Центр издает пять научных журналов: два печатных и три сетевых. Журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» является одним из ведущих экономических изданий России и единственным журналом в регионе, удостоенным международного признания (с 2015 года включен в международную базу данных Web of Science). Другие журналы ВолНЦ РАН также занимают достойное место среди научных изданий социально-экономической и аграрной проблематики.

Сегодня Вологодский научный центр Российской академии наук по праву занял место среди лидеров научного направления в Российской Федерации. Его весомые научные результаты признаны соответствующими мировому уровню. Это показатель высокого профессионализма и целеустремленности всего коллектива, его умения решать сложные научные задачи.

Дорогие Александра Анатольевна, Владимир Александрович и все сотрудники Вологодского научного центра РАН, желаем вам здоровья, благополучия, творческих успехов и новых достижений на благо нашей Родины!



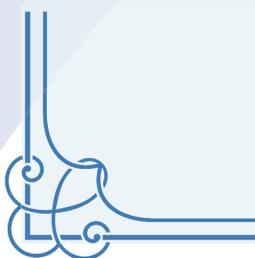
**НЕКИПЕЛОВ
АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВИЧ**

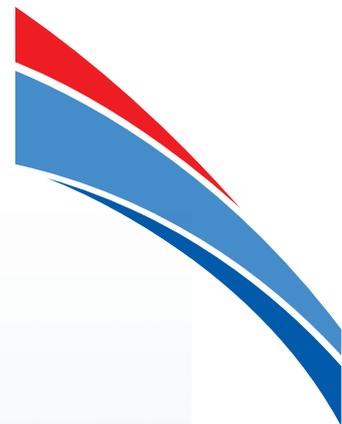
*директор МШЭ МГУ имени М.В. Ломоносова
академик РАН*



**ШАКИН
СЕРГЕЙ ВЯЧЕСЛАВОВИЧ**

*первый заместитель директора МШЭ МГУ
имени М.В. Ломоносова*





Глубокоуважаемый Владимир Александрович!

Глубокоуважаемая Александра Анатольевна!

Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

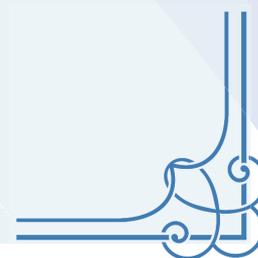
Примите самые искренние поздравления от коллектива Московской школы экономики МГУ имени М.В. Ломоносова с 30-летием со дня основания Вологодского научного центра Российской академии наук!

За прошедшие годы вашему замечательному коллективу удалось добиться значительных успехов. Созданный 30 лет тому назад, теперь уже в далеком 1990 году, в сложные годы радикальных экономических реформ, Центр, безусловно, занял почетное место как в Отделении общественных наук Российской академии наук, так и в жизни региона. Сегодня ВолНЦ РАН является одним из узнаваемых и привлекательных образовательных и научных центров России.

Во многом благодаря энтузиазму первого руководителя ВолНЦ РАН В.А. Ильина, а также кропотливой, подвижнической работе всего коллектива вам удалось за эти годы создать и реализовать на практике уникальную модель подготовки научных кадров на основе непрерывной цепочки обучения, интеграции науки и образования, что позволяет выпускать первоклассных специалистов в области экономики, пополняющих ряды ученых и управленческих кадров в регионе и во всей стране.

В эти особые юбилейные дни позвольте от души пожелать всему коллективу ВолНЦ РАН дальнейших успехов в труде на ниве науки и образования, новых творческих свершений, реализации всех задуманных планов, новых талантливых выпускников.

Надеемся на продолжение наших добрых отношений и сотрудничества.



*БАХТИЗИН
АЛЬБЕРТ РАУФОВИЧ*

*директор Центрального экономико-
математического института РАН
член-корреспондент РАН
д.э.н.*



*МАКАРОВ
ВАЛЕРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ*

*научный руководитель ЦЭМИ РАН
академик РАН*



*ИЛЬМЕНСКИЙ
МИХАИЛ ДМИТРИЕВИЧ*

*руководитель научного направления
ЦЭМИ РАН
к.т.н.*



Дорогие друзья и коллеги!

Мы рады поздравить коллектив Вологодского научного центра Российской академии наук с 30-летием!

Следует отметить, что ЦЭМИ РАН уже 57 лет, а вашему коллективу тридцать, так что у вас все впереди.

Считаем, что вашему коллективу очень повезло в связи с тем, что в Вологде живет и работает член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор Владимир Александрович Ильин, который согласился возглавить ваш Центр и является его научным руководителем в настоящее время. В.А. Ильин вложил в него весь свой научный потенциал, проявил блестящие организационные способности и самые лучшие человеческие черты. На протяжении всего этого времени в Вологде был создан мощнейший научный центр, продолжающий функционировать и в настоящее время под руководством исключительно талантливого ученого, доктора экономических наук, доцента Александры Анатольевны Шабуновой.

Когда сотрудники нашего института познакомились с Центром и впервые туда приехали, то увидели нечто необыкновенное. После посещения Центра Вологда стала для нас второй родиной. Неизгладимое впечатление на нас произвело то, что мы увидели молодой, талантливый коллектив института, новейшие научные достижения, высочайшую дисциплину, блестяще организованную работу, уют, дружеские отношения между сотрудниками, гостеприимство и многое другое. Постоянно хочется приезжать в Вологду, в ваш Центр.

Какие успехи достигнуты Вами за 30 лет — всего не перечислишь в адресе, отметим лишь некоторые. Ваш центр — один из лидеров среди региональных научных учреждений, он является учреждением 1-й категории. Центр ежегодно поддерживается РГНФ, РФФИ, РНФ. В 2014—2017 гг. он стал единственным российским научным учреждением в составе Консорциума из 26 стран, выполняющего исследования в рамках Седьмой рамочной программы Евросоюза по развитию научных исследований и технологий по проекту SI-DRIVE.

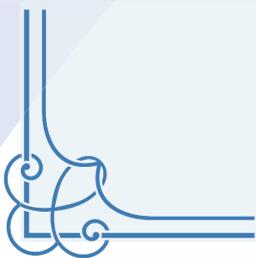
Сотрудники Центра имеют высокую публикационную активность, ежегодно публикуя 400 статей, в том числе порядка 50 – Web of Science и Scopus. Центр является учредителем пяти научных журналов. Хотелось бы также отметить собственную систему подготовки научных кадров – Научно-образовательный центр по подготовке молодых исследователей.

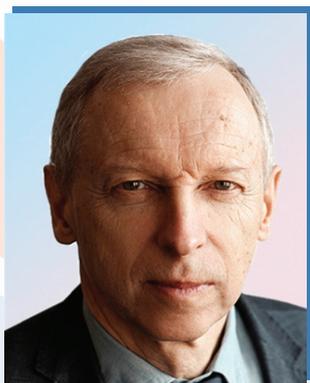
ВолНЦ РАН ведет активную инновационную внедренческую деятельность, имея центр трансфера технологий, а также большую международную деятельность. Считаем серьезным достижением Центра создание в рамках национального проекта «Наука» лаборатории биоэкономики и устойчивого развития. С 2017 г. к научным направлениям добавилась и сельскохозяйственная тематика, где уже получены серьезные научные результаты.

Хотелось бы также отметить, что некоторые из сотрудников Центра с успехом защитились в ЦЭМИ РАН, стали лауреатами премии Фонда Н.П. Федоренко. У Центра имеются постоянные контакты с лабораториями нашего института.

Ежегодно в Центре проводятся интереснейшие научные конференции, которые мы с интересом посещаем, и они обогащают наши знания.

В год вашего 30-летия хотелось бы пожелать Центру процветать и дальше, вносить вклад в российскую и мировую науку и быть всегда впереди. Хотим всегда с вами дружить, развивать науку, перенимать ваш опыт и все лучшее внедрять у себя в институте! Пусть то лучшее, что заложено в вашем Центре В.А. Ильиным и А.А. Шабуновой, постоянно развивается!





**ПОРФИРЬЕВ
БОРИС НИКОЛАЕВИЧ**

*научный руководитель Института
народнохозяйственного прогнозирования РАН
академик РАН*

Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

От всей души поздравляем вас — коллектив Вологодского научного центра РАН — с тридцатилетним юбилеем!

В соответствии с общечеловеческими представлениями 30 лет — это рубеж, за которым происходит переход от молодости к зрелости. Ваша научная молодость, друзья, была очень славной. За эти годы вы не только смогли встать на ноги в тяжелейших условиях переходного периода, но и превратиться в солидную и авторитетную научную организацию, признанную во всей России и за рубежом. И теперь в Вологодской области есть свой оплот фундаментальной и прикладной науки, мощный и надежный.

Мы прекрасно знаем, что добиться такого результата было очень непросто. Ваш научный центр географически удален и от традиционных научных центров, и от главных источников финансирования. В этих условиях было трудно идти вперед, расширять горизонты, убеждать федеральное и региональное начальство в необходимости продолжать и тем более усиливать поддержку научных исследований в нестоличном городе.

Однако вы смогли успешно преодолеть все эти трудности. И сейчас ваш Центр — это спаянный коллектив профессионалов, важнейший полюс научной культуры и интеллектуальной жизни на Северо-Западе России, ключевой элемент инновационной системы региона.

Уверены, что, перейдя в стадию научной зрелости, ваш Центр будет еще крепче стоять на ногах, а его вклад в жизнь региона и всей страны — возрастать, что называется, «по экспоненте». Надеемся также, что федеральные и региональные власти всегда будут по достоинству оценивать ваш большой вклад в развитие национальной науки, своевременно и не скупясь увеличивая финансирование Центра.

В заключение позвольте пожелать всем вам, дорогие друзья и коллеги, здоровья, счастья, удачи и еще многих лет успешной работы на благо России!

*РЯЗАНЦЕВ
СЕРГЕЙ ВАСИЛЬЕВИЧ*

*директор Института демографических
исследований Федерального научно-
исследовательского социологического центра
Российской академии наук
член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор*



Уважаемая Александра Анатольевна!

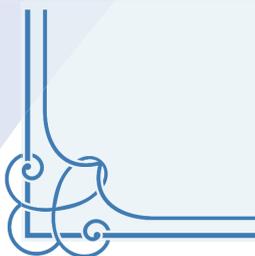
От коллектива Института демографических исследований ФНИСЦ РАН рад поздравить Вологодский научный центр с юбилеем!

За 30 лет ВолНЦ РАН прошел большой путь и занял достойное место в ряду научных организаций социально-экономического профиля. Ваши публикации, представляющие авторские научные разработки, широко известны, активно цитируются. Известен Центр и высоким уровнем организации научных мероприятий, регулярно собирающих ученых из разных регионов России, зарубежных исследователей, предоставляющих площадку для научной коммуникации и обмена опытом.

Несомненно, главное достижение Вологодского научного центра – активный творческий высококвалифицированный коллектив ученых-исследователей, живущих своей работой. Вы создали уникальную систему подготовки кадров, привлекая в науку детей со школьной скамьи, обеспечивая базис их личного успеха и пополняя кадровый резерв региона.

В вашем лице Институт демографических исследований ФНИСЦ РАН нашел надежного партнера, единомышленника и друга.

Уверен, наша научная коллаборация позволит в дальнейшем внести существенный вклад в развитие российской науки.





ДВИЖЕНИЕ ВВЕРХ ПРОДОЛЖАЕТСЯ

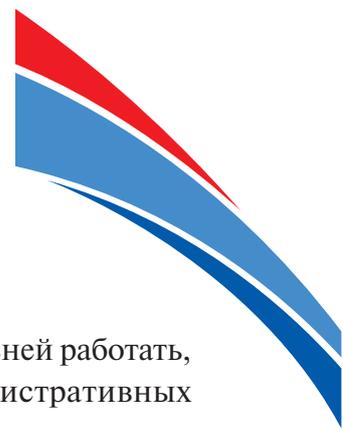
Интервью с научным руководителем ВолНЦ РАН
В.А. Ильиным



**ИЛЬИН
ВЛАДИМИР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

*научный руководитель
Вологодского научного центра РАН,
член-корреспондент РАН,
доктор экономических наук, профессор,
заслуженный деятель науки РФ*

В декабре 2020 года Вологодский научный центр РАН отмечает 30 лет со дня основания. ВолНЦ РАН прошел путь от небольшого регионального подразделения до научного центра федерального значения, который по итогам мониторинга деятельности научных организаций включен в перечень организаций первой категории как один из лидеров научного направления. Основателем и руководителем учреждения в течение 25 лет был член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор Владимир Александрович Ильин. Последние пять лет он передает свой богатый опыт коллективу ВолНЦ РАН в должности научного руководителя организации. Именно он сформировал команду, которая уже в наши дни определяет развитие центра. В преддверии торжественной даты Владимир Александрович побеседовал с сотрудниками центра и ответил на вопросы, позволяющие читателю понять, что стало главной движущей силой развития научной организации. В интервью, в котором принимали участие заместитель директора по научной работе к.э.н. Л.В. Бабич, заведующие отделами к.ф.н. О.В. Третьякова и к.э.н. А.И. Россошанский, заместитель заведующего отделом к.э.н. С.А. Кожевников, В.А. Ильин рассказал, что привело его к идее создания научного учреждения в Вологодской области, как формировался коллектив организации и складывались основные направления исследований. Размышления Владимира Александровича о перспективах центра и его рекомендации руководителям подразделений и научным сотрудникам отражают взгляды профессионала, прошедшего путь от рабочего до директора завода, от научного сотрудника до директора института, доктора экономических наук, профессора, члена-корреспондента РАН, имеющего шестидесятилетний опыт управленческой работы на всех уровнях организации производственного и научного процесса.



Л.В. Бабич: В этом году знаменательное событие для всего нашего коллектива — исполняется 30 лет Вологодскому научному центру РАН. Владимир Александрович, Вы стали научным руководителем организации, которую создали тридцать лет назад и возглавляли 25 лет. Скажите, пожалуйста, что изменилось в Вашей работе сейчас? Какие новшества Вы цените прежде всего, а что оказалось для Вас наиболее сложным?

В.А. Ильин: Двадцатипятилетний период, в течение которого я возглавлял научную организацию, подошел к тому этапу, когда появилась необходимость подготовить замену и официально передать пост директора другому человеку. Время бежит неумолимо... Я понимал неизбежность развития событий и готовился к этому. Сегодня могу с уверенностью сказать, что кадры, пришедшие к рулю, «каши не испортили». Организация успешно развивается. Может быть, этот процесс идет не всегда так, как я вижу, но это право обновленной управленческой команды. У всех этих людей есть свой собственный опыт, взгляды на жизнь. Я очень ценю, что им удалось сохранить психологический климат, сложившийся за много лет в нашем коллективе. Между мной как научным руководителем организации и сотрудниками, занимающими административные посты в центре, нет никаких принципиальных разногласий. Системный подход к работе сохраняется, поддерживаются трудовая дисциплина и культура производства. Я считаю, что это правильный подход.

В целом мне стало интересней работать, поскольку ушел круг административных вопросов, которым приходилось посвящать значительное количество времени. Сейчас же появилась возможность уделять больше внимания качеству научных подходов, стратегии развития. Но, к сожалению, сузился круг моих контактов, особенно с молодыми учеными, аспирантами и магистрантами. Это меня беспокоит, потому что если я не чувствую их, не вижу, чем они живут, то и они меня не чувствуют, не разделяют моих взглядов, не замечают проблемы, которые видны мне. Но я надеюсь, что мы сможем наладить связи с молодежью.

Конечно, я переходил с одной должности на другую с определенным волнением, но должен выразить удовлетворение от того, как этот период прошел. Да, порою бывает непросто, но я всегда ощущаю поддержку директора Александры Анатольевны Шабуновой и коллег.

С.А. Кожевников: Владимир Александрович, до прихода в научную сферу Вы состоялись как опытный производственник, прошли путь от рабочего до руководителя крупного производственного объединения. Как у Вас сформировался интерес к науке и появилась идея создать научное учреждение в Вологодской области? Кто помог Вам в становлении в качестве ученого и организатора науки?

В.А. Ильин: Это вопрос судьбы, а она так сложилась. Я воспитывался без отца, закончил на Урале школу, где мама была директором. В 17 лет я переехал в Ленин-

град, потому что все мои близкие жили там. В 1958 году пошел работать на Ленинградское оптико-механическое объединение (ЛОМО). Меня приняли электромонтером в литейный цех, где я набирался опыта первые шесть лет своей трудовой деятельности.

В объединении была крупная комсомольская организация. Я с первых дней работы влился в нее, постепенно вошел в комсомольский актив. Думаю, что эту линию преопределили мои родители, оба историки по образованию. Моя мама вступила в партию, еще будучи студенткой, была секретарем горкома партии на Урале. Я всегда был активным комсомольцем, в школе — комсоргом класса, членом комитета комсомола. На заводе комитет комсомола поручил мне возглавить «Комсомольский прожектор», и все свободное время я посвящал комсомольской работе. Члены «Комсомольского прожектора» старались разобраться во всех случаях, когда возникали сбои в работе цехов, например останавливался конвейер, с которого в сутки должно было сходить 3,5–4 тысячи фотоаппаратов «Смена». Постепенно у нас сложилась команда из молодых комсомольцев — технологов, конструкторов, мастеров, рабочих, которая могла проследить всю цепочку отклонений и выявить объективные причины неполадок. Благодаря эффективной работе мы завоевали авторитет у начальников цехов и производства. Нас поддерживало руководство объединения. Желание быть в курсе дела и возможность общения с руководством завода напрямую

очень помогли мне в понимании того, как устроены технологический процесс и вся система управления огромным производством. На меня стали смотреть как на человека, который стремится доводить начатое дело до логического завершения и может помочь в устранении причин, мешающих нормальному ходу производства.

После выступления на Всесоюзном семинаре ЦК ВЛКСМ по обмену опытом работы «Комсомольских прожекторов» в 1964 году, проходившем на объединении, меня избрали заместителем секретаря комитета комсомола. Изначально я был ответственным за работу производственного сектора, а чуть позже мне поручили идеологический сектор, где решались вопросы, связанные, в том числе, с организацией комсомольских слетов. В 1965 году, в год двадцатилетия Победы, мы ездили на патриотические слеты по местам боевой славы. В памяти осталась поездка под Лугу 9 мая. Мы выстроились в колонны и направились возлагать цветы к могилам погибших воинов. На воинское кладбище приехали работники с Балтийского завода. В годы войны молодые рабочие этого завода входили в народное ополчение, которое держало оборону на Лужском рубеже. Одна из женщин нашла могилу своего мужа, погибшего более двадцати лет назад. Я никогда не забуду ее слезы. Психологически это был очень сложный момент для всех нас, молодых ребят 20–25 лет. Но такие эмоции формировали в нас государственных, патриотов своей страны.



Всесоюзный семинар руководителей «Комсомольского прожектора» на ЛОМО, 1964 г. (в центре – В.А. Ильин)



Выступление В.А. Ильина на собрании партактива. 1980-е годы

Посещение ВОМЗ и знакомство с его работой
члена Политбюро ЦК КПСС, первого заместителя Председателя
Совета Министров СССР Гайдара Алиевича Алиева, 1983 г.



На фото (слева направо):
Г.А. Алиев – первый заместитель
Председателя Совета Министров
СССР, В.А. Ильин – директор
ВОМЗ, И.П. Корницкий –
зам. министра оборонной
промышленности, А.С. Дрыгин –
первый секретарь обкома КПСС

Посещение
механического
цеха ВОМЗ





В 1966 году я стал мастером цеха, в котором выпускали фотоаппараты. Меня поставили на один из самых острых и проблемных его участков, где производились фотообъективы и объективы для телекамер. Мне удалось достаточно быстро создать нормальный психологический климат. Я каждую неделю проводил общее собрание, гласно оценивал ход выполнения плановых задач каждым работником, поддерживал исполнительскую дисциплину. В результате значительно повысилась производительность труда, как следствие — увеличилась заработная плата на участке. Это был крайне необходимый опыт на первом уровне управления.

В мае 1966 года меня пригласили на слет, где во время игры в футбол я сломал ногу. Но нет худа без добра — за время больницы я поступил в техникум на специальность плановика. К тому времени я перешел в диспетчерское бюро объединения, курировал цех, который выпускал кинопроекторы, став в центр координации большого производственного процесса. Должность очень ответственная и требующая как умения самостоятельно решать все проблемы, возникающие в производственной цепочке, так и навыков общения с администрацией объединения. Нужно сказать, что мне удалось быстро освоиться, но главное — многому научиться, в том числе правильному поведению при выстраивании отношений с рабочими, руководителями цехов и отделов, заместителями генерального директора. За три года я овладел навыками организации работ по всей цепочке выпуска продукции на вто-

ром уровне управления производственным процессом.

После окончания техникума в 1971 году меня назначили заместителем начальника цеха измерительных приборов с обязанностями начальника планово-диспетчерского бюро. Это был опыт третьего уровня управления производством.

В 1974 году меня назначили начальником цеха, выпускавшего прицелы для бронетанковой техники. Приняв руководство над работниками в количестве 500 человек, я поднялся на четвертую ступень управления. Я нес персональную ответственность за выполнение важнейшей номенклатуры предприятия, что создало возможность для перехода на следующий, пятый, управленческий уровень — на должность заместителя начальника планово-производственного отдела объединения.

И в этом качестве я в 1978 году в первый раз приехал в Вологду как представитель администрации ЛОМО. В тот период Вологодский оптико-механический завод уже присоединили как филиал к ЛОМО, так как сложившейся на ВОМЗ смешанной команде специалистов из Вологды, Новосибирска, Красногорска, Казани требовалась эффективная система управления.

Генеральный директор ЛОМО М.П. Панфилов предложил мне поехать в Вологду в командировку на три года. Я, конечно, согласился, поскольку это была хорошая возможность развивать управленческую карьеру. В то время на посту директора ВОМЗ находился А.М. Мутовкин, прекрасный специалист, который построил этот завод. Я был назначен его замести-

телем по производству и экономике. С самого начала стало понятно, что одному мне ничего не сделать, необходима команда из 12–15 человек. Для выполнения задач, поставленных правительством перед ВОМЗ, привлекались специалисты из ЛОМО. Молодые вологжане: рабочие, конструкторы и инженеры, многие из которых были выпускниками местного политехнического института, – оказались очень способными учениками и уже через 3–4 года переняли все лучшее, что было в ленинградской школе ЛОМО.

После того как в июне 1979 года А.М. Мутовкин ушел на пенсию, М.П. Панфилов предложил на должность директора меня. Приказом Министерства оборонной промышленности СССР от 24 июля 1979 г. я был назначен на должность директора ВОМЗ. Так в 38 лет я стал руководителем огромного завода. В 1985 году вологодский филиал отсоединили от ЛОМО, создав отдельное производственное объединение «Вологодский оптико-механический завод». У нас было очень много инновационных идей, и самое главное то, что мы их реализовывали. Например, создана лаборатория кибернетических методов обучения: сотрудников по специальным методикам обучали английскому языку, скорочтению и быстрому набору текста. Минобороны выпускал журнал «Передовые методы управления», один из его выпусков был посвящен нашему заводу. В 1987 году ВОМЗ стал лидером по информационным технологиям среди предприятий Министерства оборонной промышленности.

На заводе была создана большая инфраструктура со своими яслями и детским садом, подсобными хозяйствами. Строилась поликлиника, возводилось жилье для сотрудников. Производство готовилось к выходу на технический и технологический уровень, отвечавший мировым тенденциям тех лет в оптико-механической промышленности.

К сожалению, перестройка нарушила все планы. На государственных предприятиях разрешили создавать кооперативы. Я не давал согласие на создание кооперативов, однако время уже было такое, что мое слово не было определяющим. Из-за этого конфликта интересов мне пришлось уйти.

Директор Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР д.э.н., профессор Г.П. Лузин предложил мне возглавить научно-консультативный центр, существовавший на правах отдела его института. И 3 декабря 1990 года я вышел на работу в качестве директора.

Геннадий Павлович Лузин оказался очень интересным человеком. Он приехал в Апатиты из Москвы, имея хороший послужной список работы в ВПК. Как производственники, мы нашли общий язык, он почти не вмешивался в нашу работу. Через три года после создания отдел был преобразован в самостоятельную организацию – Вологодский научно-координационный центр РАН. В период с 1997 по 2009 год он функционировал под научно-методическим руководством ЦЭМИ РАН. В 2009 году центр был переименован в Институт социально-экономического раз-



вития территорий РАН, который в 2017 году реорганизован в Вологодский научный центр РАН.

Значение науки для производства я понял еще тогда, когда занимался на заводе информационными технологиями. В 1987 году я защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук в ИНЖЭКОНе. Само стремление продвигать на заводе все новое и понимание, что без нового нет будущего, сформировали меня как исследователя. У нас на заводе было порядка шести лабораторий разных направлений, сотрудники которых искали новые технологии для снижения трудоемкости. Во время регулярных встреч мы работали над поиском инновационных решений, которые потом внедрялись в производство. Именно здесь пришло понимание, что освоить что-то новое невозможно без команды людей, занимающихся исследованиями.

Мне иногда кажется, что многие события в моей жизни случайны, но по итогу я всегда оказывался в нужном месте в нужное время. И это давало результаты.

О.В. Третьякова: Вы стали директором научного учреждения в сложное время, когда страна переживала непростой переходный период к рыночной экономике. Как удалось заложить основу и подготовить высокопрофессиональный коллектив, который уже в наши дни уверенно и успешно определяет развитие центра? Каким образом Вы формировали свою команду? Кто Вам помогал на этом пути?

В.А. Ильин: Помогали все. Я пришел в науку довольно известным человеком в городе, у меня были контакты в городской администрации, в правительстве области. Учитывая мой опыт и настойчивость в достижении поставленных целей, мне доверяли.

Главная трудность состояла в решении кадровой проблемы. Мы понимали, что готовых научных работников, имеющих опыт исследований в социально-экономической сфере, нам в Вологде не найти. Тогда к нам пришла идея о том, что научные кадры следует готовить самостоятельно. В 1997 году была открыта аспирантура. Первый ее выпуск состоялся в 2001 году. В 2003 году создан Научно-образовательный центр, затем в Вологде появился филиал ИНЖЭКОНа. В основе работы НОЦ лежит принцип многоступенчатой подготовки и переподготовки специалистов высшей квалификации для науки, бизнеса и региональных органов власти. Достигается же этот эффект благодаря работе с одаренными детьми уже со школьной скамьи. После обучения в вузе молодые специалисты имеют возможность поступить в аспирантуру. То есть мы выстроили образовательную цепочку «школа – вуз – аспирантура». Благодаря нашей работе в этом направлении подготовлено более 50 защит диссертаций, из них шесть докторских.

К сожалению, мы не смогли сохранить у себя в регионе филиал ИНЖЭКОНа, поэтому сейчас перед нами стоит задача наладить такие связи с вологодскими

вузами, чтобы школьники, прошедшие обучение в НОЦ, могли поступать в вуз, находясь под нашим курированием, а после его окончания возвращаться к нам в магистратуру и аспирантуру. Такая организация позволила бы нам поддерживать некоторый баланс в процессе подготовки молодых научных кадров.

Сейчас у нас сформировался большой коллектив. Многие из тех людей, которые стали костяком нашей команды, пришли сюда со студенческой скамьи, из филиала ИНЖЕКОНа. В настоящее время большинство из них занимают руководящие должности. Их вклад в развитие организации трудно переоценить.

С.А. Кожевников: **Расскажите, пожалуйста, о главных научных результатах, полученных в Вологодском научном центре РАН за последние пять лет. Какие, на ваш взгляд, социальные и экономические проблемы России в настоящее время должны волновать исследователей в первую очередь?**

Ильин В.А.: К 30-летию ВолНЦ РАН подготовлена серия научных обзоров, опубликованных в научных журналах центра. В них показано, как формировалась тематика исследований по главным научным направлениям: проблемам эффективности государственного и муниципального управления, вопросам стратегии социально-экономического развития, в сфере отраслевой и инновационной экономики, демографии, образования. За последние пять лет мы значительно продвинулись в изучении социальных проблем именно социального государства, гражданского общества, демографии. В особом ряду стоят выполненные

сотрудниками ВолНЦ РАН аналитические исследования крупных корпораций (Газпрома, нефтяных и металлургических компаний) — мало кто этим занимается системно. Каждые два месяца осуществляются мониторинговые исследования, являющиеся своеобразным дневником важнейших событий в стране. Их результаты публикуются в наших научных журналах. У нас есть серьезные работы, касающиеся развития базовых отраслей, научно-технического потенциала, биологического кластера, исследования по оценке результативности научной деятельности и качества научных журналов. Конечно, такого уровня невозможно было бы достигнуть без личного роста каждого научного сотрудника и руководителя научного подразделения.

А.И. Россошанский: **Как родилась идея создания центра трансфера и коммерциализации технологий? Как Вы сегодня оцениваете его роль в процессе внедрения научных результатов в реальный сектор экономики?**

Ильин В.А.: Идея созревала достаточно долго. Основу заложил еще К.А. Задумкин, но развивала ее С.В. Теребова. Мне эта идея была близка как производственнику, однако я сомневался в ее эффективности, так как для создания такого центра требуется или инженер, или группа экспертов, способных многие вещи понимать изнутри, навскидку оценивать ситуацию, связанную с механикой, электроникой, информационными технологиями. Это еще впереди. Сегодня мы переместились на другой уровень, когда количество перешло в качество, сформировалась успешно работающая команда. Поле для деятель-



ности у центра очень большое, что важно на перспективу. Мы должны рассматривать вопросы, связанные с экспортом, технологиями, шестым технологическим укладом, влиянием экологии на человека и человека на экологию, территориальным развитием. Все это без современных подходов невозможно.

А.И. Россошанский: Как Вы охарактеризуете место ВолНЦ РАН в научном сообществе Российской Федерации? Какие события, произошедшие за последние пять лет, станут определяющими, на Ваш взгляд, для развития ВолНЦ РАН в перспективе?

В.А. Ильин: Я думаю, что в перспективе мы должны стать федеральным научным центром. Это требует большой и серьезной работы с властью. Власть должна в нас поверить: и местная, и федеральная, и министерство. Нам необходимо работать на перспективу в 10–15 лет. Удачным решением стало создание лаборатории биоэкономики. Сегодня мы видим, как дальше работать в этом направлении. Затем все достигнутые результаты можно будет применить при развитии Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства — обособленного подразделения ВолНЦ РАН. Желательно создать лабораторию «Искусственный интеллект в общественных науках», вывести центр трансфера на следующий уровень, связать науку, реальную практику. Если цель будет поставлена, то пусть не через пять, а через 15 лет мы к ней придем.

Л.В. Бабич: Если бы у Вас была возможность вернуться на пять лет назад, чтобы бы Вы хотели изменить?

В.А. Ильин: Ничего бы не хотел изменить. Наоборот, благодарен своим коллегам, в первую очередь Александре Анатольевне Шабуневой, за то, что были созданы нормальный психологический климат, условия работы, особенно в последние месяцы, когда мы поняли, что пандемия — это надолго. Руководству необходимо усиливать работу с властью и ставить ее на первое место. Учитывая то, что «подросли» замы, руководитель может уделять значительно больше внимания взаимодействию с властями города, области и федеральными властями, для того чтобы идеи развития ВолНЦ на 5–10 лет стали бы идеями начальства через 3–4 года. В свою очередь начальство должно опираться на организацию, которая его не подведет.

О.В. Третьякова: Состав сотрудников Вологодского научного центра был всегда одним из самых молодых среди организаций РАН. Но мы видим, что эффективность работы такого коллектива довольно высока. Молодые научные сотрудники работают над докторскими диссертациями, публикуются в высокорейтинговых журналах, получают гранты, в том числе и президентские. Какие профессиональные рекомендации Вы можете дать им сегодня, чтобы они могли максимально раскрыть свой потенциал и добиться значительных научных результатов? Какими качествами должен обладать современный молодой ученый, чтобы принести значимый вклад в науку?

В.А. Ильин: Ученый, достигший определенного уровня, должен понимать, что он будет востребован только тогда, когда вокруг него будут молодые исследователи,

которых он станет выращивать, когда он создаст школу, обеспечив преемственность в науке. Каждый вышедший на уровень руководителя должен поставить себе задачу: сформировать круг людей, которые будут его подталкивать, расширять его кругозор. Им можно поручить то, что они уже могут сделать, а самому заниматься стратегией, работой на перспективу.

Л.В. Бабич: Что бы Вы хотели видеть в Ваших детях и внуках?

В.А. Ильин: У меня очень хорошие дети и внуки. С моей точки зрения, сыновья могли бы заниматься наукой. Но они выбрали другие пути. Их жизни сложились именно так, как они себе представляли. Я им помог, создав определенные стартовые условия. И сейчас нам с супругой остается лишь наблюдать за их жизнью и переживать за них, но это судьба всех родителей.

О.В. Третьякова: У Вас есть личный рецепт успеха? Поделитесь им, пожалуйста.

В.А. Ильин: Нужно понимать, ради чего ты что-то делаешь, иметь цель. Если цель есть, тогда будет успех. Просто так успех не приходит, к нему надо все время карабкаться. Я был монтером в литейном цехе, потом аккумуляторщиком, заместителем секретаря комитета комсомола, потом мастером, заместителем начальника цеха, начальником цеха. На каждом этапе свои задачи успеха: стратегическая цель, промежуточные цели и решения.

С.А. Кожевников: Каждый человек в разные периоды своей жизни ставит свои цели и задачи, определяет разные приоритеты. Какие ценности и приоритеты у Вас на современном этапе?

В.А. Ильин: Люди должны выполнять свои обязательства. Сохранить свои физические возможности, чтобы можно было работать. Сверхзадачу я себе поставил – до 90 лет работать и быть вместе с вами. Как говорит президент: до 24-го года поживем, а там посмотрим. Вот и я так же.

Фотоистория 1990 – 2005



III Российская научно-практическая конференция «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект» (2001 г.)



I Российская научно-практическая конференция «Дети и молодежь – будущее России» (2002 г.)



IV Российская научно-практическая конференция «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект» (2003 г.)



Поездки директора ВНКЦ ЦЭМИ РАН д.э.н. профессора В.А. Ильина в составе российской делегации в Китай (2000 и 2004 гг.)

Фотоистория 1990 – 2005



Визит Губернатора Вологодской области
В.Е. Позгалева в ВНКЦ ЦЭМИ РАН (2003 г.)



Российско-французский научно-практический
семинар «Социальная политика: проблемы
и перспективы» (2004 г.)



Визит д.э.н., профессора А.И. Татаркина
в ВНКЦ ЦЭМИ РАН (2005 г.)



Визит д.э.н., профессора П.А. Минакира
в ВНКЦ ЦЭМИ РАН (2005 г.)



Мероприятия по случаю 15-летия ВНКЦ ЦЭМИ РАН (2005 г.)

Фотоистория 2006 – 2010



Российско-белорусский семинар «Здоровье населения: проблемы и пути решения» (2010 г.)



Делегация ИСЭРТ РАН на Международной научно-практической конференции «Социальное знание и белорусское общество» (2009 г.)



Российская научно-практическая конференция «Туризм как фактор устойчивого роста экономики и развития человеческого потенциала» (2009 г.)



Подписание Президентом РАН Ю.С. Осиповым и Губернатором Вологодской области В.Е. Позгалёвым Соглашения о сотрудничестве между Правительством Вологодской области и РАН (2008 г.)



Международная научно-практическая конференция «Экономическое и научно-инновационное сотрудничество регионов России и Беларуси» (2008 г.)

Фотоистория 2006 – 2010



Российско-германский научно-практический семинар «Актуальные проблемы развития регионов России и Германии» (2008 г.)



XXXIV сессия российско-французского семинара «Денежные проблемы современной российской экономики» (2007 г.)



III Российская научно-практическая конференция «Дети и молодежь – будущее России» (2007 г.)



V научно-практическая конференция «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект» (2006 г.)



Визит академика РАН В.В.Ивантера (2007 г.)



Визит д.э.н., профессора С.Д. Валентя (2006 г.)

Фотоистория 2011 – 2015



VII научно-практическая конференция «Стратегия и тактика социально-экономических реформ: региональный аспект» (2015 г.)



Итоговая конференция по программе фундаментальных исследований Президиума РАН № 31 «Роль пространства в модернизации России: природный и социально-экономический потенциал» (2014 г.)

IV Всероссийская летняя школа молодых исследователей «Эволюционная и институциональная экономика: вопросы теории и практики» (2014 г.)



Всероссийская научно-практическая конференция «Общество и социология в современной России» (2014 г.)

Фотоистория 2011 – 2015



Встреча с главным редактором журнала «Экономист» С.С. Губановым в Администрации г. Вологды (2015 г.)



Визит академика РАН В.М. Полтеровича с публичной лекцией (2014 г.)



Визит члена-корреспондента РАН Р.С. Гринберга с публичной лекцией (2014 г.)



Научно-практический семинар «Будущее российской экономики: навстречу основным вызовам» с участием французского ученого Ж. Веркея (2014 г.)



IX Всероссийская научно-практическая конференция «Эволюция регионов России и стратегии их социокультурной модернизации» (2013 г.)



Международная научно-практическая конференция «Интеграция в формате Союзного государства как основной инструмент реализации стратегии безопасности России и Беларуси» (2013 г.)



НАС ПОЗДРАВЛЯЮТ
КОЛЛЕГИ ИЗ НАУЧНЫХ
ИНСТИТУТОВ
И УНИВЕРСИТЕТОВ

*ЛЕНЧУК
ЕЛЕНА БОРИСОВНА*

*директор Института экономики РАН
д.э.н.*



Дорогие коллеги и друзья!

От имени дирекции и сотрудников Института экономики Российской академии наук сердечно поздравляю вас с юбилеем – 30-летием со дня основания вашего Центра.

За прошедшие годы Вологодский научный центр Российской академии наук прошел славный путь от небольшого консультативного центра в составе Института экономических проблем Кольского научного центра АН СССР до крупного самостоятельного научного центра Российской академии наук, став по праву одним из лучших региональных научных учреждений – лидером в области исследования пространственной экономики, региональной политики, проблем экономического роста и устойчивого развития территорий, обеспечения экономической безопасности страны.

Сегодня ваш Центр может гордиться своим научным и творческим коллективом, который удачно совмещает проведение фундаментальных научных исследований с решением практических задач, стоящих перед российской экономикой. Безусловно, расширил горизонты возможностей ведения прикладных исследований недавно вошедший в состав вашего Центра Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства, который активно развивает направления, имеющие исключительную актуальность и практическую значимость в области сельского хозяйства. О высоком вкладе в научные исследования в области экономических и

сельскохозяйственных наук свидетельствует и уровень публикационной активности сотрудников вашего Центра – 400 статей ежегодно, из которых порядка 50 в международных системах научного цитирования Web of Science и Scopus. С учетом численности научных сотрудников, работающих в вашем Центре, такие показатели не могут не впечатлять.

Ваш Центр отличает курс на поддержку и содействие инновационной деятельности в регионе. Благодаря структурному подразделению ВолНЦ РАН – Центру трансфера технологий – в регионе создано около двух десятков малых инновационных предприятий, более сотни рабочих мест, оказана помощь в регистрации объектов интеллектуальной собственности.

Нельзя не отметить работу вашего Центра с молодежью. Создание Научно-образовательного центра, определяющей задачей которого стала подготовка молодых научных кадров на основе активной работы среди школьников, студентов и аспирантов и их приобщение к экономической науке, создает прочный задел для дальнейшего укрепления научного кадрового потенциала и возможного творческого роста. Открытие магистратуры по программе «Экономика и управление» (38.00.00), профиль «Региональная экономика и развитие территорий», превратило Вологодский центр РАН в уникальную организацию, имеющую полный цикл обучения: школа – вуз (магистратура) – научная аспирантура.

Мне особенно приятно отметить многолетнее сотрудничество Вологодского научного центра РАН с Институтом экономики РАН. За эти годы мы стали добрыми друзьями по жизни и близкими коллегами в научной деятельности. Надеюсь, что в дальнейшем наше взаимодействие будет развиваться и углубляться.

30 лет для научного учреждения – прекрасный возраст, позволяющий сочетать накопленные традиции с большими научными амбициями и стремлением внести достойный вклад в отечественную и мировую науку. Вы создали для этого прекрасный фундамент и теперь активно можете двигаться вперед.

Дорогие коллеги, желаю творческих удач, научных побед, здоровья и личного счастья всем сотрудникам вашего замечательного Центра!



*ЛАВРИКОВА
ЮЛИЯ ГЕОРГИЕВНА*

*директор Института экономики Уральского
отделения Российской академии наук
д.э.н.*



Дорогие друзья и коллеги!

От всей души поздравляю Вологодский научный центр Российской академии наук с 30-летием со дня создания.

За прошедшие годы Вологодский научный центр прошел длинный путь от отраслевого научно-консультативного центра при Институте экономических проблем Кольского научного центра АН СССР до самостоятельного учреждения науки «Вологодский научный центр РАН», став крупнейшей научной площадкой в регионе. Центр включает в себя пять научно-исследовательских отделов, которые решают важнейшие региональные задачи по экономике, охватывая большой спектр научных направлений.

Сегодня Вологодский научный центр Российской академии наук – настоящий лидер среди региональных научных учреждений. Ученые Центра проводят фундаментальные исследования, занимаются аналитической, экспертной и консультационной работой, крайне востребованной, в том числе, и среди органов власти.

Центр не стоит на месте, продолжая развиваться, осваивая новые направления и открывая новые лаборатории. ВолНЦ РАН включен в Перечень организаций 1-й категории по итогам мониторинга деятельности научных организаций. Наши организации имеют давний и плодотворный опыт сотрудничества в части научной деятельности, выпуска журналов, проведения конференций, подготовки научных кадров. Уверена, что и в дальнейшем мы не только продолжим совместную работу, но и проявим еще много иных инициатив, полезных и интересных для взаимовыгодного сотрудничества.

Желаю коллективу постоянного движения вперед, новых побед и достижений.



**ЛОКОСОВ
ВЯЧЕСЛАВ ВЕНИАМИНОВИЧ**

*директор Института социально-экономических
проблем народонаселения ФНИСЦ РАН
д.с.н., профессор*



**АЛЕКСАНДРОВА
ОЛЬГА АРКАДЬЕВНА**

*заместитель директора
Института социально-экономических проблем
народонаселения ФНИСЦ РАН по научной работе
д.э.н.*

Уважаемые коллеги!

Сердечно поздравляем сотрудников и руководство ВолНЦ РАН с 30-летним юбилеем и, пользуясь случаем, выражаем свое восхищение достижениями вашего коллектива.

Многие из тех, кто сегодня присоединяется к нашим поздравлениям, наверняка будут использовать словосочетание «Русский Север», ибо именно этот образ – первая и главная ассоциация с вашим Центром. Действительно, что рисуется нашему воображению, когда мы слышим эти слова? Не слишком щедрая северная природа, суровый климат и люди – стойкие, работающие, отзывчивые товарищи, радушные хозяева.

Только такие люди и могли в непростых условиях России 90-х годов не просто выжить, но и практически с нуля создать крупный научный центр, масштабы и результаты работы которого не могут не впечатлять. О научных достижениях еще будет сказано, но начать следует с условий, в которых они

создаются. Каждый, кто когда-либо оказывался в ВолНЦ (ИСЭРТ РАН), сразу обращал внимание на то, как продуманно все организовано, сколько потрачено сил и вдохновения на то, чтобы создать условия, в которых людям хотелось бы не просто работать, но творить. Работающий без сбоев процесс производства знаний хорошо отлажен: можно сравнить это с современным заводом, а можно – с большой дружной крестьянской семьей, где каждому от мала до велика находится работа.

Что еще бросается в глаза в ВолНЦ – это редкое для нынешней российской науки количество молодежи. И понятно: Центру, реализующему множество серьезных проектов, и не только в сфере науки, но и в образовании, издательском деле и т. д., есть чем занять молодежь, да и чем заплатить за работу. А главное – видны перспективы, которые связаны и с востребованностью наработок научного центра администрацией Вологодской области, и с многочисленными российскими и зарубежными научными контактами, и с уже отмеченной диверсификацией деятельности Центра. Кроме того, очень верной стратегией коллег представляется курс на развитие образовательной деятельности, позволяющей растить кадры, в том числе и для себя, начиная буквально со школьной скамьи. Со многими из тех, кто закончил аспирантуру ВолНЦ, мы встречаемся у нас, в Москве – за прошедшие годы через наш диссертационный совет прошло немало соискателей ученых степеней кандидатов и докторов наук из Вологды, и всех их отличала тщательность, дотошность, готовность прислушаться к рекомендациям коллег.

Если говорить непосредственно о научных результатах ВолНЦ, то обращает на себя внимание стремление коллег исследовать самые существенные вопросы, касающиеся развития российских территорий: с одной стороны, демографические тенденции, миграцию, человеческий потенциал, а с другой – влияющие на экономическое благополучие регионов макроэкономические процессы, проблемы взаимоотношений территориальных структур управления и хозяйствующих субъектов и т.д. За всеми этими вопросами стоит все то же присущее коллегам желание разумно и справно обустроить жизнь соотечественников как в пределах малой родины, так и в масштабах всей России.

Желаем коллективу ВолНЦ РАН, а также основателю научного центра и его многолетнему руководителю В.А. Ильину и нынешнему руководству Центра дальнейших успехов на этом непростом пути.



*КОЗЛОВСКИЙ
ВЛАДИМИР ВЯЧЕСЛАВОВИЧ*

*директор Социологического института —
филиала ФНИСЦ РАН
д.филос.н., профессор*

*Глубокоуважаемый Владимир Александрович!
Глубокоуважаемая Александра Анатольевна!
Глубокоуважаемые коллеги, дорогие друзья!*

Поздравляем Вас с 30-летием со дня основания Вологодского научного центра Российской академии наук!!!

ВолНЦ РАН возник в момент радикальной трансформации советского и российского общества по инициативе его основателя и первого руководителя чл.-корр. РАН, д.э.н В.А. Ильина. Исторический путь становления крупного научно-исследовательского форпоста на Северо-Западе России ознаменован высокими организационными и академическими достижениями: от отдела Института экономических проблем Кольского научного центра РАН по изучению проблем социально-экономического развития Вологодской области к созданию Института социально-экономического развития территорий РАН и утверждению Вологодского научного центра РАН. Мощный интеллектуальный взлет стал возможен благодаря скрупулезной продуктивной работе сформированного за три десятилетия творческого коллектива.

ВолНЦ РАН находится в авангарде научной индустрии прежде всего в области социально-экономических исследований. Убедительно демонстрируют ведущую роль Центра внушительные публикационные показатели за 5 лет (2015—2019), в частности число публикаций (по данным на eLibrary.ru — 3151; среднее число публикаций в расчете на одного автора — 13,35; среднее число цитирований в расчете на одного автора — 31,42).

ВолНЦ РАН является успешным образовательным учреждением, готовящим специалистов и высококвалифицированные кадры в стенах Научно-образовательного центра, начиная со школьной скамьи до выпуска из аспирантуры. Созданная система подготовки кадров, дополнительного



ФАНЬ БИНЬ
*вице-президент
Академии общественных наук Цзянси, Китай*

Уважаемая Александра Шабунова!

Время летит, как стрела. Рад слышать о том, что Ваш Центр отмечает тридцатилетний юбилей. Будучи Вашими коллегами и партнёрами, мы от всей души рады за Вас. Конфуций сказал, что в тридцать лет он обрёл прочную основу в своём жизненном пути. Это значит, что в таком возрасте человек должен иметь свою карьеру и вступать в период стабильного развития. За тридцать лет Ваш Центр накопил богатый опыт и получил быстрое развитие, в нем сформировалась команда талантов. Центр переживает лучшую пору своего развития и зрелости, его социальное и научное влияние расширяется. Пользуясь случаем, желаю Вашему Центру становиться всё лучше и лучше, открывая новые страницы своей истории.

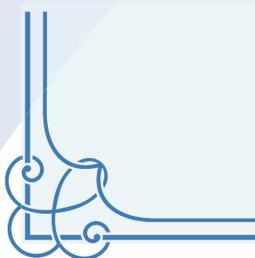
Уже прошло 9 лет с тех пор, как начались наши взаимные визиты и обмены. Мы проводили многопредметные и разнообразные научные мероприятия и семинары на такие темы, как инновационный путь развития недостаточно развивающихся регионов, инновационная система и экономический рост регионов, сельская экономика и развитие сельских территорий, региональная конкурентоспособность и непрерывное развитие, стимулирование «зелёной» экономики за счёт инноваций, российское и китайское социально-экономическое развитие в рамках инициативы «Один пояс – Один путь».

В ходе научного сотрудничества мы получили общие исследовательские результаты. Совместными усилиями в 2017 году была опубликована научная монография «Развитие региональной экономики: опыт Китая и России». Это обозначало, что уровень международной платформы нашего сотрудничества – научного семинара китайско-российских учёных – поднялся на новую ступень. В соответствии с подписанным соглашением в научных журналах было также опубликовано множество статей. Выступления учёных на ежегодных российско-китайских и китайско-российских семинарах вошли в тематические сборники материалов.

Мы активно помогали правительству города Итань провинции Цзянси в развитии дружественного сотрудничества с правительством города Вологды, благодаря чему в мае 2018 года был подписан «Меморандум о сотрудничестве городов-побратимов».

Это значит, что наши чаяния, совместно ориентированные на прекрасное будущее, принесли результаты.

Богу нравится усердный человек. И время, как речка, течёт незаметно. В Вашем центре активно продвигается дело научного исследования и собственными усилиями достигнуты блестящие результаты. Ещё раз поздравляю Вас с юбилеем и желаю непрерывного повышения уровня научного и социального влияния Вологодского научного центра РАН под Вашим руководством. Ожидаем более значимых и влиятельных результатов нашего научного сотрудничества в будущем!





**ПРИЯТЕЛЕВ
ВЯЧЕСЛАВ ВИКТОРОВИЧ**

*ректор Вологодского
государственного университета
к.и.н., доцент*

Уважаемые коллеги!

Вологодский государственный университет сердечно поздравляет коллектив Вологодского научного центра РАН с 30-летним юбилеем!

За это время Центр зарекомендовал себя как один из лидеров среди региональных научных учреждений. Ученые Центра осуществляют фундаментальные и прикладные исследования по проблемам развития регионов и их интеграции в глобальные экономические и политические процессы. Широкая практическая, инновационная направленность и современные технологии позволяют Центру уверенно идти в ногу со временем. Благодаря деятельности ВолНЦ РАН в регионе создано 16 малых инновационных предприятий и более 120 рабочих мест.

ВолНЦ РАН осуществляет интеграцию научной и учебной деятельности: на его базе успешно функционирует Научно-образовательный центр, который готовит квалифицированные научные кадры, начиная обучение со школьной скамьи и заканчивая аспирантурой.

ВолНЦ РАН создает качественные условия для развития научной жизни региона, являясь учредителем пяти научных журналов, один из которых индексируется в международной информационно-аналитической системе научного цитирования Web of Science.

Мы высоко ценим наши сложившиеся отношения и надеемся на продолжение продуктивного сотрудничества в части реализации совместных научно-исследовательских проектов и проектов в сфере научно-образовательной деятельности.

В день Юбилея желаем покорения новых творческих вершин, успехов, здоровья и счастья работникам Вологодского научного центра РАН.

**СТРИЖОВ
АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ**

*врио ректора Череповецкого
государственного университета
к.п.н.*



Уважаемые коллеги!

Коллектив Череповецкого государственного университета искренне поздравляет вас с Юбилеем – 30-летием Вологодского научного центра Российской академии наук!

Мы считаем, что открытие Вологодского научного центра РАН стало началом нового исторического этапа в развитии нашего региона: позволило консолидировать передовые научные силы, организовать проведение масштабных фундаментальных исследований и ускорить внедрение инновационных разработок ученых в практику.

Мы знаем, что пройден большой и стремительный путь становления из научно-консультативного центра на правах отдела Института экономических проблем Кольского научного центра до самостоятельного научного учреждения. Неоценимый вклад в становление центра внес его директор, а сейчас научный руководитель, Владимир Александрович Ильин. На сегодняшний день Вологодский научный центр – лидер региональных научных учреждений, научная организация 1-й категории, ведущая многогранную работу по содействию социально-экономическому развитию Вологодской области и страны в целом. Объединяя видных ученых и экспертов, молодых талантливых исследователей, ваша организация стала авторитетной площадкой для обсуждения актуальных вопросов социально-экономической теории и практики. Ваши труды отличает творчество, новаторство, научная смелость. Результаты научных исследований ВолНЦ РАН востребованы региональными органами государственной власти и местного самоуправления.

В центре внимания ученых ВолНЦ РАН актуальные, остро востребованные сегодня проблемы устойчивого развития территорий, интеграции регионов в глобальные экономические и политические процессы, проблемы экономической безопасности и конкурентоспособности территориальных социально-экономических систем.

Приятно отметить, что ЧГУ развивает конструктивные отношения с ВолНЦ РАН. Мы на пять лет моложе – в 2021 году ЧГУ отмечает 25-летие. Стратегическая задача опорного вуза региона – стать системным партнером власти, бизнеса и гражданского общества Вологодской области и города Череповца для решения задач модернизации экономики и социально-культурной сферы, формирования пространства развития. Мы признательны, что все эти годы ВолНЦ был нашим партнером, ориентиром в научной деятельности, примером в развитии системы подготовки научных кадров. Ученые, преподаватели и студенты ЧГУ активно участвуют в деятельности Вологодского научного центра, в научных мероприятиях, исследованиях, дискуссиях, публикуются сами и рецензируют публикации в научных журналах Центра. В арсенале сотрудничества ЧГУ и ВолНЦ РАН – совместные исследования, конференции, коллективные монографии. У нас много общего.

При активном участии социологов ЧГУ создавалась и успешно функционирует в Череповце лаборатория экономико-социологических исследований отдела исследований уровня и образа жизни населения ВолНЦ РАН. До недавнего времени ректор ЧГУ, ныне – зам. министра науки и образования Дмитрий Владимирович Афанасьев был руководителем этой лаборатории, членом ученого совета ВолНЦ РАН, внес немало конструктивных научных идей, участвовал и до сих пор принимает участие в совместных исследованиях. Он и сегодня в составе научного коллектива, реализующего при поддержке РФФИ совместный исследовательский проект «Коллективные действия и социальный капитал в российском обществе», состоит в редакционном совете журнала ВолНЦ РАН «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз». Тесное взаимодействие социологов ЧГУ и ВолНЦ РАН имеет давнюю историю. Стоит отметить, что зав. кафедрой социологии и социальных технологий ЧГУ Альбина Анатольевна Мехова начинала научную карьеру в ВолНЦ РАН (тогда ИСЭРТ РАН) и гордится, что может причислить себя к «птенцам гнезда Ильина». Тогда, в 90-х годах, она начинала работу по созданию лаборатории в Череповце; став зав. кафедрой

социологии и социальных технологий ЧГУ, продолжила сотрудничество уже в новом качестве, а лаборатория стала связующим звеном сотрудничества с ВолНЦ, площадкой для практик и стажировок студентов-социологов, общих проектов и мероприятий. Сейчас лабораторию возглавляет ведущий научный сотрудник ВолНЦ РАН, некогда доцент кафедры социологии и социальных технологий ЧГУ Татьяна Анатольевна Гужавина. Общие научные интересы в области человеческого развития, социально-демографических процессов, уровня и качества жизни населения, общественного мнения и эффективности государственного управления в социальной сфере позволяют ученым обмениваться опытом, проводить совместные конференции и семинары.

Именно на конференциях и других научных мероприятиях ВолНЦ наши студенты и преподаватели имеют возможность непосредственного общения с ведущими российскими и зарубежными учеными. Мы являемся активными участниками регулярных научных мероприятий ВолНЦ – конференций «Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий» и «Глобальные вызовы и региональное развитие в зеркале социологических измерений», «Школы социальных наук академика РАН М.К. Горшкова». Ученые ВолНЦ РАН в свою очередь принимают активное участие в инициированных ЧГУ конференциях, семинарах, дискуссиях – Международной научной конференции «Социокультурная среда города», межрегиональной конференции «Социология городу и региону», Череповецких научных чтениях. Ежегодно на площадке ВолНЦ РАН при активном участии ученых и преподавателей ЧГУ действует региональная секция Всероссийской Грушинской социологической конференции. Наши студенты – постоянные и активные участники конкурса научно-исследовательских работ в области экономики среди молодых ученых, который проводит ВолНЦ, и ежегодной научно-практической конференции «Молодые ученые – экономике региона».

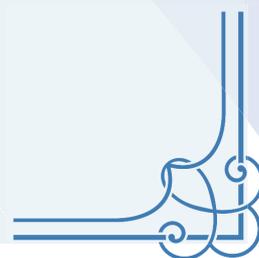
Одним из интересных долговременных совместных проектов стало исследование проблем социального капитала региона. Трижды – в 2012, 2016 и 2018 годах – наши совместные исследования в этой области были поддержаны грантами РГНФ и РФФИ. Опубликована коллективная монография ученых ВолНЦ и ЧГУ «Региональный социальный капитал в условиях кризиса».

Большой интерес для ЧГУ представляет опыт ВолНЦ РАН по созданию собственной инновационной системы подготовки научных кадров – Научно-образовательного центра. ВолНЦ РАН является уникальной организацией, имеющей полный цикл обучения: школа – вуз (магистратура) – научная аспирантура.

ЧГУ активно использует опыт ВолНЦ, включая в образовательный процесс его научные достижения, привлекая к реализации образовательных программ, социально-экономических направлений ученых ВолНЦ РАН в качестве преподавателей, рецензентов выпускных квалификационных работ, членов ГЭК. Мы благодарны за многолетнее сотрудничество в подготовке социологических кадров директору ВолНЦ Александре Анатольевне Шабунной (Александра Анатольевна – председатель ГЭК по направлениям социологического образования – бакалавриат и магистратура в ЧГУ), Тамаре Витальевне Усковой, д.э.н., зав. отделом проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах, Ольге Николаевне Калачиковой, к.э.н., зав. отделом исследования уровня и образа жизни населения, всем ученым и сотрудникам Центра.

ЧГУ высоко ценит наши деловые взаимоотношения, крепкую дружбу с вами, сложившуюся за годы многолетнего сотрудничества и плодотворной совместной работы. Надеемся, что и в дальнейшем мы будем оставаться надежными и верными коллегами и единомышленниками.

Мы желаем ВолНЦ РАН стабильного процветания, неиссякаемой созидательной энергии, дальнейшего укрепления лидерских позиций, успехов в вашей благой и самоотверженной работе, которая так нужна сегодня России.



*МАЛКОВ
НИКОЛАЙ ГУРЬЕВИЧ*

*ректор Вологодской государственной
молочнохозяйственной академии
имени Н.В. Верещагина
к.т.н., доцент*



Уважаемая Александра Анатольевна!

Позвольте от всего коллектива ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА сердечно поздравить Вас и всех сотрудников ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук» со знаменательным событием – 30-летием со дня основания.

За относительно небольшой исторический период возглавляемый Вами коллектив динамично развивался, заняв достойное место в рейтинге и став одним из лидеров среди российских научных учреждений по социально-экономическому направлению. Этому способствовала активная позиция ВолНЦ РАН в международной деятельности и высокая публикационная активность. Издаваемый Вашей организацией журнал в числе немногих российских периодических изданий входит в международную информационно-аналитическую систему научного цитирования Web of Science.

Все эти годы ВолНЦ, развивая региональную школу, занимался и образовательной деятельностью. Собственная инновационная система подготовки научных кадров трансформировалась в создание Научно-образовательного центра, объединяющего обучение школьников, студентов и аспирантов.

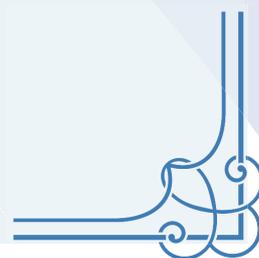
Вклад в экономику региона вносит и Центр трансфера технологий – структурное подразделение ВолНЦ РАН. При его непосредственной поддержке в регионе создано 16 малых инновационных предприятий и более 120 рабочих мест.



Важнейшим результатом работы всего коллектива ВолНЦ РАН на протяжении последних лет стало включение Центра в Перечень организаций 1-й категории.

Мы высоко ценим Вашу постоянную готовность к сотрудничеству с нашей Академией и благодарим за заинтересованное, деятельное участие в подготовке и реализации совместных проектов, направленных на расширение научных, образовательных связей. Наше сотрудничество вышло на новый уровень после расширения ВолНЦ РАН в 2017 году, когда в состав организации вошло обособленное подразделение Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства.

От всей души желаю коллективу Центра доброго здоровья, благополучия, дальнейшей многолетней творческой работы ФГБУН «Вологодский научный центр Российской академии наук». Надеюсь на дальнейшее развитие плодотворного сотрудничества с Вологодской ГМХА в интересах повышения эффективности региональной экономики.



*ЛЕОНОВА
ЖАННА КОНСТАНТИНОВНА*

*ректор Государственного
социально-гуманитарного университета
д.э.н., профессор*



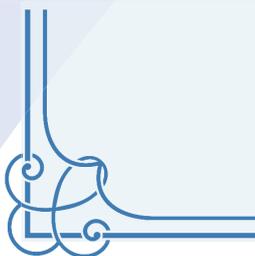
Уважаемая Александра Анатольевна!

Поздравляем Вологодский научный центр Российской академии наук с 30-летием!

За данный период вы смогли пройти путь от небольшого научного института до научного центра РАН. Ваши научные разработки, труды, монографии и исследования хорошо известны не только в России, но и за рубежом.

Государственный социально-гуманитарный университет уже более десяти лет сотрудничает с вашим научным центром, имеет опыт проведения общих мероприятий: конференций, дискуссионных площадок, круглых столов, олимпиад и конкурсов для школьников. Тесное профессиональное взаимодействие способствует получению высоких результатов, находящих отражение в совместных публикациях.

Выражаем надежду на дальнейшее плодотворное сотрудничество с вашим центром в аспекте продвижения научных идей, мероприятий и проектов.

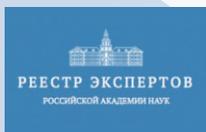




ДОСТИЖЕНИЯ
ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО
ЦЕНТРА РАН

Достижения ВолНЦ РАН

2016 год



Реестр экспертов РАН

Ильин В.А., Шабунова А.А.,
Ускова Т.В.



Золотой рейтинг академической
активности и популярности
экономистов России

Ильин В.А., Шабунова А.А.,
Ускова Т.В.



Победители конкурса РАН
на лучший проект в области
популяризации научных
знаний для школьников
«Школа юных ученых»

Белехова Г.В., Кулакова А.Б.,
Дурягина Н.Н., Сухарева Л.М.



Победители Международного
интеллектуального конкурса
студентов и аспирантов

Барсуков В.Н., Короленко А.В.



Победители Всероссийского
конкурса на лучшую научную
книгу 2016 года

Ильин В.А., Ускова Т.В., Лукин Е.В.,
Мазилев Е.А., Ворошилов Н.В.,
Кремин А.Е., Кожевников С.А.,
Калачикова О.Н., Леонидова Г.В.,
Попов А.В., Галухин А.В.,
Печенская М.А.



Победитель Международного
молодежного научного
форума «Ломоносов – 2016»

Кремин А.Е.



Стипендия Президента РФ
2016

Кремин А.Е.



● Победители Шестнадцатой Всероссийской
олимпиады развития Народного хозяйства
России

Россошанская Е.А., Белехова Г.В., Якушев Н.О.,
Соловьева Т.С., Копытова Е.Д., Устинова К.А.

● Победитель Шестой Всероссийской
олимпиады научных и прикладных работ
национальной безопасности и геополитики
России

Короленко А.В.

● Победитель Тринадцатой Международной
олимпиады по экономическим,
финансовым дисциплинам и вопросам
управления

Кремин А.Е.

● Победители Шестого Всероссийского
конкурса молодых аналитиков

Алферьев Д.А., Барсуков В.Н.

● Победитель Пятой Всероссийской
олимпиады развития финансовой
системы России

Россошанский А.И.

● Победители в номинации
«За методологический подход в научной
работе» в конкурсе Общероссийской
общественной организации «Молодежный
союз экономистов и финансистов
Российской Федерации»

Леонидова Е.Г., Нацун Л.Н.

2017 год

Государственная молодежная премия
Вологодской области по науке и технике

Шабунова А.А., Калачикова О.Н., Калашников К.Н.,
Короленко А.В., Попов А.В., Белехова Г.В.,
Барсуков В.Н., Нацун Л.Н.



Создание на базе ИСЭРТ РАН регионального
научного центра – **Вологодского научного**
центра Российской академии наук – путем
вхождения в его состав обособленного
подразделения – СЗНИИМЛПХ



Победители XX Юбилейного
Всероссийского конкурса
научных работ молодежи
«Экономический рост России»

Попов А.В., Соловьева Т.С.



Стипендия Президента РФ
2017

Дементьева И.Н.



Победитель регионального
конкурса «Лучший молодой
ученый года» 2017

Попов А.В.



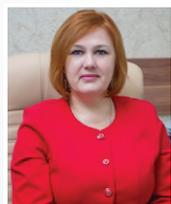
Открытие магистратуры
по направлению «Экономика»



Лауреаты Всероссийского
конкурса на лучшую
научную книгу

Ильин В.А., Ускова Т.В.,
Лукин Е.В., Кожевников С.А.,
Кремин А.Е.

2018 год



Директор ФГБУН ВолНЦ РАН
д.э.н. **А.А. Шабунова**
включена в состав Совета
при Президенте Российской
Федерации по науке
и высоким технологиям



Научный руководитель
ВолНЦ РАН
член-корреспондент РАН
В.А Ильин
вошел в состав Экспертного
совета по вопросам развития
региональной и муниципальной
науки при Комитете
Государственной Думы
по образованию и науке



Победитель
XXI Всероссийского конкурса
научных работ молодежи
«Экономический рост России»

Попов А.В.



Журнал «**Экономические
и социальные перемены:**
факты, тенденции, прогноз»
вошел в «алмазный список»
ведущих экономических
журналов России



Победители конкурса
публикаций Российского
общества социологов

Ильин В.А., Шабунова А.А.,

Калачикова О.Н., Леонидова Г.В., Ласточкина М.А.,
Устинова К.А., Попов А.В., Нацун Л.Н., Смолева Е.О.,
Барсуков В.Н., Морев М.В., Гужавина Т.А.,
Каминский В.С., Косыгина К.Е., Уханова Ю.В.,
Головчин М.А., Россошанский А.И.



Победители областного кон-
курса «Интеллектуальный по-
тенциал Вологодской области»

Морев М.В., Попов А.В.,
Калашников К.Н., Соловьева Т.С.

2019 год



Победители конкурса на получение грантов Президента РФ для поддержки молодых ученых

Лукин Е.В., Россошанский А.И., Попов А.В., Усков В.С.



Победители областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области»

Калачикова О.Н., Груздева М.А., Смолева Е.О., Попов А.В., Нацун А.Н.

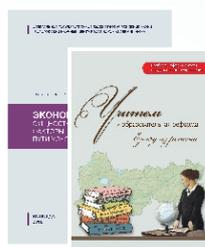


ФГБУН ВолНЦ РАН получил **первую категорию** по результатам мониторинга деятельности научных организаций



Победитель регионального этапа конкурса «Моя страна – моя Россия»

Рыбичева О.Ю.



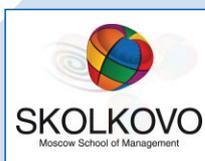
Лауреаты Всероссийского конкурса на лучшую научную книгу 2018 года

Ускова Т.В., Лукин Е.В., Леонидова Г.В., Головчин М.А., Соловьева Т.С.



Победители Всероссийского конкурса для педагогов и проектных команд обучающихся «Школьная проектная олимпиада»

Кулакова А.Б., Сухарева Л.М.



Победитель конкурса на право пройти обучение по программе «Лидеры научно-технологического прорыва», реализуемой МШУ «СКОЛКОВО» при поддержке Минобрнауки РФ

Мазилев Е.А.

2020 год



Медаль Российской академии наук в области экономики

Барсуков В.Н.



Победители конкурса на получение грантов Президента РФ для государственной поддержки молодых российских ученых

Ворошилов Н.В., Кожевников С.А., Кремин А.Е., Мазилев Е.А., Печенская-Полищук М.А.



Победитель конкурса на право пройти обучение по программе «Лидеры научно-технологического прорыва», реализуемой МШУ «СКОЛКОВО» при поддержке Минобрнауки РФ

Кожевников С.А.



Вхождение ученых ФГБУН ВолНЦ РАН в состав Научного совета «Демографические и миграционные проблемы России» при ООН РАН и рабочей группы по методологическому сопровождению реализации национального проекта «Демография»

Шабунова А.А., Калачикова О.Н.



Стипендия Президента РФ и Правительства РФ

Саханевич Д.Ю.

Стипендия Правительства РФ

Лебедева М.А.



2016-2020 – ФГБУН ВолНЦ РАН выступает площадкой для обсуждения исследований в дистанционном формате: на базе Центра ежегодно проходят **три интернет-конференции**, на каждой из которых обсуждается более 100 докладов.



2016-2020 – 9 защит кандидатских диссертаций и 1 защита докторской диссертации



НАШИ КОЛЛЕГИ О ВОЛНЦ РАН

**КУЗНЕЦОВ
СЕРГЕЙ ВАЛЕНТИНОВИЧ**

*руководитель лаборатории комплексного
исследования пространственного развития
регионов Института проблем региональной
экономики РАН, д.э.н., профессор*



Вологодскому научному центру РАН – 30 лет

У каждой круглой даты есть своя предыстория. История Вологодского научного центра РАН – это история развития, история качественных и количественных изменений, прирастания опыта, отраженная в научных результатах. Эта история поучительна с той точки зрения, как заинтересованное отношение региональных органов власти в развитии на своей территории научного центра в совокупности с активными действиями руководства самого Центра и поддержкой Отделения общественных наук и Президиума РАН привели к появлению на Вологодчине серьёзной исследовательской структуры.

За эти 30 лет существования Центра в разных его ипостасях удалось решить массу принципиально важных вопросов: укрепить материально-техническую базу научных исследований, нарастить кадровый потенциал, отработать направления исследований, актуальные не только для Вологодской области, но и многих других регионов страны.

Для любой научной организации залогом успеха являются кадры. Вологодский научный центр является уникальной организацией, имеющий полный цикл обучения: школа – вуз (магистратура) – аспирантура, благодаря функционированию своего Научно-образовательного центра, ориентированного на инновационный подход в подготовке молодых кадров. Приятно осознавать, что в этом есть и наш вклад: многие из сотрудников Центра защитили свои диссертации в диссертационном совете Института проблем региональной экономики РАН.

Молодые научные кадры привлекает активная инновационная внедренческая деятельность Центра: его структурное подразделение – Центр трансфера технологий – является инициативным членом Российской сети трансфера технологий, Британо-российской инновационной сети и Франко-российской технологической сети.

За последние 5 лет ВолНЦ РАН имеет 25 авторских свидетельств и патентов. Разработаны 3 программы для ЭВМ для коллективного пользования российскими научными организациями, востребованные в других регионах страны.

В 2014–2017 гг. ВолНЦ РАН был единственным российским научным учреждением в составе Консорциума из 26 стран – участников, выполнявшего исследование в рамках Седьмой рамочной программы Европейского союза по развитию научных исследований и технологий по проекту SI-DRIVE (Социальные инновации: движущая сила социальных изменений) № 612870.

Не может не заинтересовать сотрудников ежегодная поддержка исследований Центра грантами российских научных фондов. За последние 5 лет получено 10 грантов, кроме того, в 2019–2020 гг. 9 заявок молодых ученых ВолНЦ РАН были поддержаны Советом по грантам Президента РФ.

Объединение Института социально-экономического развития территорий с Северо-Западным НИИ молочного и лугопастбищного хозяйства придало новый импульс исследованиям: добавилась сельскохозяйственная тематика.

Одним из важных достижений 2018–2019 гг. стало создание в рамках национального проекта «Наука» лаборатории биоэкономики и устойчивого развития. В ней проводятся научные исследования по внедрению биотехнологий в практику сельского хозяйства.

В последние годы в оценке результативности деятельности научных организаций значимое место занимает публикационная активность. Здесь также результаты ученых ВолНЦ РАН впечатляют. Ежегодно публикуется более 400 статей, в том числе около 50 в международных информационно-аналитических системах научного цитирования Web of Science и Scopus. Известны и имеют высокую репутацию 5 издаваемых Центром журналов. Активно ведется международная деятельность.

И самое главное – результаты научных исследований востребованы региональными органами власти и местного самоуправления.

Ведущие сотрудники Центра участвуют в экспертных и общественных советах и комиссиях при органах исполнительной власти региона. Несомненно, всё перечисленное сыграло свою роль: по итогам мониторинга деятельности научных организаций, подведомственных Минобрнауки, Вологодский научный центр отнесен к первой категории.

В юбилей принято поздравлять и желать новых успехов. От имени коллег Института проблем региональной экономики РАН сердечно поздравляю со знаменательной датой и впечатляющими результатами весь коллектив Центра, наших друзей и соратников. Хочется пожелать, чтобы научная деятельность высоко ценилась и отмечалась обществом и руководством страны не от даты к дате, не по формальным поводам, поддерживалась не только словом, но прежде всего делом.

Новых творческих побед Вам, дорогие друзья!

*ШУХАТОВИЧ
ВИОЛЕТТА РУСЛАНОВНА*

*заведующий отделом социологии
социальной сферы
Института социологии НАН Беларуси,
к.с.н., доцент*



*О творческом сотрудничестве Вологодского научного центра РАН
и Института социологии НАН Беларуси*

Вологодский научный центр Российской академии наук и Институт социологии Национальной академии наук Беларуси связывают многие годы плодотворного творческого сотрудничества, которое более десяти лет назад было инициировано директором Вологодского научно-координационного центра Центрального экономико-математического института Российской академии наук (ВНКЦ ЦЭМИ РАН) Владимиром Александровичем Ильным и заместителем директора по научно-инновационной работе Института социологии НАН Беларуси Михаилом Николаевичем Хурсом. В июне 2007 года был подписан Договор о сотрудничестве между ВНКЦ ЦЭМИ РАН и Институтом социологии Национальной академии наук Беларуси, в Минске состоялась первая встреча российских и белорусских учёных. На ней были определены общие интересы и главные направления совместной деятельности — социологическое обеспечение государственных и региональных программ, изучение общественного мнения, организация и проведение социологических исследований по социально-экономической и общественно-политической проблематике, совершенствование социальной и демографической политики, инновационное развитие современного белорусского и российского общества.

Все эти годы ВолНЦ РАН выступал локомотивом сотрудничества, которое не прекращалось даже в условиях финансовых ограничений. Бессменными лидерами и идейными вдохновителями совместных проектов выступали руководители ВолНЦ РАН: Владимир Александрович Ильин и Александра Анатольевна Шабунова. По их инициативе в 2010 году на базе Центра сотрудники Института социологии НАН Беларуси В.Р. Шухатович и С.Н. Кройтор

прошли научную стажировку и приняли участие в Международном научно-практическом семинаре «Здоровье населения: проблемы и пути решения» под руководством члена-корреспондента РАН Н.М. Римашевской, который затем стал регулярным. В дальнейшем (2011 и 2017 годах) аналогичное мероприятие было организовано в Минске на базе Института социологии НАН Беларуси. В семинарах принимали участие ведущие учёные и специалисты из России, Беларуси, Польши и Швеции, результаты обсуждения поднимаемых проблем каждый раз получали высокую оценку научной общественности. По итогам работы были изданы сборники научных трудов.

За прошедшее десятилетие учёными ВолНЦ РАН и Института социологии НАН Беларуси было выполнено четыре проекта в рамках конкурсов грантов РГНФ – БРФФИ и РФФИ – БРФФИ. Названия этих совместных научно-исследовательских работ дают представление о широком круге исследуемых проблем: «Мотивационно-стимулирующий механизм творческой трудовой активности: сравнительный анализ России и Беларуси» (2017–2019 гг.); «Профессиональное призвание: человеческий потенциал инновационного развития России и Беларуси» (2015–2017 гг.); «Здоровье населения регионов Северо-Западного федерального округа РФ и Республики Беларусь как стратегический компонент трудового потенциала» (2011–2013 гг.); «Мониторинг экономического положения и социального самочувствия населения регионов Северо-Западного федерального округа РФ и Беларуси» (2009–2011 гг.).

В результате проведения совместных исследований был осуществлен сравнительный эмпирико-социологический анализ социального самочувствия белорусов и россиян, страновой и региональной специфики инновационного развития России и Беларуси, демографических проблем, выявлены возможности развития трудового потенциала в рамках Союзного государства, разработаны методологические основания исследования неэкономических факторов экономического роста и системного развития общества.

В совместно проводимые исследования вовлечен широкий круг как опытных, так и молодых ученых.

С российской стороны проектами руководили директор Вологодского научного центра РАН д.э.н. А.А. Шабунова; научный руководитель Вологодского научного центра РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин; д.э.н. К.А. Гулин. Ответственными исполнителями НИР являлись заместитель директора по научной работе к.э.н. О.Н. Калачикова, заведующий лабораторией исследования проблем развития трудового потенциала к.э.н. Г.В. Леонидова, заместитель заведующего отделом исследования уровня и образа жизни населения к.э.н. М.В. Морев. В качестве исполнителей над

проектами работали к.э.н. Л.В. Бабич, М.А. Головчин, А.В. Попов, А.И. Россошанский, Е.А. Россошанская, К.А. Устинова, научные сотрудники и аспиранты Центра: П.С. Корчагина, С.В. Озорнина, Н.А. Маланичева.

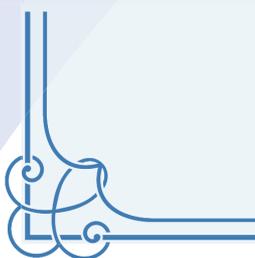
С белорусской стороны научное руководство проектами осуществляли заведующий отделом социальной теории и методологии д.с.н. С.А. Шавель, заведующий отделом социологии социальной сферы к.с.н. В.Р. Шухатович. В качестве исполнителей грантовых проектов принимали участие заведующий Центром мониторинга миграции научных и научно-педагогических кадров к.филос.н. М.И. Артюхин, заведующий отделом математического и методического обеспечения социологических исследований Е.М. Бородачёва, научные сотрудники: А.Н. Ображей, С.А. Пушкевич, Н.И. Яковлева, Е.В. Мартищенко, Д.В. Назарова, А.Г. Баханов, Д.М. Гриб.

По результатам совместной работы двух институтов подготовлены пять сборников научных статей, две совместные монографии: «Россия и Беларусь в начале XXI века» и «Современные подходы к исследованию мотивации творческой активности» (2019 г.), а также ряд совместных статей в научных российских и белорусских журналах.

Результаты совместных исследований регулярно публикуются в научных изданиях ВолНЦ РАН и Института социологии НАН Беларуси.

Подводя итоги сотрудничества, необходимо отметить, что благодаря неутомимому труду лидеров Вологодского научного центра РАН, его основателей и ветеранов, всего коллектива сотрудников создана уникальная научная организация, достижения которой высоко ценятся не только Правительством Вологодской области и города Вологды, руководством РАН, известны не только в России, но и ученым и специалистам на постсоветском пространстве. В деятельности Центра воплощены самые смелые идеи по организации высокоэффективного научного труда, подготовке научных кадров и привлечению в науку талантливой и инициативной молодёжи.

Коллектив Института социологии НАН Беларуси поздравляет коллектив ВолНЦ РАН с 30-летием и желает новых творческих достижений, сплоченности и сохранения высокого духа российской науки!





АНТОНИУС ШРЁДЕР

*управляющий директор
Европейской школы социальных инноваций,
старший научный сотрудник Центра
социальных исследований Технического
университета Дортмунда, Германия*

Сотрудничество Европейской школы социальных инноваций ESSI, Центра социальных исследований Технического университета Дортмунда с ВолНЦ РАН

Мой первый контакт с Вологодским научным центром РАН состоялся в конце 1990-х годов. С партнерства в шестой европейской исследовательской рамочной программе началось плодотворное, надежное и успешное сотрудничество Центра социальных исследований с бывшим Институтом социально-экономического развития территорий РАН (активная совместная работа велась с И. Кузьминым и С. Тереховой). Несмотря на то, что две первые заявки не были поддержаны, мы в конце концов добились большого успеха с финансируемым ЕС крупномасштабным проектом SI-DRIVE (Социальные инновации: движущая сила изменений в обществе). Совместно с партнерами со всего мира и ведущими мировыми экспертами в области социальных инноваций в рамках одного исследовательского проекта мы охватили 30 стран, исследуя и внедряя новую инновационную концепцию путем интеграции социальных инноваций в качестве движущей силы социальных изменений.

Начиная с проекта SI-DRIVE, Вологодский научный центр Российской академии наук (ВолНЦ РАН) в лице директора Александры Анатольевны Шабуновой стал опорной точкой в развитии исследований по проблемам социальных инноваций в России. Официальное членство в Европейской школе социальных инноваций (ESSI) (www.essi-net.eu) укрепило наше сотрудничество и нашу дальнейшую деятельность по стимулированию социальных инноваций.

Развитию нашего сотрудничества также способствовали взаимные визиты и участие в конференциях. ВолНЦ РАН представил себя и свои исследования на основных конференциях по проблемам социальных инноваций в Европе (SI-LIVE Лиссабон 2014, SI-DRIVE 2015 Вена и 2017 Брюссель, а также на конференции ESSI 2019 с участием около 1000 человек со всего мира); в 2014 году сотрудники Центра приезжали с визитом в Технический университет Дортмунда. Кроме того, для меня стало большой честью дважды быть приглашенным в Вологду, чтобы представить SI-DRIVE и Европейскую школу социальных инноваций (ESSI) на важных мероприятиях, организованных в течение нескольких дней. Я поистине оценил великое русское гостеприимство и с удовольствием принял участие в научных дискуссиях высокого уровня, а также познакомился с тем, как социальные инновации внедряются в жизнь, на практических примерах. Благодаря таким визитам мы стали не только научными партнерами, но и друзьями, обеспечив наше надежное и плодотворное сотрудничество. Будучи членом редколлегии журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», я имел возможность опубликовать некоторые наши основные научные результаты. Аспирант Вологодского научного центра РАН Илья Кузьмин получил стипендию на полугодовую стажировку в нашем Центре социальных исследований Технического университета Дортмунда. В дальнейшем мы будем всячески способствовать интеграции ВолНЦ РАН в исследовательские программы Европейского союза, если это будет возможно, как в рамках деятельности Технического университета Дортмунда, так и Европейской школы социальных инноваций.

В ходе первого визита в Вологду в сентябре 2012 года (вместе с моим коллегой Дмитрием Доманским) мы имели возможность плодотворно обсудить с сотрудниками Центра новую инновационную парадигму, подчеркивающую важность социальных инноваций и обогащающую до того момента чисто технологическую инновационную перспективу, и обменяться мнениями. На повестке дня стояли инновационные структуры, обеспечивающие совершенствование непрерывного образования в рамках социального инновационного процесса, а также возможности сотрудничества и участия в проектах в целом. Сейчас, по прошествии нескольких лет, я могу сказать, что эта встреча стала важной отправной точкой для нашего сотрудничества, как раз перед тем как началась история успеха проекта SI-DRIVE.

Во время моего второго визита в сентябре 2018 года мы проанализировали четыре года захватывающей и успешной проектной деятельности, создавшей новые возможности для развития и внедрения социальных инноваций во всем

мире. Благодаря успешному участию ВолНЦ РАН в проекте SI-DRIVE я познакомился с прогрессивными концепциями и подходами к социальным инновациям в рамках регионального развития Вологодской области (на примере Научно-образовательного центра ВолНЦ РАН я узнал мнения учащихся о социальных инновациях; о том, что именно в Вологде была основана компания Playrix, предлагающая инновационные условия работы). Впечатление на меня произвели встречи с представителями органов власти (например, с заместителем мэра Вологды В.Г. Цепой и др.). Благодаря им стало очевидно, насколько социальные инновации уже вошли в политическую повестку дня! Это подтвердилось и в ходе визита в Череповецкий государственный университет, где интегрирование социальных инноваций в области исследований и образования, ведущих к созданию региональной экосистемы, политики, науки и образования, экономики и гражданского общества, было особо подчеркнуто.

Как для управляющего директора Европейской школы социальных инноваций, для меня очень почетно иметь такого важного инновационного партнера-исследователя, как ВолНЦ РАН. Представляя организационное и индивидуальное членство, Центр вносит новый актуальный вклад в дальнейшее развитие ESSI (например, участвует в объединении социальных инноваций с целями устойчивого развития Организации Объединенных Наций).

Одна из наших ключевых публикаций последних лет — Атлас социальных инноваций — стартовала с первого тома, основанного на результатах проекта SI-DRIVE, дающего обзор новых тенденций в области социальных инноваций. ВолНЦ РАН был одним из первопроходцев, со статьей «Социальные инновации в России: легче сказать, чем сделать» (В.А. Ильин и др., 2018). Печатная версия была дополнена Всемирным цифровым картографированием социальных инноваций (www.socialinnovationatlas.net).

Однако помимо научно-практических исследований огромное впечатление на меня произвели гостеприимство и культура русского народа. Навсегда останутся со мной воспоминания о посещении прекрасного города и его пейзажи. Особенно сильно я был вдохновлен Вологодским музеем под открытым небом (Семенково).

В год 30-летнего юбилея я желаю Вологодскому научному центру Российской академии наук выдающихся научных достижений. Мы с нетерпением ожидаем продолжения успешного сотрудничества в сфере исследований и внедрения социальных инноваций с целью разработки новых практик для лучшего будущего в глобальном мире.

*КУРБАЦКИЙ
АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ*

*Врио заведующего кафедрой эконометрики
и математических методов экономики
МШЭ МГУ имени М.В. Ломоносова,
к.ф.-м.н., доцент*



О сотрудничестве МШЭ МГУ и ВолНЦ РАН

В 2014 году делегация ИСЭРТ РАН посетила Московскую школу экономики МГУ им. М.В. Ломоносова. Так началось моё знакомство и сотрудничество с институтом, а вскоре по соглашению между МШЭ МГУ и ИСЭРТ РАН я впервые посетил Научно-образовательный центр вместе с Евгением Александровичем Ивиным (заместителем заведующего кафедрой эконометрики и математических методов экономики МШЭ).

Было запланировано два приезда для обучения аспирантов сначала элементам математической статистики, потом, через несколько месяцев, эконометрики. Вообще энтузиазм, с которым Евгений Александрович взялся за сотрудничество с ИСЭРТ РАН в Вологде, меня сильно удивил. Но общение с новыми коллегами и аспирантами произвело очень приятное впечатление. Прекрасная организация, ответственное отношение, да и просто доброта и радушие при общении не могли не расположить к себе.

Никогда не забуду дальнюю дорогу Москва – Вологда на автомобиле по трассе М-8: ужасная погода, но радушный приём. Достаточно сказать, что в этот воскресный непогожий вечер заместитель директора ИСЭРТ РАН Ю.Н. Трудов выехал на Окружное шоссе, чтобы встретить нас и проводить до гостиницы.

Первый приезд носил во многом вводный и ознакомительный характер. Это общение позволило понять общий уровень аспирантов, тематику их работ, а главное, желание у всех работать. В конце каждого курса лекций проводилась беседа с аспирантами и научными сотрудниками о темах их исследований и возможных путях развития. Думаю, они заметили, насколько Евгений Александрович внимательно относился ко всем вопросам, делился опытом, каждому давал совет по текущей научной работе.

В 2015 году некоторые аспиранты приезжали в Москву на конференции, выступали, обсуждали с нами текущие вопросы, встречались с заведующим кафедрой Сергеем Артемьевичем Айвазяном. Работа с ними стимулировала нас оформить наши занятия в печатном виде, и по итогам очных занятий были написаны учебно-методические пособия по математической статистике и эконометрике, вышедшие в издательстве ИСЭРТ РАН.

Пока мы работали с аспирантами, параллельно в НОЦ проходили занятия со школьниками. Видя заинтересованность и учителей, и школьников в проведении занятий по самым сложным аспектам ЕГЭ и олимпиад, мы договорились о приезде в Вологду Льва Александровича Емельянова, члена жюри и составителя задач всероссийских олимпиад. Не могу не сказать несколько добрых слов в адрес тех, кто был с нами рядом. Заместитель заведующего отделом ВолНЦ РАН к.ф.н. Елена Станиславовна Мироненко очень помогла нам по всем организационным вопросам во время наших визитов и даже после. А заместитель директора по научной работе ВолНЦ РАН д.э.н. Константин Анатольевич Гулин посвящал нас в научную и издательскую деятельность института.

В 2018 году для аспирантов ВолНЦ РАН были прочитаны лекции в удаленном режиме по математической статистике и эконометрике. А доцент кафедры Марина Владиславовна Шаклеина завершила чтение этих курсов уже непосредственно в Вологде.

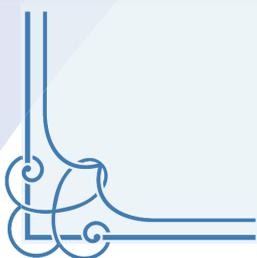
Работа с аспирантами нашла отражение в совместных публикациях в журналах «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» и «Проблемы развития территории». Преподавателей МШЭ можно теперь регулярно видеть среди авторов журналов ВолНЦ РАН.

Вообще, научное сотрудничество между нашими организациями было бы невозможно без внимания Владимира Александровича Ильина. Встречи с ним были не очень продолжительными, но всегда результативными. Его личный приезд в МШЭ МГУ и встреча с Александром Дмитриевичем Некипеловым дали серьёзный импульс к дальнейшему взаимодействию. В частности, ВолНЦ получил доступ к записанным лекциям, проводимым в МШЭ МГУ известными учёными.

В 2019 году кафедра понесла сразу две невосполнимых потери, смерть Сергея Артемьевича Айвазяна и Евгения Александровича Ивина выбила нас из привычной колеи. Некоторые направления деятельности пришлось приостановить.

Но уже в 2020 году сотрудничество возобновилось. Запланирован приезд преподавателей МШЭ в Вологду. А в издательстве уже напечатаны 5 новых учебных пособий кафедры и ещё три находятся в процессе подготовки к печати.

Посещение ВолНЦ РАН никогда не обходилось без знакомства с местными достопримечательностями. Сама Вологда и Вологодская область давали понимание, почему здесь приятно находиться. Наверное, близость Ферапонтова монастыря напоминает людям о необходимости трудиться если не на вечную, то хотя бы на долгосрочную перспективу. Поэтому мне очень хочется пожелать Центру дальнейшего развития и работы на благо города, области и страны. Побольше вам позитивного внимания и понимания проблем со стороны государственных структур, всесторонней помощи для привлечения талантливой молодёжи в науку и образование.



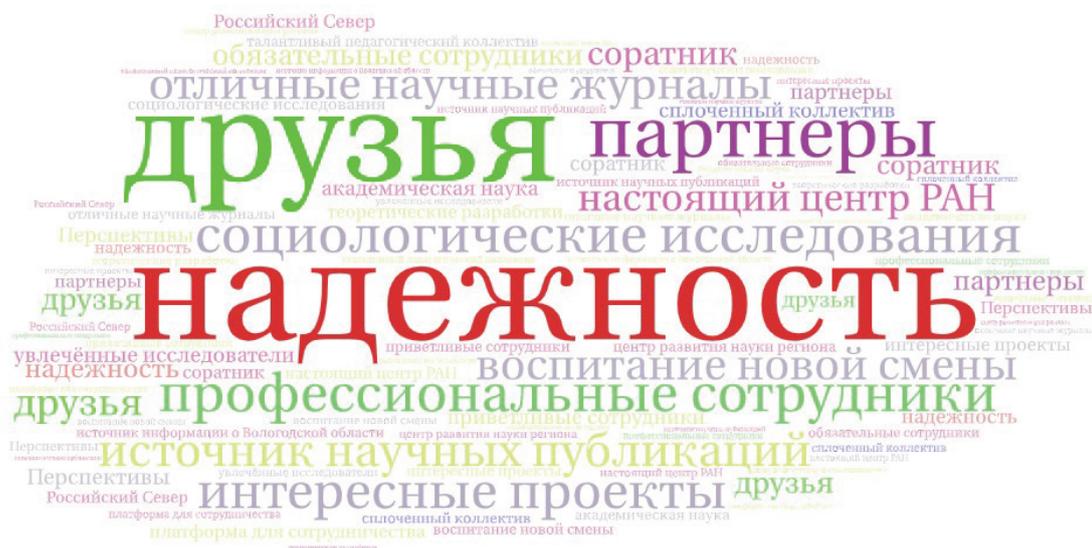


ВОЛНЦ РАН:
Inside & Outside



и их взаимодействие», Седьмая рамочная программа Европейского союза «SI-DRIVE. Social Innovation: Driving Force of Social Change», межрегиональное исследование «Демографическое самочувствие регионов России», многоцентровое наблюдательное исследование «Эпидемиология сердечно-сосудистых заболеваний и их факторов риска в различных регионах Российской Федерации (ЭССЕ-РФ)», программа «Проблемы социокультурной эволюции России и её регионов» (в рамках данного проекта сотрудниками создана информационная система «Модернизация», которая автоматизировала расчёты социокультурной модернизации для участников проекта более чем из 30 регионов России), международный проект «Современный успешный человек: модель удовлетворенности» и другие.

В течение 30 лет Вологодский научный центр РАН развивался, опираясь на лучшие практики академической науки, решал практические задачи региона, пополнял теоретико-методологическую базу исследований, формировал базу уникальных социологических данных. За это время сменилось целое поколение исследователей, сложились научные школы, Центр вырос из «ученика» в полноправного партнера ведущих научных организаций страны. Отмечая его тридцатилетний юбилей, мы с радостью понимаем, что именно так нас воспринимают наши коллеги¹.



Облако тегов по результатам опроса партнеров
Вологодского научного центра РАН

¹ В 2020 году при подготовке к юбилею был проведен опрос партнеров Центра среди научных, образовательных, общественных и коммерческих организаций и представителей региональных органов власти, получено 39 подробных отзывов.

ВолНЦ РАН в научной среде ассоциируется с надежностью, ответственностью, увлечённостью и профессионализмом сотрудников. Поскольку в науке, как в особой творческой среде, сильны личные связи, люди обретают не только наставников, но и хороших друзей, готовых поддержать самые смелые исследовательские инициативы.

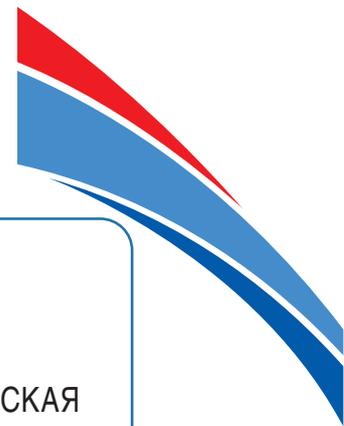
Вологодский научный центр РАН воспринимается как классический академический центр региональной науки. Организация крупных научно-практических конференций и междисциплинарных проектов на Вологодчине позволила сформировать образ Центра как площадки, на которой на высоком уровне реализуются и обсуждаются фундаментальные и прикладные научные исследования.

Благодаря проведению уникальных мониторинговых социологических исследований ВолНЦ РАН воспринимается как источник специализированной информации о Вологодской области и важный элемент развития науки Российского Севера.

Известны и научные журналы ВолНЦ, статусом и репутацией которых мы гордимся. Коллеги высоко оценивают их качество и работу редакции. Не меньшее уважение получили научно-образовательный центр, аспирантура и магистратура ВолНЦ РАН. Отмечаются успехи в воспитании молодого поколения, сильный педагогический коллектив.

Сегодня круг взаимодействия и плодотворного сотрудничества ВолНЦ растет, в число стратегических партнеров входят представители многих регионов страны и столицы, как научные, так и образовательные организации. Применяя междисциплинарный подход, научные отделы находят точки соприкосновения с коммерческими, общественными организациями и даже медицинскими учреждениями. В результате реализуются крупные многолетние проекты, развиваются теоретические и методологические основы исследований, происходят защиты диссертационных работ, осуществляются экспертная и рецензионная деятельность, научно-практические мероприятия, гранты и договорные работы. Приятно, что каждый год дает новые связи и новые возможности. Развиваясь внутри страны, Центр не оставляет за рамками и международные контакты, которые также крепнут и приносят свои плоды.

Подводя некоторые итоги трех десятков лет работы ВолНЦ РАН, выражаем благодарность партнерам за устоявшиеся и новые отношения, оказанное доверие, возможности, идеи, помощь и надёжное плечо в покорении вершин науки. Только взаимодействуя, мы растём и выходим на новый уровень.



КОНФЕРЕНЦИИ



МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ «СТРАТЕГИЯ И ТАКТИКА
РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ
РЕФОРМ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ»

МЕЖДУНАРОДНАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ «ДЕТИ И МОЛОДЕЖЬ –
БУДУЩЕЕ РОССИИ»



ВСЕРОССИЙСКАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ «ОБЩЕСТВО И СОЦИОЛОГИЯ
В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ», ПРИУРОЧЕННАЯ
КО ДНЮ СОЦИОЛОГА В РОССИИ

ВСЕРОССИЙСКАЯ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ С МЕЖДУНАРОДНЫМ УЧАСТИЕМ
«МОЛОДЫЕ УЧЕНЫЕ – ЭКОНОМИКЕ РЕГИОНА»



ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
«ЭВОЛЮЦИЯ РЕГИОНОВ РОССИИ И
СТРАТЕГИИ ИХ СОЦИОКУЛЬТУРНОЙ
МОДЕРНИЗАЦИИ» И МОЛОДЕЖНАЯ
КОНФЕРЕНЦИЯ «СОЦИОКУЛЬТУРНЫЙ
ПОТЕНЦИАЛ ТЕРРИТОРИЙ
В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ:
МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ»

ЕЖЕГОДНЫЕ ТЕМАТИЧЕСКИЕ
ИНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦИИ



Вологодский научный центр РАН: взгляд изнутри

Сотрудники – сердце и душа научного центра. Для каждого человека важно быть частью команды, чувствовать опору и поддержку. В Вологодском научном центре РАН многое делается для формирования коллектива и поддержания комфортной обстановки, что подтверждается результатами опроса. Ответив на простой вопрос «Что для Вас Вологодский научный центр РАН?»², сотрудники показали, что для них это не только место работы, построения карьеры, но и коллектив, команда. Они отмечают профессионализм и сплочённость коллег, называют работу вторым домом.

Большая заслуга в формировании коллектива и поддержании психологического климата принадлежит основателю, идейному вдохновителю и в настоящее время научному руководителю организации члену-корреспонденту РАН, д.э.н., профессору Владимиру Александровичу Ильину. Центр у большинства сотрудников ассоциируется с его именем.

Одной из заслуг также можно назвать сформированную в ВолНЦ РАН систему непрерывного образования, наставничества и обсуждения научных результатов, что позволяет охарактеризовать его как кузницу кадров, находить перспективы для развития и карьерного роста. Преемственность управления и общественной работы Центра помогла сформировать собственные традиции, которые также объединяют коллектив сквозь года, способствуют «включению» молодых кадров и инициирование новых корпоративных ценностей.



Облако тегов по результатам опроса сотрудников
Вологодского научного центра РАН

² Опрос прошли 90 человек из всех подразделений Центра, включая его обособленное подразделение – Северо-Западный НИИ молочного и лугопастбищного хозяйства.

Именно в ВолНЦ РАН сотрудники соприкоснулись с наукой, нашли возможности для самореализации, творчества и получения новых знаний, навыков и опыта. Результаты работы организации — это заслуга его кадрового потенциала. Время и опыт показывают, что люди готовы не только выполнять личные планы, но и в полной мере включаться в самые различные междисциплинарные проекты, участвовать в формировании молодой смены, решать новые нестандартные задачи. Так, в ответах часто отмечалось, что работа в Центре научила ответственности и многозадачности.

ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ РАБОТЫ ВОЛОГДСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РАН ЗАПОМНИЛИСЬ СОТРУДНИКАМ



РЕОРГАНИЗАЦИЕЙ ЦЕНТРА, ОБЪЕДИНЕНИЕМ
С СЕВЕРО-ЗАПАДНЫМ НИИ МОЛОЧНОГО
И ЛУГОПАСТБИЩНОГО ХОЗЯЙСТВА, ПОЛУЧЕНИЕМ
СТАТУСА РЕГИОНАЛЬНОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА



СМЕНОЙ РУКОВОДИТЕЛЯ ОРГАНИЗАЦИИ

ОТКРЫТИЕМ ЛАБОРАТОРИИ БИОЭКОНОМИКИ
И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ



ОТКРЫТИЕМ МАГИСТРАТУРЫ

ВКЛЮЧЕНИЕМ ЖУРНАЛА
«ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
И СОЦИАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ:
ФАКТЫ, ТЕНДЕНЦИИ, ПРОГНОЗ» В МЕЖДУНАРОДНУЮ
БАЗУ ДАННЫХ WEB OF SCIENCE CORE COLLECTION

 **Clarivate**
Web of Science™

САМЫЕ ЗАПОМИНАЮЩИЕСЯ МОМЕНТЫ ТРУДОВОЙ ЖИЗНИ СОТРУДНИКОВ ЦЕНТРА ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ БЫЛИ СВЯЗАНЫ С:



УЧАСТИЕМ В РАЗЛИЧНЫХ
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЯХ

УЧАСТИЕМ В КРУПНЫХ НАУЧНЫХ
ГРАНТАХ, ДОГОВОРНЫХ РАБОТАХ



НАЧАЛОМ ОБУЧЕНИЯ И ТРУДОВОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НАУЧНОЙ СФЕРЕ
ДЛЯ МОЛОДЫХ СОТРУДНИКОВ, ПОЛУЧЕНИЕМ
НОВОЙ ДОЛЖНОСТИ – ДЛЯ БОЛЕЕ ОПЫТНЫХ

ОКОНЧАНИЕМ АСПИРАНТУРЫ
И ЗАЩИТОЙ ДИССЕРТАЦИОННОЙ
РАБОТЫ



ПРИЗНАНИЕМ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ
УСПЕХОВ (ПОЛУЧЕНИЕ БЛАГОДАРНОСТЕЙ,
СТАТЬИ В ЗНАЧИМЫХ ЖУРНАЛАХ,
ПРИЗНАНИЕ ИДЕЙ В НАУЧНОМ СООБЩЕСТВЕ)

ПОВЫШЕНИЕМ КВАЛИФИКАЦИИ
И ПРЕПОДАВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ





Среди значимых мероприятий отмечались также юбилей Научно-образовательного центра, российско-китайские семинары, научно-практические конференции «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ», «Емельяновские чтения», «Дети и молодежь», ежегодные молодежные конференции.

Также молодым сотрудникам запомнились первые шаги в науке: первая написанная статья, первый научный семинар, первый отпуск.

Надеемся, что число партнеров и интересных проектов будет только расти, позволяя развивать в Вологде площадку для взаимовыгодных контактов разных агентов: науки, общества, бизнеса, некоммерческого сектора. Сотрудники, несомненно, продолжают достигать профессиональных вершин, станут визитной карточкой центра в России и за рубежом, а коллектив пополнится молодыми специалистами, аспирантами, вместе с которыми появятся новые веяния и традиции. Надеемся, что через пять лет мы проведем похожий опрос и поймем — все это время мы двигались в нужном направлении, имея прочную основу и наращивая инновационный потенциал.



Фотоистория 2016 – 2020



IV Емельяновские чтения (2020 г.)



Делегация СЗНИИМЛПХ
на III Всероссийском Молочном форуме
«Вологда – молочная столица России» (2019 г.)



VIII Международная научно-практическая конференция
«Стратегия и тактика социально-экономических реформ: региональный аспект» (2018 г.)



Торжественный вечер, посвященный
15-летию НОЦ, белорусская делегация
(2018 г.)



IV Международная научно-практическая
конференция «Дети и молодежь –
будущее России» (2016 г.)

Фотоистория 2016 – 2020



Визит немецкого ученого, управляющего директора Европейской школы социальных инноваций (ESSI) А. Шредера (2018 г.)



Визит профессора МГУ и известного политолога д.и.н. В.Б. Кувалдина с публичной лекцией (2018 г.)

Визит ученого Нидерландской организации прикладных научных исследований (TNO) П. Оуя (2017 г.)



Визит академика РАН В.М. Полтеровича с публичной лекцией (2017 г.)

Визит д.г.н., профессора Н.В. Зубаревич с публичной лекцией (2016 г.)

Фотоистория 2016 – 2020



Российско-китайская научно-практическая конференция «Социально-экономическое развитие России и Китая в рамках инициативы «Один пояс – один путь» (2019 г.)



Международный семинар по вопросам доверия (Япония, 2018 г.)

Презентация ВолНЦ РАН на международной конференции сообщества социальных инноваций (Испания, 2018 г.)



Международный научно-практический семинар «Социальная защита и социальное страхование» (Беларусь, 2018 г.)

Международный научно-практический семинар «Здоровье населения: проблемы и пути решения» (Беларусь, 2017 г.)

Фотоистория 2016 – 2020



Публичная лекция академика РАН М.К. Горшкова и открытие «Школы социальных наук академика РАН М.К. Горшкова» (2019 г.)



Публичная лекция научного руководителя ВолНЦ РАН члена-корреспондента РАН, д.э.н., профессора В.А. Ильина (2019 г.)

Круглый стол «Народные промыслы: традиции и современность» в рамках VI Всероссийских Беловских чтений (2019 г.)



Семинар-совещание рабочей группы по методологическому сопровождению реализации национального проекта «Демография» (2019 г.)

Заседание правления Вологодского регионального отделения Общероссийской общественно-государственной организации «Союз женщин России» (2020 г.)

Фотоистория 2016 – 2020



Российский научный форум «Экология и общество: баланс интересов» (2020 г.)



Биологический турнир школьников (2020 г.)

II Межвузовская биологическая универсиада (2020 г.)



Торжественное открытие биологической лаборатории (2020 г.)

Фотоистория 2016 – 2020



Вручение свидетельств на получение грантов Президента Российской Федерации молодым ученым ВолНЦ РАН (2019 – 2020 гг.)



Сотрудники ВолНЦ РАН Е.А. Мазилев и С.А. Кожевников приняли участие в образовательной программе «Лидеры научно-технологического прорыва», проводимой МШУ «Сколково» (2019 – 2020 гг.)



IV региональный конкурс-выставка инновационных проектов школьников «SMART-Вологда» (2020 г.)



КОМАНДА ВОЛНЦ РАН
О САМОМ ГЛАВНОМ
В 2016–2020 гг.

В канун 30-летия Вологодского научного центра РАН мы провели традиционный опрос среди его сотрудников и попросили их рассказать о самых важных событиях, произошедших в ВолНЦ РАН за последние пять лет. Сотрудники ВолНЦ РАН поделились воспоминаниями о событиях, которые им запомнились, впечатлениями о своей работе, своих достижениях, планами на будущее.



Ускова Тамара Витальевна, заместитель директора по научной работе, главный научный сотрудник, заведующий отделом проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах, доктор экономических наук, профессор

За последние 5 лет в жизни научного учреждения произошли весьма существенные изменения, которые позволяют сделать вывод о том, что Вологодский научный центр РАН находится на качественно новом этапе развития.

Во-первых, это создание на базе Института социально-экономического развития территорий РАН регионального научного центра – Вологодского научного центра Российской академии наук – путем вхождения в его состав обособленного подразделения – Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства. Проведенная реорганизация существенно расширяет спектр решаемых задач, способствует развитию комплексных исследований в интересах региона. Во-вторых, открытие в отделе проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах новых лабораторий – лаборатории исследования проблем развития общественных финансов и лаборатории пространственного развития и размещения производительных сил, свидетельствующее о росте потенциала и квалификации сотрудников, их способности самостоятельно решать более сложные задачи. В-третьих, создание лаборатории биоэкономики и устойчивого развития, что открывает новые направления научных исследований и возможности выхода на передние рубежи отечественной и мировой науки. В-четвертых, существенный рост научного потенциала ВолНЦ РАН и его узнаваемости в научной среде. Об этом свидетельствуют вхождение Вологодского научного центра РАН по результатам мониторинга деятельности научных организаций в первую категорию научных учреждений; включение директора Центра д.э.н. Александры Анатольевны Шабуновой в состав Совета при Президенте Российской Федерации по науке и высоким технологиям; рост числа полученных грантов научных фондов; расширение сотрудничества с ведущими отечественными научными организациями и развитие международных связей; включение журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» в базу данных WoS; открытие магистратуры по направлению «Экономика», профиль «Региональная экономика и развитие территорий».

И, наконец, хочется отметить положительные моменты в укреплении материально-технической базы центра, повышении его корпоративной социальной ответственности, что выражается в техническом оснащении рабочих мест, возможности выхода в интернет, открытии кабинета здоровья, тренажерного зала.

Реорганизация учреждения в Вологодский научный центр РАН

В 2017 году появилось современное наименование учреждения. Институт социально-экономического развития территорий РАН был реорганизован в форме присоединения к нему Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства с последующим переименованием в Вологодский научный центр Российской академии наук. В связи с этим расширен спектр направлений научных исследований. Руководителем организации стала доктор экономических наук, доцент Александра Анатольевна Шабунова.

Бабич Любовь Васильевна, заместитель директора по научной работе, кандидат экономических наук

За свою 30-летнюю историю Вологодский научный центр РАН стал одним из крупнейших региональных научных центров Северо-Запада. Во многом это стало возможным благодаря Владимиру Александровичу Ильину, основателю и первому директору организации, руководившему ее работой в течение 25 лет. Несмотря на сложное время, на которое пришлось становление научной организации, ему удалось из небольшого регионального подразделения создать самостоятельный институт, ставший после присоединения к нему Северо-Западного НИИ молочного и лугопастбищного хозяйства научным центром федерального значения. В декабре 2015 года на должность директора была выбрана Александра Анатольевна Шабунова. Очень важным, с моей точки зрения, стало то, что она смогла не просто сохранить все самое лучшее и ценное, что было наработано двумя коллективами за предыдущие годы, но и создать большую сплоченную команду единомышленников и задать сложившимся направлениям исследований новые траектории развития.



Леонидова Галина Валентиновна, ведущий научный сотрудник, заведующий лабораторией, кандидат экономических наук

И вновь у нашего учреждения – юбилейная дата! Очередные пять лет позади! Как всегда, они были насыщенными и динамичными. Лично для меня они запомнились большой реорганизацией: Институт социально-экономического развития территорий РАН стал Вологодским научным центром РАН, шагнув еще на одну ступеньку иерархии научных учреждений вверх. Это оказалось возможным благодаря стратегически выверенной цели руководства Центра и результатам планомерной целенаправленной и слаженной работы коллектива, который заметно приумножился за счет научных кадров СЗНИИ молочного и лугопастбищного хозяйства, ставшего в результате реорганизации подразделением ВолНЦ РАН.



Армеева Людмила Васильевна, заведующий отделом правового обеспечения и кадровой политики

В соответствии с приказом Федерального агентства научных организаций от 10 мая 2017 г. № 307 Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Институт социально-экономического развития территорий Российской академии наук» реорганизовано в форме присоединения к нему Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства» с последующим переименованием ИСЭРТ РАН в Федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Вологодский научный центр Российской академии наук».

Вносились изменения в учредительные документы, издавались новые локальные акты, переоформлялось имущество и трудовые отношения сотрудников. Мы стали закупать продукцию и услуги, о которых ранее даже не слышали, например гематологические и биохимические анализаторы, разработку усовершенствованных моноспецифических диагностикум (сывороток), спектрофотометр, сервисный набор для осуществления планового технического обслуживания анализатора Fossomatic 5000.

А поскольку все это требовало внимания, новых знаний, большой ответственности, то стало важным событием в нашей работе.

Теребова Светлана Викторовна, заместитель директора ВолНЦ РАН, директор СЗНИИМЛПХ, доктор экономических наук

Для меня последние пять лет были связаны с упорным трудом и достижением долгосрочной цели — защитить докторскую диссертацию. Защита состоялась в 2018 г. в Институте народно-хозяйственного прогнозирования РАН (г. Москва). В ноябре 2019 г. директор ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунова приняла решение о назначении меня на должность заместителя директора ВолНЦ РАН — директора Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства. СЗНИИМЛПХ — институту с богатой историей и серьезным научным наследием — в следующем, 2021, году исполнится 100 лет. Это назначение — большая ответственность для меня. В работе мне значительно помогает управленческий опыт, приобретенный в ВолНЦ РАН (руководство отделом инновационной экономики, центром трансфера и коммерциализации технологий) под кураторством д.э.н., проф. В.А. Ильина. Впереди предстоит еще большая, но интересная работа, связанная с наращиванием кадрового потенциала и модернизацией материально-технической базы института, что позволит ему в перспективе выйти на качественно новый уровень развития.



Мазилев Евгений Александрович, ведущий научный сотрудник, заместитель директора по научной работе, заведующий отделом проблем научно-технологического развития и экономики знаний, кандидат экономических наук

За последние пять лет наша научная организация получила новый статус, шагнула на следующий этап развития, став Центром. Объединение с Северо-Западным научно-исследовательским институтом открыло новые возможности для расширения спектра исследований. Мы освоили новые для себя направления — биоэкономику и биотехнологии.



Вологодский научный центр РАН получил первую категорию по результатам мониторинга деятельности научных организаций

ВолНЦ РАН прошёл непростой путь от регионального подразделения до научного центра федерального значения и стал одним из ведущих экспертно-аналитических центров Российской Федерации среди научных организаций Отделения общественных наук РАН. В 2019 году по оценке Минобрнауки Вологодский научный центр РАН вошел в Перечень организаций 1-й категории как лидер научного направления в Российской Федерации. Его научные результаты признаны соответствующими мировому уровню. Согласно оценке, ВолНЦ РАН располагает потенциалом для дальнейшего развития и улучшения своей деятельности.



Соколова Татьяна Игоревна, ученый секретарь, кандидат филологических наук

Наиболее важным в цепи событий, которые связывали меня в эти годы с ВолНЦ РАН, я считаю оценку результативности деятельности научных организаций по итогам мониторинга и присвоение Центру 1-й категории. Это признание говорит о многом. В оценке затрагивались различные аспекты деятельности организаций за период 2015—2017 гг. По всем показателям ВолНЦ РАН смог отчитаться на высоком уровне. Наши сотрудники сплочённо работают на общий результат, что не может не радовать.

Главной задачей следующих 5 лет мне видится именно сохранение, усиление и развитие тех позиций, что достиг ВолНЦ. Вологодский научный центр всегда трудится в соответствии с требованиями времени. Повышение доли квалифицированного состава организации (кандидатов и докторов наук), покорение зарубежных высокорейтинговых журналов, рост числа исследований, поддерживаемых различными фондами (РФФИ, РФФ, гранты Президента РФ, региональные гранты и конкурсы), выход на новый международный уровень — вот те задачи, которые решаются сегодня, задачи, благодаря которым формируется и будущий облик ВолНЦ РАН.

Открытие лабораторий и новые направления исследований

Значимыми событиями последних лет стали исследования в новых научных направлениях. Начали работу новые научные лаборатории, возглавляемые молодыми и перспективными сотрудниками. Так, в отделе проблем социально-экономического развития и управления в территориальных системах были открыты лаборатория исследования проблем развития общественных финансов и лаборатория пространственного развития и размещения производительных сил.



Печенская-Полищук Мария Александровна, старший научный сотрудник, заведующий лабораторией, кандидат экономических наук

Ровно 5 лет назад я стала непосредственным участником, инициатором и свидетелем того, как ряд важных продвигаемых предпосылок сформировал новую научную лабораторию исследования проблем развития общественных финансов. Этому способствовали имеющийся научный задел, значительное количество статей и монографий, слаженная работа коллектива и состоявшиеся защиты кандидатских диссертаций по специальности 08.00.10 «Финансы, денежное обращение и кредит».

За 5 лет руководства лабораторией я почувствовала на себе риски и увидела возможности в научной и управленческой деятельности. Этот бесценный опыт давал мне и сотрудникам лаборатории пищу для размышлений, заставлял искать и, что позитивно, находить альтернативные пути, открывал новые горизонты и учил многим не только профессиональным, но и простым человеческим вещам.

Особо важным стало то, что коллектив Вологодского научного центра весь этот период играл роль помощника и наставника в формировании новой лаборатории и моем развитии в качестве молодого руководителя. Результатом совместной работы стали достойные результаты, среди которых защита кандидатской диссертации, 6 монографий, публикация серии статей в высокорейтинговых журналах Scopus и Web of Science, заключение соглашений о сотрудничестве, реализация поддержанных программ ООН РАН и грантов, разработка учебного курса, трудоустройство новых аспирантов и магистрантов, выступление на крупнейших дискуссионных площадках, выход на уровень признания экспертного мнения и приглашение к экспертной работе.

Эти 5 лет были увлекательными и полными драйва в научной деятельности. Впереди множество новых целей. И поводов сомневаться в их достижении у меня нет!

Кожевников Сергей Александрович, ведущий научный сотрудник, заместитель заведующего отделом, кандидат экономических наук

2017 год стал новой ступенькой роста как в научном, так и управленческом плане. Это начало руководства лабораторией пространственного развития и размещения производительных сил, в фокусе исследования которой находятся вопросы развития крупных, малых городов, сельской местности и ее ключевых отраслей экономики (агропромышленного и лесопромышленного комплексов), экологические аспекты развития территориальных систем. За 2017–2019 гг. в лаборатории сформировался, на мой взгляд, боеспособный и целеустремленный коллектив. Несмотря на то, что основную массу по численности подразделения в настоящее время составляют аспиранты и магистранты, идет дальнейшее развитие спектра исследований по пространственной тематике; в 2020 году получены два гранта Президента РФ для молодых ученых, грант РФФИ. Сотрудники принимают участие в реализации программ Президиума ООН РАН, развивается сотрудничество с профильными научными учреждениями страны (в частности с Институтом географии РАН), ведущими учеными в данной сфере, такими как член-корреспондент РАН, д.г.н. Виталий Николаевич Лаженцев. Активно выполняется работа по трем кандидатским диссертациям, продвигаются и исследования в рамках докторских.

Что мне нравится как руководителю, так это атмосфера в лаборатории. Чувствуется определенное единение коллектива, взаимопомощь и поддержка. Поэтому хочу пожелать себе и своим коллегам сохранить ее и дальше, совместно двигаться к новым вершинам, чтобы ВолНЦ РАН занял достойное место среди научных учреждений, занимающихся вопросами пространственного и территориального развития регионов России.



28 декабря 2018 года в Вологодском научном центре РАН в рамках реализации национального проекта «Наука» создано новое структурное подразделение – лаборатория биоэкономики и устойчивого развития. Её основной задачей является реализация научных проектов, связанных с внедрением биотехнологий в сельскохозяйственное производство.



Платонов Андрей Викторович, заведующий лабораторией биоэкономики и устойчивого развития, ведущий научный сотрудник, кандидат биологических наук

В конце декабря 2018 года с нуля была создана лаборатория биоэкономики и устойчивого развития. Однако уже за неполных два года работы лаборатории сложился успешный, творческий коллектив молодых исследователей. Несмотря на то, что на приобретение современного научного оборудования потрачено уже более 10 млн рублей, совершенствование материальной базы активно идет и в настоящее время. Главная цель лаборатории – повышение эффективности сельского хозяйства региона путем внедрения биотехнологий в реальный сектор. Реализация данной цели осуществляется в двух направлениях. Первое направление работы лаборатории связано с поиском и оценкой эффективности действия перспективных биопрепаратов и штаммов микроорганизмов для практики растениеводства, а второе – кормовых добавок и пробиотиков с целью совершенствования рациона животных. Важно, что за короткое время работы в лаборатории сложились партнерские связи для проведения совместных исследований как с сельхозпредприятиями Вологодской области, так и с производителями биопрепаратов.

Кроме собственных научных исследований, сотрудники лаборатории активно ведут профориентационную работу со школьниками, а также занимаются популяризацией биологии и науки в целом. Так, работа сотрудников лаборатории со школьниками осуществляется в рамках реализации курса «Введение в микробиологию и биотехнологию» при Научно-образовательном центре ВолНЦ РАН. Помимо преподавания сотрудники организуют и проводят состязательные мероприятия со школьниками (Биологический турнир школьников) и со студентами (Межвузовская биологическая универсиада). Турнир и универсиада способствуют повышению интереса участников к практическим проблемам биологии, формированию у них связей между «теорией» и «практикой», а также заставляют их искать собственные творческие решения прикладных задач. Подобные площадки для дискуссий способны помочь школьникам и студентам самореализовываться, найти соратников по увлечениям, расширить свои знания и опыт.

Рассохина Ирина Игоревна, младший научный сотрудник

Еще со школьной скамьи меня интересовала биология и увлекали различные исследовательские проекты. В университете эта тяга только возросла, и желание связать свою жизнь с научной деятельностью, наверное, стало некой мечтой. В Вологодском научном центре я работаю недавно, с конца 2018 года, после окончания магистратуры и поступления в биологическую аспирантуру. Именно в это время ВолНЦ РАН в рамках нацпроекта «Наука» получил возможность открыть абсолютно новую для себя лабораторию, деятельность которой тесно переплетает биологию, сельское хозяйство и экономику. И мне посчастливилось оказаться среди ее сотрудников. Сейчас, в 2020 году, я смело могу сказать, что влюблена в место, где работаю.



Одним из важнейших факторов, способствующих решению ключевых задач научной организации, является развитие информационных технологий. Определяющую роль в применении современных информационных технологий в ВолНЦ РАН играет лаборатория интеллектуальных и программно-информационных систем. Начиная с 2017 года в ней развиваются новые научные направления.

**Ригин Василий Александрович, заведующий лабораторией интеллектуальных и программно-информационных систем, научный сотрудник**

Начиная с 2017 года в лаборатории интеллектуальных и программно-информационных систем развивается научное направление по исследованию методов построения имитационных моделей различных социально-экономических систем. Так, проекты «Построение агент-ориентированной модели развития регионального лесного комплекса» (2017–2018 гг.) и «Разработка сценариев оптимального пространственного размещения и функционирования региональной инфраструктуры здравоохранения на основе имитационных агент-ориентированных моделей» (2019–2020 гг.) были поддержаны Российским фондом фундаментальных исследований. В качестве еще одного перспективного научного направления лаборатории можно выделить исследование проблем применения современных методов искусственного интеллекта для решения различных экономических, социальных и управленческих задач. Поддержка данного направления заявлена в Указе Президента РФ № 490 «О развитии искусственного интеллекта в Российской Федерации», в котором была утверждена «Национальная стратегия развития искусственного интеллекта на период до 2030 года» в рамках национальной программы «Цифровая экономика».



Алферьев Дмитрий Александрович, научный сотрудник

Исследование фундаментальных научных проблем является для меня увлекательным занятием в направлении саморазвития и расширения научного кругозора. Одним из таких научных направлений выступают технологии, связанные с разработкой и созданием систем искусственного интеллекта. Конечная цель данного исследования как таковая и её изысканный математический антураж всегда имеют место быть в моих повседневных беседах с коллегами по работе, а также в кругу близких товарищей и друзей. Лаборатория интеллектуальных и программно-информационных систем ВолНЦ РАН позволила воплотить в реальность некоторые из моих задумок в этой научной области.

Грантовая поддержка научных исследований

Ежегодно Вологодский научный центр РАН при содействии Российского научного фонда и Российского фонда фундаментальных исследований получает финансовую поддержку научно-исследовательских проектов. За период с 2016 по 2020 год научные сотрудники ВолНЦ РАН получили 2 гранта РНФ, 8 грантов РГНФ и 18 грантов РФФИ. Исследования целой плеяды молодых ученых ВолНЦ удостоены грантовой поддержки Президента Российской Федерации. В 2019 и 2020 гг. поддержано 9 научно-исследовательских проектов.

Калачикова Ольга Николаевна, заместитель директора по научной работе, ведущий научный сотрудник, заведующий отделом исследования уровня и образа жизни населения, кандидат экономических наук

В 2016 г. сложилась беспрецедентно высокая поддержка проектов творческих коллективов отдела научными фондами. Кроме плановых задач, с учетом трех продолжающихся проектов, нужно было организовать выполнение работ по 14 грантам. В этом году завершался крупный проект «Качество детского населения в контексте модернизации России» д.э.н., доц. А.А. Шабуневой, начатый в 2014 г. при поддержке РНФ, и стартовало новое фундаментальное исследование барьеров социальной инклюзии под руководством чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. В.А. Ильина.



**Гужавина Татьяна Анатольевна, ведущий научный сотрудник,
кандидат философских наук**

Для ВолНЦ РАН большое значение имеет работа над полученными грантами. Они открывают дополнительные исследовательские возможности. За прошедшие пять лет мне дважды довелось стать руководителем научного коллектива гранта. Руководство грантом – достаточно сложный организационный процесс. В 2018 году мы успешно завершили грант РГНФ – РФФИ «Региональный социальный капитал в условиях кризиса», итоги которого были представлены в одноименной монографии. Одним из значимых результатов стало создание методики измерения социального капитала, которая была апробирована в ходе эмпирических исследований. Второй грант, получивший поддержку РФФИ, «Коллективные действия и социальный капитал» – только в начале своей реализации. Уверена, что наш научный коллектив, обладающий большим творческим потенциалом, получит серьезные научные результаты.



**Усков Владимир Сергеевич, старший научный сотрудник,
кандидат экономических наук**

После перехода на должность старшего научного сотрудника в отделе проблем научно-технологического развития и экономики знаний мне предложили работать в совершенно новом для меня направлении – интернет вещей. Сегодня может показаться необычным, но еще в 2017 году по данному направлению в научной литературе не было достаточного количества исследований. Стояли задачи подготовки публикаций и материалов для проведения исследований, выхода на грантовое финансирование и последующего развития темы в рамках госзадания. Эта работа заметно расширила перспективы моего научного роста. За последние три года я принял участие в четырех грантах, в том числе и в гранте Президента Российской Федерации для государственной поддержки молодых российских ученых – кандидатов наук, исследования по которому продолжаются и в настоящее время. Сейчас главными целями для меня являются продолжение исследований, затрагивающих вопросы развития регионов в условиях инновационных преобразований экономики, а также написание докторской диссертации по данному направлению.



Устинова Ксения Александровна, старший научный сотрудник, заведующий лабораторией, кандидат экономических наук

Среди большого количества разнообразных по своему содержанию проектов, поддержанных научными фондами (6 проектов РФФИ и 2 РНФ), следует особо выделить проекты РНФ, посвященные качеству детского населения в контексте модернизации России, а также механизмам преодоления ментальных барьеров инклюзии социально уязвимых категорий населения для активизации процессов модернизации регионального сообщества. Участие в них было особенно запоминающимся, поскольку предполагало различные виды работ, например разработку инструментария социологического исследования, проводимого в разрезе регионов СЗФО, а также организацию и проведение фокус-групповых исследований с молодыми специалистами. Значимой считаю презентацию полученных результатов не только на различных научных конференциях, но и на рабочих совещаниях по проекту.

Уханова Юлия Викторовна, старший научный сотрудник, кандидат исторических наук

Когда в 2017 г. я пришла работать в лабораторию исследования социальных процессов и эффективности государственного управления на должность старшего научного сотрудника, мне предложили вести проект, посвященный вопросам гражданского общества. Эта проблематика показалась перспективной и в научном, и в практическом плане. Постепенно наша исследовательская группа по проекту расширялась, и важнейшим событием для нас стала победа в конкурсах РФФИ: тематика гражданского участия и коллективных действий за 2019–2020 гг. трижды поддержана научным фондом. Перед нашим научным коллективом стоят серьезные задачи по дальнейшему развитию данного направления, в том числе по подготовке кандидатских и докторской диссертации, созданию научных коллабораций, получению российских и международных грантов.



Климова Юлия Олеговна, младший научный сотрудник

Серьезным событием для ВолНЦ РАН стала победа сотрудников в конкурсе на получение грантов Президента РФ в 2019–2020 гг. Одним из победивших проектов, в котором мне удалось принять участие в качестве исполнителя, стала научно-исследовательская работа «Формирование промышленной политики региона в условиях научно-технологических изменений и цифровизации экономики», направленная на оценку уровня научно-технологического развития производственного сектора России.

Крупные научные мероприятия

Ученые Вологодского научного центра представляют результаты исследований на различных научных мероприятиях регионального, национального и международного уровней. Центр и сам является организатором крупных научных мероприятий. За последние пять лет под эгидой ВолНЦ РАН при финансовой и организационной поддержке Российской академии наук, Министерства науки и высшего образования, Правительства Вологодской области и Администрации города Вологды проведен не один десяток мероприятий.

«Лицом» ВолНЦ РАН стали такие масштабные конференции, как «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ» и «Дети и молодёжь – будущее России». Для начинающих исследователей ежегодно организовывалась научная конференция «Молодые ученые – экономике региона». В 2020 году проводится XX юбилейная конференция для молодых исследователей.

С развитием информационных технологий большое внимание стало уделяться конференциям в онлайн-формате. Такая возможность позволила значительно расширить число участников, в том числе и зарубежных ученых. С 2015 года на базе ВолНЦ РАН ежегодно проходят интернет-конференции, на каждой из которых обсуждается более 100 докладов.

Калачикова Ольга Николаевна, заместитель директора по научной работе, ведущий научный сотрудник, заведующий отделом исследования уровня и образа жизни населения, кандидат экономических наук

Отдел занимался подготовкой и проведением IV Международной научно-практической конференции «Дети и молодёжь – будущее России». В 2016 г. была проведена первая научно-практическая интернет-конференция «Глобальные вызовы и региональное развитие в зеркале социологических измерений», предусматривающая работу секций с обсуждением докладов в чат-формате под руководством модераторов и пленарным онлайн-заседанием. Коллеги ВЦИОМ одобрили инициативу организации первой партнерской секции, работающей в удаленном формате, «Социология в регионе» в рамках VI социологической Грушинской конференции «Жизнь исследования после исследования: Как сделать результаты понятными и полезными?». Новые начинания были поддержаны научным сообществом, и мероприятия стали проводиться ежегодно, предоставляя площадку для обсуждения значимых научных тем.





Ворошилов Николай Владимирович, старший научный сотрудник, кандидат экономических наук

Работа в Вологодском научном центре Российской академии наук является очень ответственной, сложной, но в то же время очень интересной профессиональной трудовой деятельностью. Здесь созданы все условия для становления и развития молодого учёного, для формирования качеств, позволяющих самостоятельно выполнять большой объем работ в сжатые сроки, что важно для успешности не только в профессии, но и в жизни в целом. Все ученые ВолНИЦ РАН имеют постоянную возможность представлять результаты своих научных исследований в ведущих научных и образовательных организациях страны, получить оценку и ценные рекомендации для дальнейшей научной работы от других учёных. Так, за последние 5 лет мне удалось выступить с докладами на научных конференциях в Москве, Санкт-Петербурге, Петрозаводске, Апатитах, Сочи, Уфе, Екатеринбурге и Вологде.

В апреле 2018 г. во время прохождения XIX апрельской международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества в НИУ «Высшая школа экономики» я получил приглашение принять участие в записи телепередачи «Прав!ДА?» на Общественном телевидении России на тему «Местное самоуправление в России: проблема выбора». Сама передача вышла в эфир 16 апреля 2018 г. Съёмки проходили в одном из павильонов телецентра «Останкино».

В телепередаче приглашенные эксперты отвечали на вопросы ведущей Анастасии Урновой. Кроме меня участвовали 5 человек: А.Н. Диденко – председатель Комитета ГД РФ по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления; И.Ф. Фасеев – зампред МО РО партии «Яблоко», член Европейского клуба экспертов местного самоуправления; Н.И. Дижур – депутат Совета депутатов городского округа Чехов (Московская обл.); М.В. Певная – зав. кафедрой социологии Института государственного управления и предпринимательства Уральского федерального университета; Е.В. Симонова – доцент кафедры социологии Тверского государственного технического университета. Обсуждались финансовые и политические основы местного самоуправления в России, уровень свободы действий органов местного самоуправления, модели избрания/назначения глав муниципальных образований и глав местных администраций; гражданская активность населения в решении этих вопросов. Обсуждение проходило в очень доброжелательной атмосфере, каждый имел возможность высказать и обосновать свою позицию, свое мнение, развивать дискуссию с другими участниками. При этом в эфир передача вышла полностью в том виде, в котором и была записана. От участия у меня осталось множество положительных впечатлений, удалось изнутри увидеть все процессы съёмок телепередач.

Морев Михаил Владимирович, ведущий научный сотрудник, заместитель заведующего отделом, кандидат экономических наук

Осенью 2018 года я в составе делегации ВолНЦ РАН принял участие в Международном семинаре по проблемам доверия в Токио. Этот опыт позволил существенно обогатить знания о феномене доверия как движущей силе многих мировых процессов. Было крайне познавательно ознакомиться с точкой зрения коллег из Японии, Великобритании и многих стран Европы на эту тему. Не меньшее впечатление произвели радушие и гостеприимство, с которыми нас встречали организаторы мероприятия. Надо сказать, что многие контакты, приобретенные в этой поездке, получили дальнейшее развитие и по-прежнему продолжают способствовать углублению научных исследований Вологодского научного центра в области измерения актуальных социальных процессов и закономерностей.



Кузнецова Екатерина Петровна, младший научный сотрудник

Интересным событием для меня является ежегодное содействие в организационных моментах при подготовке Российской научной интернет-конференции «Проблемы и перспективы развития научно-технологического пространства», а также участие с докладами по темам исследований, которое позволяет обобщить и выразить собственный научный опыт, ознакомиться с результатами изысканий коллег и ведущих ученых-экономистов.

Якушев Николай Олегович, научный сотрудник

Значимым было участие в качестве докладчика (эксперта) на разного рода мероприятиях, которые проводились на площадках ВолНЦ РАН, МГУ им. М.В. Ломоносова, РЭУ им. Г.В. Плеханова, СПЭК, РАНХиГС, Всемирного банка, ПМЭФ (2019), АСИ, деловых изданий. В 2018 г. я участвовал в Петербургском международном экономическом форуме. А в 2019 г. меня пригласили экспертом на Международную молодежную форсайт-сессию «Моделирование устойчивого будущего: горизонт 2100» в рамках XXIII Петербургского международного экономического форума. Для меня этот опыт стал полезным не только с точки зрения получения актуальной информации о современных трендах и проблемах развития мировой и отечественной экономики, но и по отдельным отраслевым направлениям.



Сотрудничество с научными организациями и крупными учеными

Важное место в системе популяризации исследовательских результатов и научных знаний занимает организация публичных лекций российских и зарубежных ученых. Это направление активно поддерживается Правительством Вологодской области и Администрацией города Вологды.

С 2013 года проведено 13 мероприятий. За пять лет по приглашению Вологодского научного центра РАН областную столицу посетили ведущие отечественные и зарубежные ученые с публичными лекциями: д.г.н., проф. Н.В. Зубаревич (2016 г.), академик РАН В.М. Полтерович (2016, 2017 гг.), П. Оуй (2017 г.), д.и.н., профессор В.Б. Кувалдин (2018 г.), д.ф.-м.н. А.В. Савватеев (2018 г.), старший научный сотрудник Центра социальных исследований Технического университета Дортмунда Антониус Шрёдер (2018 г.), академик РАН М.К. Горшков (2019 г.). В 2019 году с публичной лекцией «Проблемы построения социального государства в России на материалах монографии “Социальное государство в России: проблемы и перспективы”» выступил научный руководитель ВолНЦ РАН член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор В.А. Ильин.



Мазилев Евгений Александрович, ведущий научный сотрудник, заместитель директора по научной работе, заведующий отделом проблем научно-технологического развития и экономики знаний, кандидат экономических наук

У нас в гостях с познавательнейшими лекциями выступали ведущие отечественные ученые-экономисты и лекторы из Германии, Нидерландов и других стран. Мы успешно провели целую серию конференций международного и всероссийского масштаба, цикл российско-китайских семинаров. Исследовательские коллективы Центра выиграли множество престижных конкурсов и грантов, закончилась реализация крупномасштабного проекта в рамках Седьмой рамочной программы ЕС.

Мироненко Елена Станиславовна, старший научный сотрудник, заместитель заведующего отделом, кандидат филологических наук

Огромное значение имеет для нас сотрудничество с Московской школой экономики МГУ им. М.В. Ломоносова. Евгений Александрович Ивин, Алексей Николаевич Курбацкий, Марина Владиславовна Шаклеина, Декан Фантаццини вложили столько сил и знаний в наших аспирантов! Почти ежегодно преподаватели МШЭ повышают квалификацию сотрудников Вологодского научного центра. Расстояние — не помеха для нас, занятия по математической статистике и эконометрике организуются и в дистанционном формате.



Кожевников Сергей Александрович, ведущий научный сотрудник, заместитель заведующего отделом, кандидат экономических наук

В 2016 году спектр моих научных интересов существенно расширился. С коллегами из сектора исследования проблем эффективности управления социально-экономическими системами мы занимались изучением проблем развития как урбанизированных, так и сельских территорий. Здесь я получил первый опыт организации и управления пусть и небольшим, но научным коллективом. Это время новых знакомств. Началось сотрудничество с главным редактором журнала «Экономист» д.э.н. Сергеем Семеновичем Губановым, под научным руководством которого мы изучали проблематику развития вертикально интегрированных структур в экономике России. В памяти осталась поездка к коллегам в Китай в составе научной делегации от ФГБУН ВолНЦ РАН.



Лукин Евгений Владимирович, ведущий научный сотрудник, заместитель заведующего отделом, кандидат экономических наук

В 2016 году произошло мое знакомство с главным редактором журнала «Экономист» Сергеем Семеновичем Губановым, ставшее для меня во многом определяющим в научном плане. Именно с его подачи началось освоение методологии межотраслевого баланса, заставившее меня во многом по-иному взглянуть на экономику.

Примерно в те же сроки началась наша с коллегами углубленная работа с Владимиром Александровичем Ильиным, который на долгие годы стал идейным вдохновителем многих наших исследований. Тогда же был выигран первый (и, как оказалось, не последний) грант, вселивший уверенность в правильности выбранного пути и позволивший иметь возможности для маневров при развитии лаборатории.

Сейчас есть видение и четкое понимание того, куда и как нам двигаться дальше, не только развивая нашу лабораторию и отдел, но работая на благо всего научного центра. С уверенностью можно сказать, что следующие пять лет будут не менее насыщенными на события.



Кабакова Елена Алексеевна, заместитель заведующего отделом

В сентябре 2018 года по приглашению Вологодского научного центра РАН областную столицу посетил управляющий директор Европейской школы социальных инноваций, старший научный сотрудник Центра социальных исследований Технического университета Дортмунда Антониус Шрёдер. За четыре дня научного визита он провел публичную лекцию «Социальные инновации – драйвер социальных изменений», принял участие в работе научных семинаров и обсудил социальные инновации с детьми на заседании школьного дискуссионного клуба. В рамках визита немецкого ученого в Вологду состоялась рабочая группа Европейской школы социальных инноваций ESSI «Социальные инновации: прогрессивная концепция и последствия для регионального развития», которая стала первым крупным мероприятием на английском языке в формате дискуссии с участием исследователей Вологодского научного центра РАН, представителей Администрации г. Вологды и социальных предпринимателей. Это был первый опыт проведения мероприятия в подобной форме. Он оказался очень необычным, увлекательным и интересным как для сотрудников нашей организации, так и для внешних участников.

Открытие «Школы социальных наук академика РАН М.К. Горшкова»

В 2019 году в Вологодском научном центре РАН открылась «Школа социальных наук академика РАН М.К. Горшкова». Этот научно-просветительский проект разработан по инициативе Федерального научного исследовательского социологического центра РАН и Вологодского научного центра РАН. Он поддержан Правительством Вологодской области и Администрацией города Вологды. Целью проекта является углубление взаимосвязи академической науки, осуществляемой на федеральном и региональном уровне, по приоритетным направлениям изучения состояния и динамики современного общества на основе методологических разработок научной школы академика М.К. Горшкова.

Россошанский Александр Игоревич, заведующий отделом исследований влияния интеграционных процессов в науке и образовании на территориальное развитие, кандидат экономических наук

Во время прохождения стажировки в отделе я начал принимать активное участие в работе по развитию научных кадров. Одним из значимых шагов в этом направлении стало создание совместно с Федеральным научно-исследовательским социологическим центром РАН «Школы социальных наук академика М.К. Горшкова». Это действительно масштабное событие, а результаты не заставят себя долго ждать. А главное – исследования в области социальных наук выйдут на совершенно новый уровень.



Демографический доклад

В 2020 году ученые Вологодского научного центра РАН вошли в состав Научного совета «Демографические и миграционные проблемы России» при Отделении общественных наук РАН и рабочей группы по методологическому сопровождению реализации национального проекта «Демография». Также был подготовлен первый региональный доклад о демографическом развитии Вологодской области.

Калачикова Ольга Николаевна, заместитель директора по научной работе, ведущий научный сотрудник, заведующий отделом исследования уровня и образа жизни населения, кандидат экономических наук



В 2019 г. ВолНЦ РАН совместно с ИСПИ РАН инициировал проект «Демографическое самочувствие регионов России», и сейчас мы проводим мониторинг демографического поведения населения в регионах — представителях всех федеральных округов. Первая волна опроса населения успешно реализована в 11 субъектах страны. В начале 2020 г. директора ВолНЦ РАН д.э.н. А.А. Шабунову и меня пригласили войти в состав Научного совета «Демографические и миграционные проблемы России» Отделения общественных наук Российской академии наук. Благодаря этому Вологодская область будет представлена в Национальном демографическом докладе 2020 года. Вдохновившись значимыми результатами на федеральном уровне, в октябре мы подготовили первый региональный демографический доклад Вологодской области. Это новый и уникальный опыт по представлению понимания демографической ситуации и образа жизни вологжан в аспектах брачно-семейных отношений, рождения детей, здоровьесбережения, миграции, их отношения к реализуемой демографической политике.

Успехи научных журналов

Вологодский научный центр РАН издает пять научных журналов: два печатных и три сетевых. За последние пять лет они заняли достойное место среди научных изданий социально-экономической и аграрной проблематики. Журнал «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз», который уже более 10 лет выходит на двух языках (русском и английском), вошел в число ведущих экономических изданий России. По версии нескольких рейтингов он занял место в первой десятке лучших российских журналов экономического профиля. Высокий уровень издания признан за рубежом: в 2015 году журнал включен в международную базу данных Web of Science.



Третьякова Ольга Валентиновна, ведущий научный сотрудник, заведующий отделом редакционно-издательской деятельности и научно-информационного обеспечения, кандидат филологических наук

Самыми значимыми событиями последних пяти лет для меня и, думаю, для всех сотрудников отдела редакционно-издательской деятельности и научно-информационного обеспечения стали успехи нашего главного журнала «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз». В самом конце 2015 года журнал вошел в Индекс цитирования появляющихся источников (Emerging Sources Citation Index; ESCI), который является новой базой данных в составе Web of Science Core Collection. Вхождение в главную наукометрическую базу – это большой результат для журнала, показатель того, что высокий уровень издания признается в международном научном сообществе.

Для нас это событие стало таким важным еще и потому, что до появления индекса ESCI российские экономические журналы не были представлены в Web of Science. Журнал Вологодского научного центра РАН «Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз» стал первым экономическим журналом из России, включенным в WoS. Его англоязычная версия в числе 16-ти российских журналов вошла в индекс на первом этапе отбора.

Конечно, за этими успехами стоит системная работа большой команды профессионалов, которую уже много лет направляет главный редактор журнала, научный руководитель ВолНЦ РАН чл.-корр. РАН Владимир Александрович Ильин. Большую роль в развитии журнала играет администрация ВолНЦ РАН, поддерживая участие издания в крупных международных мероприятиях и научных проектах. Это и ежедневная работа нашей редакции, редколлегии, рецензентов, авторов. Я надеюсь, что в перспективе читательская аудитория журнала будет расширяться, а его положение на международных площадках укрепитя!

Достижения центра трансфера и коммерциализации технологий

В последние годы расширяются исследования проблем научно-технологического развития. Осуществляется практическая деятельность по мониторингу перспективных инновационных проектов в регионе, поиску партнеров и инвесторов для их реализации. Этими вопросами занимается центр трансфера и коммерциализации технологий. За период его работы в регион было привлечено более 250 млн рублей безвозмездных средств для реализации 50 инновационных проектов. Центр ищет идеи, которые нужно продвигать, помогает найти инвестиции.

Давыдова Арина Александровна, младший научный сотрудник, заведующий центром трансфера и коммерциализации технологий

Прошедшие пять лет были богаты на события. За это время я поступила в аспирантуру ВолНЦ РАН и успешно завершила обучение. В рамках профессиональной деятельности удалось привлечь финансирование на реализацию 15 проектов предприятий Вологодской области. Одними из самых интересных составляющих работы по-прежнему являются знакомство с реальными производствами как Вологодской области, так и других регионов и возможность непосредственного наблюдения за их деятельностью и развитием.

Наиболее важным для меня событием стало назначение в 2019 г. на должность заведующего центром трансфера и коммерциализации технологий. Это дало мне возможность реализовывать идеи по развитию подразделения и формировать команду специалистов. Например, в 2020 г. мы запустили новое направление работы ЦТиКТ – оказание услуг по оформлению прав на интеллектуальную собственность.



Демидова Оксана Сергеевна, старший специалист по маркетингу

Деятельность ВолНЦ РАН связана не только непосредственно с научными исследованиями, но и ориентирована на работу с бизнесом, подготовку инвестиционных проектов для привлечения финансирования. За прошедшие три года удалось побывать на многих промышленных предприятиях Вологодской области, увидеть и узнать проблемы реального сектора экономики, а некоторым помочь привлечь средства на развитие производства.

Работа в ВолНЦ РАН стала для меня новым этапом развития, появились новые друзья и команда, которая, так же как и я, любит трудиться и побеждать!

Награды и премии

За последние пять лет ученые Вологодского научного центра неоднократно становились победителями конкурсов. Так, сотрудники ежегодно побеждали в конкурсе «Интеллектуальный потенциал Вологодской области» в номинациях «Ученый года» и «Молодой исследователь».

8 февраля 2018 года авторский коллектив ученых Вологодского научного центра РАН был награжден государственной молодежной премией Вологодской области по науке и технике 2017 года за работу «Комплексное исследование демографического развития и функционирования системы здравоохранения Вологодской области, способствующее повышению эффективности управления социально-экономическим развитием региона». Звание «Лауреат государственной премии Вологодской области по науке и технике» присуждено авторскому коллективу ВолНЦ РАН в следующем составе: А.А. Шабунова, О.Н. Калачикова, К.Н. Калашников, А.В. Короленко, А.В. Попов, Г.В. Белехова, В.Н. Барсуков, Л.Н. Нацун.

Молодые исследователи ВолНЦ РАН становились победителями Всероссийского конкурса научных работ молодежи «Экономический рост России». В 2018 году Андрей Попов получил высшую награду – премию имени Л.И. Абалкина за работу «Распространение неустойчивой занятости как ограничитель экономического роста России».

Особо следует отметить еще одного молодого исследователя – Виталия Барсукова, в 2020 году получившего медаль Российской академии наук за цикл научно-практических работ в области старения населения и его социально-экономических последствий.

Калачикова Ольга Николаевна, заместитель директора по научной работе, ведущий научный сотрудник, заведующий отделом исследования уровня и образа жизни населения, кандидат экономических наук

В последние 5 лет научные сотрудники отдела не раз получали награды разного уровня. Исследовательский коллектив молодых ученых, занимающихся проблемами демографического развития под руководством А.А. Шабуновой, был отмечен государственной молодежной премией Вологодской области в 2017 г., ежегодно сотрудники становились победителями и лауреатами областного конкурса «Интеллектуальный потенциал Вологодской области».

Представляется, что эти успехи – закономерный результат трудной и большой работы коллектива профессионалов, любящих свою работу. Впереди – лишь новые задачи, проекты, качественный рост и укрепление позиций среди учреждений науки страны.



Попов Андрей Васильевич, старший научный сотрудник, кандидат экономических наук

В 2017 году мы вместе с Татьяной Сергеевной Соловьевой решили поучаствовать в XX юбилейном Всероссийском конкурсе научных работ молодежи «Экономический рост России» и отправили совместную заявку по тематике, связанной с поиском резервов использования трудового потенциала страны. Разделив II место с коллегами из Новосибирска и Москвы (по решению жюри I место присуждено не было), я принял решение обязательно попробовать свои силы в следующем году. На этот раз удача улыбнулась мне. В 2018 году мне досталась высшая награда конкурса, премия им. Л.И. Абалкина, за работу «Распространение неустойчивой занятости как ограничитель экономического роста России». Пришлось очень сильно потрудиться, чтобы превзойти предыдущий результат, поэтому я искренне благодарен членам жюри за то, что они по достоинству оценили проведенное исследование. К слову сказать, тематика моей докторской во многом продолжает идеи конкурсной работы.



Белехова Галина Вадимовна, научный сотрудник

Особым стал День науки 8 февраля 2018 г., когда я и мои коллеги были награждены государственной молодежной премией Вологодской области по науке и технике. Присуждение премии стало признанием многолетнего кропотливого труда коллектива ученых под руководством д.э.н. А.А. Шабуновой. Отраднo, что члены коллектива — молодые ученые, талантливые и увлеченные исследованиями разнообразных проблем в сфере демографического развития и функционирования системы здравоохранения Вологодской области.

Барсуков Виталий Николаевич, научный сотрудник

Получение медали РАН для молодых ученых в области экономики — одно из самых запоминающихся событий в моей карьере. Тематика старения населения становится все более актуальной: совершенствуются концепции исследования возрастных структур, разрабатываются новые методики оценки последствий демографического старения. Данный цикл работ — наш скромный вклад в это развитие. Также хотелось бы отметить, что получение этой награды — заслуга не только моя, но и всей нашей демографической школы ВолНЦ РАН.



Результаты исследований Вологодского научного центра РАН обобщены и систематизированы в публикациях, многие из которых были успешно представлены на конкурсах научных публикаций. За 2016–2020 гг. авторские коллективы семи монографий вошли в число лауреатов и победителей Всероссийского конкурса на лучшую научную книгу и профессионального конкурса публикаций, который ежегодно организует Российское общество социологов.



Леонидова Галина Валентиновна, ведущий научный сотрудник, заведующий лабораторией, кандидат экономических наук

Что вдохновляет нас браться за трудные и масштабные проекты? Например, признание коллегами высокого качества нашей работы. Монография «Социальная уязвимость в региональном сообществе: эксклюзия и современные механизмы ее преодоления», написанная под руководством чл.-корр. РАН, д.э.н., проф., научного руководителя ВолНЦ РАН Владимира Александровича Ильина, по итогам выполнения большого научного проекта, поддержанного Российским научным фондом, в 2018 году получила I место в номинации «Коллективные монографии» на конкурсе публикаций Российского общества социологов – 2018.

Учеба в аспирантуре и защита диссертаций

Подготовка научных кадров является одним из ключевых направлений деятельности ВолНЦ РАН. На его базе функционирует Научно-образовательный центр, целью которого стала подготовка высококвалифицированных научных кадров путем организации просветительской и образовательной деятельности среди талантливой молодежи и содействия непрерывному обучению, начиная с общеобразовательной школы, заканчивая аспирантурой и сопровождением молодых кандидатов наук при написании докторской диссертации. За период 2016–2020 гг. состоялось 9 защит кандидатских диссертаций и 1 защита докторской.

Кельсина Анна Сергеевна, заведующий аспирантурой

Основная моя работа в настоящее время – это организация деятельности аспирантуры. И здесь, наверное, самое интересное – наблюдать за ростом аспирантов. Необходимо объяснить им, что их ждет на вступительном экзамене, как будет организовано обучение, что такое аттестация, как общаться с научным руководителем и др. Первая аттестация для многих как боевое крещение, переживаю вместе с аспирантами – как будут отвечать на вопросы, как справятся со своими эмоциями. Экзамены, государственная итоговая аттестация и вот – вручение дипломов. Как жаль расставаться с вами, выпускники! Каждый выпуск особенный, неповторимый, и каждому выпускнику я искренне желаю защитить кандидатскую диссертацию.



Россошанский Александр Игоревич, заведующий отделом исследований влияния интеграционных процессов в науке и образовании на территориальное развитие, кандидат экономических наук

Моя научная деятельность началась с момента поступления в 2012 году в аспирантуру Вологодского научного центра Российской академии наук (тогда ещё Института социально-экономического развития территорий РАН). С этого момента каждый мой рабочий (или правильнее выразиться – творческий рабочий) день был насыщен разнообразными событиями, и последние пять лет не исключение. За этот период в моей научной жизни произошли весьма значимые изменения, а именно защита кандидатской диссертации при диссертационном совете Института социально-экономических проблем народонаселения РАН. Уже спустя год, в 2019 году, была поддержана заявка на грант Президента РФ, темой которого выступило дальнейшее развитие отдельных положений диссертационного исследования.



Артамонова Анна Станиславовна, младший научный сотрудник

ВолНЦ РАН стал значительной частью моей жизни. Пожалуй, самые незабываемые воспоминания принесло обучение в аспирантуре. Три года новых знаний, интересных заданий, многочисленных часов аспиранта и творческих семинаров, беспокойных ночей перед аттестациями, черновиков заявлений на отчисление по собственному желанию и самое главное – новых людей. Аспирантура сформировала мое восприятие ВолНЦ как очень важного и крайне нужного проводника молодых исследователей в мир большой науки.

Ворошилов Николай Владимирович, старший научный сотрудник, кандидат экономических наук

11 декабря 2018 г. я защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук в г. Санкт-Петербурге, в Институте проблем региональной экономики РАН. Благодаря значительной помощи, которую мне оказывали при подготовке и доработке диссертации мой научный руководитель д.э.н., профессор Е.С. Губанова и отдельные сотрудники ФГБУН ВолНЦ РАН, сама защита прошла успешно, спокойно и явилась для меня стимулом для работы уже над докторской диссертацией.



Открытие магистратуры

Вологодский научный центр — одна из немногих научных организаций, имеющих лицензию на право ведения образовательной деятельности по программам магистратуры. С 2017 года он реализует программу магистратуры по направлению 38.04.01 Экономика, профиль «Региональная экономика и развитие территорий», которая в апреле 2018 года успешно прошла процедуру государственной аккредитации. Организацию образовательного процесса в магистратуре осуществляет отдел исследований влияния интеграционных процессов в науке и образовании на территориальное развитие ВолНЦ РАН. В 2017 году произведен первый набор в магистратуру, а в июне 2019 года состоялся первый выпуск магистров. Сейчас численность обучающихся в магистратуре ВолНЦ РАН составляет 15 человек.



Егорихина Светлана Юрьевна, младший научный сотрудник

Открытие магистратуры стало важным событием в ВолНЦ. Лицензия по программе магистратуры была получена в 2016 году. И с 1 сентября 2017 года начался учебный процесс в магистратуре по направлению 38.04.01 Экономика, профиль «Региональная экономика и развитие территорий». Начало было положено. На I курс очной формы обучения зачислено два магистранта. Это немного, но зато есть все возможности реализовать индивидуальный подход и более качественную подготовку. В 2018 году в магистратуру поступило еще 8 студентов. Учебный процесс набирал обороты, однако возникла необходимость аккредитовать программу, чтобы выпускники получили дипломы государственного образца. И в апреле 2018 года эта задача также была успешно выполнена. А в мае 2018 года еще одна хорошая новость — в рамках контрольных цифр приема нам были выделены бюджетные места на следующий учебный год. 28 июня 2019 года состоялось значимое событие — первый выпуск магистров! Диплом с отличием первому выпускнику магистратуры Ушаковой (Климовой) Юлии Олеговне вручила директор ВолНЦ РАН Александра Анатольевна Шабунова. Сейчас в магистратуре уже 15 студентов. Учебный процесс идет полным ходом. А все благодаря руководству Центра и нашим преподавателям, которые профессионально и творчески подходят к процессу подготовки, заинтересованы в качественной подготовке студентов и делают все возможное для развития и успеха нашей магистерской программы.

Климова Юлия Олеговна, младший научный сотрудник

Значимым событием лично для меня стало обучение в магистратуре Вологодского научного центра РАН по направлению подготовки «Экономика» и получение в 2019 году диплома магистра. Обучение в магистратуре дало мне возможность овладеть новыми знаниями по выбранной специальности.



Преподавание в магистратуре и аспирантуре

Молодые учёные ВолНЦ РАН имеют уникальную возможность совмещать научную деятельность с преподаванием в магистратуре ФГБУН ВолНЦ РАН и Научно-образовательном центре. Для многих из них возможность преподавать стала значимым событием.

Усков Владимир Сергеевич, старший научный сотрудник, кандидат экономических наук

Возможность заниматься преподавательской деятельностью, на мой взгляд, выступает одной из важнейших составляющих в структуре компетенций научного сотрудника. В результате открытия в ВолНЦ РАН магистратуры и заключения соглашения с ВоГУ о создании базовой кафедры я начал преподавать дисциплины «Микроэкономика» и «Управленческое консультирование». Работа в научном центре позволяет мне реализовывать себя в научно-исследовательской деятельности, совершенствовать свои коммуникативные и организаторские способности, а также передавать полученные знания и умения.



Ворошилов Николай Владимирович, старший научный сотрудник, кандидат экономических наук

С 2018 г. я преподаю в магистратуре курс «Маркетинг территорий», а с 2019 г. — ещё и «Региональная экономика», являюсь научным руководителем выпускных квалификационных работ двух магистрантов. Это позволяет мне самому развиваться как преподавателю в вузовской и академической среде, получать необходимые навыки для профессионального роста и развития.

Устинова Ксения Александровна, старший научный сотрудник, заведующий лабораторией, кандидат экономических наук

В начале своего преподавательского пути я вела экономику в 8–11 классах, дисциплины «Основы менеджмента», «Управление инновациями», сегодня я преподаю экономическую теорию по направлению подготовки 38.06.01 Экономика для аспирантов очной и заочной форм обучения на базе НОЦ ВолНЦ РАН. Для меня это новый вызов, поскольку она является одной из фундаментальных дисциплин и задает другие требования к освещению материала. Это возможность не только дать что-то новое другим, но и развиваться самой.





Кулакова Анна Борисовна, младший научный сотрудник

Каждый день Вологодского научного центра наполнен интересными делами, событиями. Это тематические встречи, научные семинары-дискуссии, круглые столы, конференции, обучающие занятия, поиски тем для новых исследований и т. д. Для меня особое значение имеют развивающие занятия, которые я с большим удовольствием провожу для магистрантов и аспирантов. Мы вместе овладеваем исследовательскими умениями и навыками, ищем оригинальные решения стандартных задач, учимся вербальной и невербальной коммуникации, выстраиваем индивидуальную траекторию развития, выбираем профессию, играем, сотрудничаем и стараемся стать лучше! Именно живое общение вдохновляет меня, даёт новые знания и стимулирует к новым достижениям!

Стажировки и обучение в ведущих профильных организациях

В Вологодском научном центре РАН активно создаются возможности для профессионального роста сотрудников, уже защитивших диссертации и имеющих ученые степени, в том числе прохождения стажировок в ведущих профильных организациях, включая международные.

В 2019 и 2020 гг. два сотрудника – заместитель директора к.э.н. Е.А. Мазилев и ведущий научный сотрудник, заместитель заведующего отделом к.э.н. С.А. Кожевников – выиграли конкурс на право пройти обучение по программе «Лидеры научно-технологического прорыва», реализующейся МШУ «СКОЛКОВО» при поддержке Минобрнауки РФ. Эта программа ориентирована на формирование у руководителей образовательных и исследовательских организаций необходимых управленческих компетенций для эффективного управления и реализации комплексных проектов в сфере науки и образования.

Груздева Мария Андреевна, старший научный сотрудник, заведующий лабораторией, кандидат экономических наук

Мои личные изменения были связаны с прохождением длительной стажировки в аппарате управления организацией, где я познакомилась со многими внутренними особенностями организации работы в подразделениях и контроля над ней, получила первую крупную ответственность и опыт – это подготовка к учёному совету и ведение отчётности. Период окончания стажировки совпал с защитой кандидатской диссертации. И уже в 2017 году я стала руководителем лаборатории и старшим научным сотрудником в своём родном отделе, в котором начинала работу.



Попов Андрей Васильевич, старший научный сотрудник, кандидат экономических наук

В конце сентября 2018 года мне посчастливилось впервые поучаствовать в работе Летней школы, проводимой сообществом Social Innovation Community на регулярной основе. В этот раз мероприятие проходило в Будапеште (Венгрия) и было посвящено вопросам развития экосистем социальных инноваций. Летняя школа состояла из утренней и дневной сессий. Утренняя сессия включала в себя выступления видных ученых и экспертов в области социальных инноваций, руководителей социальных предприятий. Дневная сессия была организована по принципу семинаров-практикумов, в рамках которых требовалось детально проработать проект, направленный на решение конкретной проблемы. В частности, я выбрал проектную деятельность по повышению предпринимательской (в т. ч. социальной направленности) активности молодежи Будапешта. Представленный нашей группой проект образовательного курса для учеников средней школы, основанный на бизнес-симуляции предпринимательской деятельности в виде компьютерной игры, вызвал большой интерес со стороны экспертного сообщества.



Летняя школа стала для меня не только местом получения теоретических и практических знаний, которые я незамедлительно применил для достижения целей грантового проекта РФФИ по развитию экосистем социальных инноваций в России, но и источником новых знакомств и полезных связей.



Мазилев Евгений Александрович, ведущий научный сотрудник, заместитель директора по научной работе, заведующий отделом проблем научно-технологического развития и экономики знаний, кандидат экономических наук

В 2019 г. мной была подана заявка на участие в образовательной программе «Лидеры научно-технологического прорыва МШУ Сколково». Большим успехом стало войти в число победивших в отборе. Обучение проходило в проектом формате на протяжении целого года. Оно позволило мне в значительной степени расширить свои управленческие компетенции, которые я активно применяю в своей ежедневной работе. Помимо полученных знаний, образовательный процесс открыл возможности для обмена опытом с представителями множества научных и образовательных организаций России. Но, конечно же, самое важное – это те контакты и знакомства с ведущими специалистами в области управления, которые мне удалось завести.

Выставка «SMART-Вологда»

Хорошей традицией последних пяти лет стало проведение Областного конкурса-выставки научно-технического творчества школьников «SMART-Вологда». Первое мероприятие, участниками которого стали около 50 юных изобретателей из разных уголков области, реализовано в 2016 году, в 2020 году оно прошло уже в четвертый раз. Основные задачи выставки – выявление и поддержка талантливых детей и молодежи, создание условий для раскрытия их творческих способностей, популяризация и повышение результативности участия детей и молодежи в научно-техническом творчестве. За период с 2016 по 2020 год в работе выставки приняли участие более 500 человек.



Мироненко Елена Станиславовна, старший научный сотрудник, заместитель заведующего отделом, кандидат филологических наук

Проведение конкурса-выставки научно-технического творчества школьников «SMART-Вологда» стало доброй традицией Научно-образовательного центра. Участники представляют технические проекты, действующие модели, макеты, устройства, приспособления, робототехнику, электронные игрушки, причем это не только роботы, которые умеют ходить или ездить, но и, например, тренажер для постинсультной реабилитации, т. е. проекты, имеющие практическую значимость для развития общества. Все эти и другие устройства ребята сделали своими руками. Во время работы выставки участникам конкурса нужно было показать, как работает их модель, и рассказать историю ее создания.

Следует отметить, что конкурс «SMART-Вологда» представляет собой модель успешного взаимодействия с работодателями в целях предоставления обучающимся возможностей для дальнейшего продвижения их инновационных проектов, а также профессионального роста. Некоторые из работ получили поддержку бизнес-общества и успешно внедряются в производство, например тренажер для постинсультной реабилитации.

Сухарева Любовь Михайловна, инженер-исследователь

Одним из самых любимых и долгожданных событий Центра для меня является конкурс-выставка «SMART-Вологда». Мне нравится общая командная работа по подготовке и организации мероприятия: каждый год мы стараемся придумать новые «фишки», заинтересовать участников и зрителей. Особенности эмоции вызывают сами участники конкурса. В них столько увлечённости, творчества, желания рассказать о своих важных проектах. Мне нравится общаться с ними, вдохновляться их драйвом и идеями! Хочется надеяться, что все ребята в дальнейшем смогут выстроить индивидуальную траекторию реализации своих проектов, а «SMART-Вологда» станет для этого достойной стартовой площадкой!

**Интернет-школа**

Интернет-школа, созданная в ВолНЦ РАН в 2010 году, прошла длительный путь развития, заметно преобразившись в последние годы. Сегодня для обучающихся в ней созданы современный интерфейс и яркий дизайн, предложены новые формы взаимодействия (онлайн-занятия, онлайн-консультации) и курсы (основы проектной деятельности), внедряются передовые методики и технологии. Значимый вклад интернет-школы в развитие современной образовательной среды в регионе был отмечен в 2019 году на Всероссийском конкурсе молодежных авторских проектов и проектов в сфере образования, направленных на социально-экономическое развитие российских территорий, «Моя страна – моя Россия». Победителем регионального этапа в номинации «Моя педагогическая инициатива» стала Ольга Рыбичева, автор и создатель проекта «Интернет-школа Вологодского научного центра Российской академии наук».

**Рыбичева Ольга Юрьевна, младший научный сотрудник**

Приятно осознавать, что проект «Интернет-школа Вологодского научного центра Российской академии наук», к реализации которого мы приступили 10 лет назад, не только продолжает приносить ученикам со всей страны пользу в виде знаний, но и активно развивается и продвигается на уровне региона и федерации. Лично для меня он является вектором, определяющим путь дальнейшего преподавательского и научного становления на ближайшие годы. Как мне кажется, прохождение проекта «Интернет-школа Вологодского научного центра Российской академии наук» на федеральный этап конкурса «Моя страна – моя Россия», победа на региональном этапе лишь подтверждают, что данный вектор является правильным!

Научные семинары на английском языке

Опыт проведения научных семинаров-дискуссий на английском языке начался с рабочей группы Европейской школы социальных инноваций ESSI, которая состоялась в рамках визита немецкого ученого, старшего научного сотрудника Центра социальных исследований Технического университета Дортмунда Антониуса Шрёдера в Вологду в 2018 году. Данное мероприятие послужило отправной точкой для запуска семинаров-дискуссий на английском языке в Вологодском научном центре РАН, проходящих на регулярной основе и в настоящее время.



Попов Андрей Васильевич, старший научный сотрудник, кандидат экономических наук

В 2018 году в стенах Вологодского научного центра РАН появилась новая традиция – проводить научные семинары-дискуссии на английском языке. Данная инициатива стала настоящим вызовом для научных сотрудников, ведь теперь необходимо было не только подготовить интересное научное сообщение, но и осмыслить его содержание с принципиально иной точки зрения. Оживленных дискуссий на английском я даже не касаюсь. За последние годы я поучаствовал в этих мероприятиях в самых разных ролях – от эксперта до докладчика – и могу с уверенностью сказать, что это крайне полезный опыт. Не раз наблюдал, как за время одного семинара человек раскрепощался и едва ли не преодолевал языковой барьер. В условиях, когда общение на английском в повседневной жизни происходит нечасто, подобная практика является отличным способом поддержать свои знания и избавиться от имеющихся страхов.

Looking forward to seeing you at the next research workshop!

Кабакова Елена Алексеевна, заместитель заведующего отделом

Первый научный семинар-дискуссия на английском языке состоялся в декабре 2018 года. Несмотря на новый и непривычный формат, мероприятие прошло успешно. За 2019–2020 гг. проведено 12 подобных семинаров-дискуссий, ставших площадкой для обсуждения исследований на английском языке и позволивших сотрудникам подготовиться к представлению своих научных результатов на международной арене. Считаю, что эту традицию необходимо продолжать, поскольку в настоящее время знание английского языка во всех сферах деятельности становится не просто рекомендательным, а обязательным условием. Такие мероприятия способствуют развитию и научному росту исследователей и предоставляют возможность улучшить навыки владения английским языком.



Профсоюзная организация ВолНЦ РАН

Профсоюзная организация ВолНЦ РАН работает с года основания учреждения. Главной ее задачей продолжает оставаться деятельность по защите социально-экономических и правовых интересов работников. В связи с реорганизацией в 2018 году был заключен новый коллективный договор. Большое внимание уделялось работе по укреплению профсоюзной организации, повышению мотивации профсоюзного членства, сплочению профсоюзного актива. Сегодня в профсоюзной организации состоит свыше 120 человек, или около 82% от общего числа сотрудников.

Татузова Елена Борисовна, заведующий библиотекой, председатель профсоюзной организации ВолНЦ РАН



В связи с реорганизацией проводилась большая работа по подготовке нового варианта коллективного договора на 2018–2021 годы. Были проведены трехсторонние переговоры с администрацией ВолНЦ РАН, так как в составе ВолНЦ РАН теперь две профсоюзные организации: первичные профсоюзные организации ВолНЦ РАН и СЗНИИМЛПХ – обособленного подразделения. Коллективный договор между администрацией ВолНЦ РАН и работниками, представителями которых являются председатели двух профсоюзных организаций, был заключен в сентябре 2018 года. По инициативе администрации и профкома в новом коллективном договоре сохранены условия, улучшающие положение работников по сравнению с нормами действующего законодательства.

Основное место в работе профкома занимает организационная работа. По традиции профком поздравляет членов профсоюза с праздниками 8 марта, 23 февраля, Днем науки, Днем пожилого человека, Днем основания ВолНЦ РАН и т. д., подготавливает новогодние подарки и организует поздравления детей сотрудников Дедом Морозом и Снегурочкой.

Впервые в июне 2019 года организован квест, в котором приняли участие все сотрудники ВолНЦ РАН. Это мероприятие было приурочено к началу корпоративного отпуска и ориентировано на сплочение трудового коллектива.

Улучшение условий труда

За последние пять лет очень многое сделано для технического совершенствования организации и улучшения условий труда сотрудников. Значительное внимание уделяется вопросам сбережения здоровья сотрудников, организации их досуга, развитию корпоративной культуры.



Ригин Василий Александрович, заведующий лабораторией, научный сотрудник

В 2018 году сотрудниками лаборатории интеллектуальных и программно-информационных систем был разработан проект «Стратегии развития информационных технологий в ВолНЦ РАН». Реализация предлагаемых мер позволит обеспечить основные направления деятельности ВолНЦ РАН в области комплексного применения информационных технологий. Кроме инженерно-технических задач, в лаборатории уже довольно давно развивается направление по разработке программного обеспечения, результаты разработки широко внедряются в рабочие процессы ВолНЦ РАН. В настоящий момент более 200 рабочих мест сотрудников ВолНЦ РАН оборудованы компьютерами, объединенными в единую локальную вычислительную сеть с доступом к интернету, запущена и работает система терминального доступа к вычислительным ресурсам, здания ВолНЦ РАН подключены к системе контроля и управления доступом и видеонаблюдения, развернута цифровая телефонная связь с применением современных технологий IP-телефонии, конференц-залы и учебные аудитории оснащены необходимым мультимедиаоборудованием, регулярно проводятся мероприятия с использованием видеоконференцсвязи и выполняются видеотрансляции в сети Интернет, работает система электронного документооборота с функциями контроля исполнения поручений. Создана система управления информационным порталом, на основе которой функционируют сайты ВолНЦ РАН.

Дущак Тарас Васильевич, заведующий отделом капитального ремонта и административно-хозяйственной деятельности

Основным событием, связанным с работой отдела капитального ремонта и административно-хозяйственной деятельности, я считаю газификацию здания № 2 и перевод на отопление собственной котельной зданий № 1 и 5. Эта работа заняла несколько лет. Достижение поставленной цели было бы невозможно без личного участия научного руководителя ВолНЦ РАН Ильина Владимира Александровича и заместителя директора по научной работе Бабич Любови Васильевны. Реализация проекта газификации и отопления позволила значительно повысить комфорт на рабочих местах сотрудников подразделений, размещенных в этих зданиях.



Мальцев Владимир Михайлович, заведующий типографией

ВолНЦ РАН имеет собственную производственную базу, обеспечивающую выпуск печатной продукции как для собственных нужд, так и для внешних организаций. Основную долю — более 80% от выпуска всей продукции — занимает книжно-журнальная продукция, в которой представлены результаты научно-исследовательской деятельности сотрудников ВолНЦ РАН. В типографии используются технологии цифровой оперативной полиграфии. Книги выпускаются в основном в мягком переплете, но также имеется возможность выпуска книг ограниченным тиражом в твердом переплете. В 2020 году была установлена новая полноцветная печатная машина Develop ineo+ 3070L, что позволит улучшить качество печатной продукции и сохранить темпы развития данного направления в ВолНЦ РАН на долгосрочную перспективу.

**Дубиничева Людмила Васильевна, заведующий отделом планирования, делопроизводства, международного сотрудничества и контроля**

За последние 5 лет в Центре сформировался крепкий и надежный коллектив. Это талантливые и творческие сотрудники, которые активно участвуют в общественной жизни Центра. Новым этапом для Центра и коллектива стало открытие комнаты отдыха и релаксации, которая пользуется большой популярностью у сотрудников. Огромная работа проведена по восстановлению тренажерного зала, теперь это современный комплекс для спортивного досуга и отдыха. Важными моментами для коллектива Центра стали организация встреч и проведение лекций с врачами, занятий со специалистами по физической культуре и здоровому образу жизни.

Разварина Ирина Николаевна, младший научный сотрудник

Кабинет здоровья в Вологодском научном центре начал свою работу 12 апреля 2016 года. Он оснащен физиоаппаратурой, она используется как с профилактической, так и с лечебной целью по назначению врача: массажное кресло, «Алмаг», массажер для стоп «Второе сердце», рефлектор Минина, кварц, очки Панкова. Работники могут систематически и в динамике контролировать артериальное давление, вес, температуру. Есть возможность оздоровления органов зрения, опорно-двигательного аппарата, дыхательной, кровеносной, нервной систем.



* * *

Достиagnутые ВолНЦ РАН результаты обеспечены слаженной и системной работой его научного коллектива, средний возраст которого и через 30 лет со дня образования центра составляет 40 лет. Это один из самых молодых коллективов в Российской академии наук. Кадровый костяк образуют сотрудники, работающие в Центре свыше 15 лет.



Груздева Мария Андреевна, старший научный сотрудник, заведующий лабораторией, кандидат экономических наук

Работа была и остаётся очень ответственной и интересной, каждый день появляются новые задачи, которые позволяют накапливать новый опыт и знания, приходится и учиться на собственных ошибках, перестраивать себя, чем-то жертвовать для общих целей, но, когда это в радость, не возникает лишних вопросов. Бывает перегорание к каким-то задачам, но опыт коллег, наставничество и постоянная помощь и поддержка – это то, что заставляет идти вперёд. Больше всего в своей работе я ценила и ценю опыт, постоянное развитие и общение с воспитанными, умными, целеустремлёнными и такими разными людьми с отличным чувством юмора. Точно могу сказать, что с такой командой ничего не страшно, ни ежедневно решать сложные задачи, ни начинать что-то неизведанное и кажущееся с первого взгляда таким неподдающимся. А также с такими коллегами комфортно проводить время вне работы, заниматься чем-то интересным. Именно поэтому 5 лет назад после образования Совета молодых учёных мы начали проводить много ненаучных мероприятий: спортивных, объединяющих, интеллектуальных и просто весёлых.

Росошанский Александр Игоревич, заведующий отделом исследований влияния интеграционных процессов в науке и образовании на территориальное развитие, кандидат экономических наук

Вологодский научный центр всеми силами поддерживает своих молодых сотрудников. Именно для этого был создан Совет молодых ученых и специалистов. Деятельность Совета достаточно разнообразна (от организации молодежных научных мероприятий до проведения велопробегов и зимних катаний на коньках), и мне посчастливилось быть не только участником, в 2018 году выпала честь стать его председателем.



Разварина Ирина Николаевна, младший научный сотрудник

Работа никогда не бывает легкой, тем более если выполнять ее грамотно, с полной отдачей, добросовестно. Здесь вспоминаются такие слова: «Что одному не под силу – легко коллективу». Все выполнимо, когда работаешь с замечательными людьми. Тебя уважают за профессиональную компетентность, личные качества, умение работать в команде, принимать иногда единственно верное решение, дисциплинированность, умение контролировать ситуацию и себя в ней. Здесь понимают и помогают, когда ты ошибаешься, тебе трудно, есть проблемы, с которыми ты не справляешься. Очень важно ощущать защиту и заботу от своих коллег.



Учеными выделены позитивные компоненты удовлетворенности профессиональной деятельностью: ориентация на социально значимую деятельность, самосовершенствование и самореализацию, межличностные отношения и помощь другим, научную деятельность и профессиональные достижения, удовольствия и развлечения. Все они присутствуют в деятельности сотрудников нашей организации, поэтому Вологодский научный центр – это любимая работа, то, во что ты стараешься вкладывать свои знания, опыт, это социальная защищенность, возможность быть полезным для людей.



НАУЧНЫЙ ЦЕНТР
КАК ОСНОВА
МОЕЙ КАРЬЕРЫ



**ЗАДУМКИН
КОНСТАНТИН АЛЕКСЕЕВИЧ**

*исполнительный директор
Вологодского городского отделения
Союза промышленников и предпринимателей
Вологодской области, к.э.н.*

В Вологодский научно-координационный центр ЦЭМИ РАН я попал, будучи студентом четвертого курса, в 1999 году. К нам на лекцию в ВоГУ пришли сотрудники Центра и рассказали, что готовы брать на работу студентов. Меня заинтересовала возможность подзаработать, и я пошел узнать подробности. Так я познакомился с Алексеем Николаевичем Зуевым, который тогда занимал должность ученого секретаря, а впоследствии сыграл решающую роль в моем решении поступать в аспирантуру. После поступления мне повезло работать под руководством замечательных ученых и организаторов Владимира Александровича Ильина, Елены Сергеевны Губановой, Николая Алексеевича Пахолкова, Тамары Витальевны Усковой. Начал я свой путь в науке с аспиранта и инженера-исследователя, позднее перешел на должность младшего научного сотрудника, а после защиты диссертации мне доверили создание лаборатории, которая со временем переросла в отдел исследования экономики знаний и центр трансфера технологий.

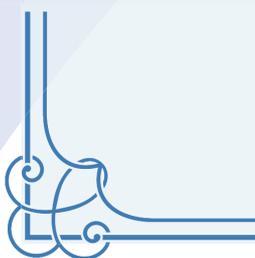
Вологодский научный центр РАН сформировал меня и как исследователя, и как руководителя. Именно в нем я определился с интересным научным направлением, которым занимаюсь всю жизнь. Это стратегическое управление, проектное управление, инвестиционная деятельность. Путь

в специалисты по стратегическому управлению был для меня тернист. Я смог определиться с темой только с пятой попытки. Но в итоге именно это направление позволило мне применить на практике свои идеи при работе над стратегией развития города Вологды в должности начальника Департамента стратегического планирования и инвестиционной политики Администрации города Вологды. Эта работа велась под руководством Евгения Борисовича Шулепова.

После завершения работы в Администрации я вернулся в ИСЭРТ РАН и участвовал в создании Вологодского научного центра в должности директора Северо-Западного научно-исследовательского института молочного и лугопастбищного хозяйства.

За двадцать лет сотрудничества с Центром в различном качестве я познакомился с огромным количеством умных, талантливых ребят, с которыми мы дружим и сотрудничаем и сейчас.

В настоящее время я продолжаю заниматься любимым делом, связанным с развитием экономики города Вологды, в качестве одного из руководителей регионального отделения Российского союза промышленников и предпринимателей. Мы помогаем вологодским предприятиям расти, кооперироваться и решать их проблемы, в том числе связанные с внедрением инноваций. И здесь сильно помогает опыт формулирования проблем, поиск их причин и путей решения, приобретенный в науке.





**ЩЕРБАКОВА
АННА АЛЕКСАНДРОВНА**

*доцент кафедры региональной экономики
Вологодского государственного университета
к.э.н.*

В Вологодский научно-координационный центр ЦЭМИ РАН меня привел дипломный руководитель Алексей Иванович Домаков. Я планировала стать инженером по медицинской технике, но судьба распорядилась иначе. За пять лет трудовой деятельности был пройден путь от стажера-исследователя до научного сотрудника.

Самое важное, что мне дал Вологодский научный центр РАН, помимо ученой степени кандидата экономических наук, — самодисциплину, умение «держать удар» в непростых жизненных ситуациях, оптимизм. Мне очень нравился наш молодой дружный коллектив, все хотели работать в «инновационном отделе». Созданию такого коллектива в первую очередь поспособствовал мой первый начальник — Константин Алексеевич Задумкин. Он же и определил меня как специалиста по грантам, за что я ему очень благодарна. До сих пор он является для меня примером грамотного руководителя.

Ну и, конечно, я очень благодарна своему научному руководителю Анатолию Павловичу Дороговцеву, а также Михаилу Федоровичу Сычеву. У меня была очень специфичная тема диссертации, соответственно, никто не горел желанием взять на себя такую сложную задачу, как доведение выпускника с техническим образованием в области медицинской техники до кандидата экономических наук. А Анатолий Павлович поверил в меня, и я рада, что оправдала его ожидания.

Сейчас я работаю в Вологодском государственном университете. Проходя по его коридорам, вспоминаю «ковры» научного центра и восхищаюсь организаторскими способностями и хозяйственностью Владимира Александровича Ильина. Без него не было бы Вологодского научного центра РАН — уютного дома для аспирантов с сильнейшей научной школой!

**ОРЛОВА
ЭЛЬВИРА ОЛЕГОВНА**

*доцент кафедры региональной экономики
Вологодского государственного университета*

К.Э.Н.



Когда я училась на последнем курсе университета, передо мной встала ключевая проблема всей жизни: «Кем быть?». И вот однажды у нас на экономическом факультете состоялась встреча с представителями ВНКЦ ЦЭМИ РАН, которые в красках рассказали о плюсах аспирантской жизни. Идея продолжать обучение и стать исследователем мне очень понравилась, тем более что в ВНКЦ предлагали не только учиться, но и работать. Вместе с одноклассником Константином Задумкиным мы пришли знакомиться в Центр. Нас внимательно выслушал ученый секретарь А.Н. Зувев и для определения нашего профессионального уровня предложил написать обзор литературы по новой для нас теме. Мне, насколько я правильно помню, досталось «Исследование рынка личного автотранспорта в г. Вологде». Сразу после защиты диплома нам предложили рабочее место и начались трудовые будни. В сентябре прошли вступительные экзамены в аспирантуру. Успешно преодолев все испытания, я и еще 10 человек были зачислены на 1 курс аспирантуры.

Первым человеком, с которым я познакомилась в ВНКЦ, научившим меня аргументированно и связно в научном стиле излагать свои мысли, был А.Н. Зувев. Огромное влияние не только на мою научно-исследовательскую деятельность, но и на другие сферы жизни, на мое становление как профессионала, исследователя, организатора и руководителя работ оказала Т.В. Ускова. Именно она все годы моей работы и учебы в научном центре была руководителем, наставником и добрым другом! Я с теплотой и благодарностью вспоминаю общение со всеми сотрудниками Центра. Несомненно, каждый оставил свой след в моей судьбе. В самом начале моей карьеры в далеком 2000 году компьютеры были не у всех сотрудников, а лишь у руководителей подразделений. А для нас, аспирантов, были оборудованы компьютерные классы. Именно в этих классах и происходили самые ожесточенные научные дискуссии и бои, рождалась истина, здесь мы делились опытом, навыками и умениями, просто общались и смеялись. Работа в Центре сформировала меня как профессионала-исследователя, создала фундамент моей будущей деятельности.



О ПЛАНАХ И ПЕРСПЕКТИВАХ

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Вологодский научный центр Российской академии наук» (ФГБУН ВолНЦ РАН) на 2018–2022 гг.

ФГБУН ВолНЦ РАН создан 10 мая 2017 года (приказ ФАНО России № 307 от 10.05.2017) путем реорганизации ФГБУН Института социально-экономического развития территорий РАН (ИСЭРТ РАН) и присоединения ФГБНУ «Северо-Западный научно-исследовательский институт молочного и лугопастбищного хозяйства» (СЗНИИМЛПХ) на правах обособленного подразделения. В ходе реорганизации была разработана Программа развития учреждения на 2018–2022 гг., в основу которой положена Программа повышения конкурентоспособности ИСЭРТ РАН на период до 2020 г.

В настоящее время в Программу развития ВолНЦ РАН на 2018–2022 гг. внесены изменения согласно Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 78 от 25 февраля 2019 г. и Приказу Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 176 от 29 марта 2019 г. Программа рассмотрена и одобрена на Ученом совете ФГБУН ВолНЦ РАН 25 ноября 2020 г. Основные положения представлены ниже.

Цель Программы развития – превращение Центра в конкурентоспособное на международном уровне научное учреждение, выполняющее уникальные комплексные фундаментальные и прикладные исследования, направленные на получение новых знаний в закрепленных областях науки.

Задачи Программы развития определены логикой поступательного достижения заявленной цели.

Задача 1. Формирование эффективной системы организации исследований и разработок, включая междисциплинарные программы и проекты, обеспечивающей высокую результативность и востребованность по закрепленным направлениям науки.

Задача 2. Создание условий для проведения исследований и разработок, соответствующих современным принципам организации научной, научно-технической, инновационной деятельности и лучшим российским и мировым практикам.

Задача 3. Формирование эффективной системы коммуникации, распространения научных знаний и результатов научно-технической деятельности, обеспечивающей повышение восприимчивости экономики регионов к инновациям, создание дополнительных возможностей для развития наукоемкого бизнеса.

Задача 4. Создание возможностей для выявления талантливой молодежи и построения успешной карьеры в области науки, технологий и инноваций, обеспечение на этой основе развития интеллектуального потенциала региона.

Задача 5. Расширение возможностей международного научно-технического сотрудничества и международной интеграции в области исследований, позволяю-



щих создать позитивный имидж ФГБУН ВолНЦ РАН и позиционировать его в качестве одного из перспективных учреждений федерального уровня.

Научно-исследовательская программа направлена на решение *задачи 1*. Целью программы является расширение фундаментальных основ социально-экономического развития территорий и общества, совершенствования молочного скотоводства, лугопастбищного хозяйства, полевого кормопроизводства, технологий и технических средств послеуборочной обработки и хранения сельскохозяйственной продукции в условиях Северо-Запада и Европейского Севера России, развитие теории и методологии управления социально-экономическими процессами, обеспечивающими повышение качества жизни населения и реализацию стратегических приоритетов России.

Актуальность анализа проблем социально-экономического развития России и разработки предложений по их разрешению определяется принятием Федерального закона Российской Федерации от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Указа Президента Российской Федерации от 01.12.2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации», Паспорта Национального проекта «Наука» и входящих в его состав федеральных проектов, а также другими федеральными и региональными нормативно-правовыми актами. Проблематика, связанная с человеческим капиталом, взаимодействием науки, образования, бизнеса, социальных институтов и эффектами этого взаимодействия для развития экономики и общества, в последние годы приобрела статус приоритетной в глобаль-

ных и национальных повестках. Экономическое развитие и наращивание интенсивных темпов экономического роста должны сопровождаться повышением качества жизни населения. Переход к производству экологически чистой сельхозпродукции, в т. ч. на основе применения биотехнологий, ресурсосберегающим технологиям ее производства; повышение эффективности производства и переработки сельхозпродукции в целом; формирование новых источников, способов хранения и транспортировки сельхозпродукции находится в фокусе внимания участников глобального рынка. Решение этих проблем в региональном аспекте будет способствовать пространственному развитию России.

Научно-исследовательская программа ФГБУН ВолНЦ РАН в полной мере соответствует направлениям научно-технологического и социального развития Российской Федерации¹ и отвечает потребностям ее регионов, и прежде всего Вологодской области.

ж) возможность эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе с применением методов гуманитарных и социальных наук;

г) переход к высокопродуктивному и экологически чистому агро- и аквахозяйству, разработка и внедрение систем рационального применения средств химической и биологической защиты сельскохозяйственных растений и животных, хранение и эффективная переработка сельскохозяйственной продукции, создание безопасных и качественных, в том числе функциональных, продуктов питания.

¹ П.п. ж), г) Стратегии НТР.

Основные ожидаемые результаты по итогам реализации научно-исследовательской программы:

1. Повышение результативности научных исследований и разработок, эффективное использование бюджетных ассигнований, их концентрация при реализации перспективных направлений фундаментальных научных исследований по проблемам:

- устойчивого развития, экономического роста, экономической безопасности и конкурентоспособности территориальных социально-экономических систем;
- трансформации социально-экономического пространства, применения новых форм и методов территориальной организации общества и хозяйства;
- развития рекреационной сферы территорий;
- преобразования научной и инновационной деятельности территорий, информатизации общества;
- развития интеллектуальных технологий в информационных и территориальных системах, науке и образовании;
- территориальных особенностей уровня и образа жизни;
- формирования стратегий поведения и мировоззрения различных групп российского общества;
- совершенствования молочного скотоводства, лугопастбищного хозяйства, полевого кормопроизводства.

2. Сохранение и развитие в ФГБУН ВолНЦ РАН ведущих научных школ, обеспечение воспроизводства и повышения качества кадрового потенциала, включая подготовку кадров высшей квалификации как основного конкурентного преимущества.

3. Повышение роли ФГБУН ВолНЦ РАН в построении экономики, основанной на знаниях, активизации инновационной деятельности в отраслях материального производства и социальной сфере.

4. Эффективное участие центра в международном разделении труда, научно-технической сфере, достижение научного паритета с мировыми лидерами по закреплённым направлениям научных исследований.

В рамках решения *задачи 2* планируется дальнейшее развитие материально-технической базы по следующим направлениям:

1. Ввод новых лабораторных и научно-производственных площадей:

- завершение капитального ремонта зданий по улице Гоголя, 51 и Гоголя, 53а в целях ввода в отреставрированных зданиях дополнительных рабочих мест, а также размещения Центра коллективного пользования современного уровня;
- ремонт корпуса СЗНИИМЛПХ и оснащение его современным оборудованием для проведения фундаментальных исследований и прикладных работ по заказам хозяйствующих субъектов из регионов Российской Федерации.

2. Развитие информационных технологий и вспомогательной инфраструктуры:

- системное обновление используемой для проведения научных исследований и вспомогательной деятельности вычислительной техники, периферийного и сетевого оборудования;
- внедрение виртуальных и терминальных рабочих станций, серверов-лезвий и средств виртуализации для обеспечения снижения совокупной стоимости владения (Total Cost of Ownership) вычислительного оборудования;



– внедрение облачных технологий и сервисов (Cloud computing), использование общедоступных облачных платформ (Google, Yandex, MS) и организация собственных облачных сервисов для проведения совместных научных исследований и аналитики;

– внедрение аналитических программных систем и систем имитационного и математического моделирования для осуществления научных исследований;

– внедрение управленческих информационных систем для повышения эффективности научно-исследовательских и вспомогательных процессов (системы управления ключевыми показателями эффективности KPI, системы поддержки принятия решений DSS, системы управления и планирования ресурсами организации ERP, системы управления неструктурированными данными ECM, системы управления рабочими процессами BPM, системы управления документами EDMS, системы управления ИТ-сервисами и инфраструктурой ITSM, системы управления персоналом HRM);

– внедрение современных коммуникационных сервисов на основе цифровой телефонии и унифицированных коммуникаций (Unified communications);

– развитие систем видеоконференц-связи уровня телеприсутствия (Telepresence) для проведения научных мероприятий в дистанционном режиме (снижение транспортных, командировочных и сопутствующих затрат);

– повышение эффективности проводимых социологических опросов за счет внедрения современных опросных технологий и сервисов (использование опросных планшетов с географической привязкой и пр.);

– модернизация цифрового печатного оборудования для издательского центра, выполняющего выпуск научных журналов уровня WoS и ВАК;

– развитие систем информационной безопасности (защита информационных систем и сетей связи от несанкционированного доступа и кибератак; защита рабочих мест от вредоносных программ, спама и фишинга; фильтрация интернет-трафика);

– развитие систем обеспечения безопасности деятельности на рабочих местах, в корпусах и на территории ФГБУН ВолНЦ РАН (охранно-пожарная сигнализация, системы оповещения, системы контроля и управления доступом, системы видеонаблюдения, системы управления зданием).

Задача 3 будет решаться за счет развития системы научной коммуникации и популяризации результатов научных исследований по следующим направлениям:

– повышение публикационной активности, в т. ч. включение журналов, издаваемых ВолНЦ РАН в международную базу данных Scopus и перечень ВАК;

– активизация взаимодействия с региональными и федеральными СМИ, в т. ч. пресс-центром Минобрнауки и высшего образования;

– развитие интернет-ресурсов ВолНЦ РАН, продвижение в информационном пространстве.

Решение **задачи 4** будет осуществляться в рамках деятельности Научно-образовательного центра ВолНЦ РАН по следующим направлениям:

– развитие кадрового потенциала, в т. ч. за счет создания условий сотрудникам ВолНЦ РАН для подготовки докторских и кандидатских диссертаций;

— совершенствование работы магистратуры и аспирантуры, в т. ч. за счет открытия новых направлений подготовки и сетевой формы;

— развитие сотрудничества с вузами и средними общеобразовательными учреждениями региона, в т. ч. за счет развития проекта «Академический класс»;

— реализация проекта «Школа социальных наук академика РАН М.К. Горшкова».

Задача 5 предполагает проведение мероприятий, позволяющих интегрироваться в международное научное сообщество путем участия в крупных международных научных мероприятиях, членстве в международных научных сообществах (Школа социальных инноваций), представительстве в редакционных коллегиях зарубежных журналов, участие в международных научных проектах и т. д.

БАБИЧ Любовь Васильевна,
заместитель директора по научной
работе ВолНЦ РАН, к.э.н.



СМОТРИМ
В БУДУЩЕЕ

Коллектив Вологодского научного центра РАН является одним из самых молодых среди организаций Российской академии наук. Наши молодые ученые достаточно амбициозны, у них всегда много планов и новых решений, которые они стремятся реализовать.

В канун 30-летия организации сотрудники поделились своими мыслями о том, каким они видят ВолНЦ РАН через 5–10 лет. Они не сомневаются, что центр идет правильным путем, сохраняя и развивая свои научные наработки, при этом выражают готовность помочь ему выйти на новый исследовательский уровень.



Соколова Татьяна Игоревна, ученый секретарь, кандидат филологических наук

Каким я вижу ВолНЦ РАН через 5–10 лет? Вопрос не такой простой, как может показаться на первый взгляд. Оглядываясь назад – на успехи и достижения Центра в течение долгих 30 лет, несомненно, ощущаешь веру и в светлое будущее, наполненное позитивными свершениями. Однако статус организации зависит не только от прошлых заслуг, он создаётся упорным трудом в настоящем. Я верю, что работа каждого сотрудника Центра и через 5, 10, 20 лет приведёт нас к единой цели – успешной научной организации 1-й категории, имя и научные разработки которой будут широко известны во всём мире.

Косыгина Ксения Евгеньевна, научный сотрудник

Необходимость совершенствования нам диктуют новые «большие вызовы», которые создают существенные риски для общества и экономики, но одновременно представляют собой важный фактор для появления новых возможностей и перспектив развития. При этом научные организации являются одним из инструментов для ответа на эти вызовы. ВолНЦ РАН не исключение, поэтому в нем уже сейчас происходят качественные изменения, которые отвечают требованиям времени. С уверенностью можно сказать, что в ближайшие годы ВолНЦ РАН сохранит свой накопленный потенциал и выйдет на новую ступень развития. Несомненно, будут расширяться направления фундаментальных и прикладных исследований, кадровый потенциал, повысится публикационная активность, укрепятся связи с коллегами из-за рубежа.



**Патракова Светлана Сергеевна, младший научный сотрудник**

Благодаря научному потенциалу и компетентности сотрудников, грамотному руководству, постоянной поддержке руководства Российской академии наук и эффективному взаимодействию с органами власти через 5–10 лет я вижу ВолНЦ РАН одним из ведущих научных учреждений, исследования которого востребованы обществом. Полагаю также, что в течение нескольких лет тематика проводимых исследований расширится за счет охвата новых и малоизученных вопросов социальной и экономической жизни общества. Все это будет способствовать укреплению научных связей нашей организации с другими отечественными и зарубежными научно-исследовательскими учреждениями, развитию сотрудничества и обмену опытом между различными научными коллективами. На мой взгляд, в будущем ВолНЦ РАН останется востребованным учреждением в области подготовки научных кадров высшей квалификации, способных самостоятельно и творчески проводить научные исследования, а также в сфере популяризации науки и научной деятельности среди школьников и студентов.

Рошко Елена Павловна, инженер-исследователь

Нашу организацию можно сравнить с минигородом в большом городе: несколько зданий, автостоянка, спортзал, медицинский кабинет, типография. Всегда ухоженная территория, порядок и чистота. Я уверена, что и через пять, и через десять лет Вологодский научный центр РАН будет оставаться молодой, развивающейся, успешной, амбициозной организацией со своим внутренним стержнем. А способствовать этому будет заботливое руководство и доброжелательный, ответственный и целеустремленный коллектив! 30 лет для любой организации — это не много и не мало. Пройден нелегкий путь, чтоб развиться до таких масштабов. Я же, в свою очередь, хочу пожелать ВолНЦ дальнейшего процветания и не останавливаться на достигнутом!

**Будиллов Александр Павлович, младший научный сотрудник**

Очень важно, чтобы в будущем укреплялись связи между наукой и обществом. Это возможно за счет популяризации научных знаний. Я бы хотел, чтобы через несколько лет результаты научных исследований ВолНЦ РАН были бы не только востребованы в академической среде, но и хорошо известны населению нашего региона. Только представьте, как здорово, если бы каждый простой обыватель получал объективную, проверенную информацию об окружающей его действительности из достоверных источников!



Рассохина Ирина Игоревна, младший научный сотрудник

Мне трудно заглянуть на пять или десять лет вперед, это кажется таким далеким и недостижимым, но хочется думать, что многое останется неизменным. Например, неизменно будет существовать наша биоэкономическая лаборатория, при этом многие из нас к тому времени защитят кандидатские диссертации. Неизменным будет доброжелательный климат в коллективе центра, мероприятия, которые организует профком. Неизменным останется стремление центра к развитию, желание продвигать ведущие идеи и решать современные проблемы. Думаю, к 2030 году в Вологодском научном центре появится научно-техническая возможность на достойном уровне решать ряд проблем сельского и лесного хозяйства региона, заниматься выделением и исследованием собственных биопрепаратов, культивированием растений *in vitro* и пр. И мне хочется иметь к этому отношение. Я уверена, что, сколько бы лет ни прошло, Вологодский научный центр РАН будет процветать, развивать имеющиеся направления и создавать новые.

Саханевич Дарья Юрьевна, инженер-исследователь

В наше время ни одна организация не бывает статичной. Все развиваются в направлениях, обусловленных тенденциями современного общества. Вологодский научный центр РАН идет в ногу со временем, сопоставляя собственные цели с приоритетами страны, региона, города. Через несколько лет, я думаю, организация достигнет новых высот. Кадровый потенциал будет расти по качественным характеристикам, издания центра станут более востребованными и популярными в научном сообществе, новые научные направления будут определять траектории развития, будут расширяться связи центра с коллективами по всему миру. Думаю, что много внимания будет уделяться внедрению цифровых технологий и использованию в исследованиях самого современного оборудования. Я уверена, что большие перспективы ждут центр трансфера и коммерциализации технологий ВолНИЦ РАН. Результаты его работы приведут к повышению конкурентоспособности предприятий области и росту уровня инновационной активности нашего региона.



Шиплюк Виктория Сергеевна, инженер-исследователь

Вологодский научный центр РАН прошел через несколько этапов своего развития: центр постепенно менялся, расширялись направления его деятельности. И все это делали люди, которые ежедневно приходили на работу и выполняли свои обязанности. Я думаю, что и через несколько лет ВолНЦ РАН продолжит так же активно развиваться, будет расширять сферы своей деятельности. Наша задача помочь ему в этом, становясь более компетентными работниками, раскрывая свой потенциал, достигая вершин, создавая как новые пути решения обычных задач, так и сферы для дальнейшей работы. Ведь, преуспевая в своём деле, мы развиваем и мир вокруг нас.

**Широкова Елена Юрьевна, младший научный сотрудник**

Любое предприятие должно прогнозировать перспективы своего развития. В Вологодском научном центре есть достойная внимания история, которая показывает рост численности заинтересованной в научном будущем молодежи, необходимость открытия научных школ разных направлений и использования новых технологий для оптимального решения проблем общества. Думаю, что активизация научно-популярных представлений проведенных в центре работ поможет привлечь больше юных исследователей. Нужно приглашать студентов различных университетов и их преподавателей участвовать в семинарах-дискуссиях и конференциях. В целом организация уже активно сотрудничает со многими институтами, школами, предприятиями, и в этом залог ее успешного развития. Считаю, что через несколько лет Вологодский научный центр будет продолжать успешные проекты как в области обучения, так и в сфере расширения своих научных интересов. Я вижу его успешной научной организацией, представляющей свои достижения на конференциях, конкурсах и конгрессах и тем самым доказывающей необходимость научного подхода для решения многих проблем современности.



Сидоров Максим Андреевич, младший научный сотрудник

Я думаю, что через несколько лет роль ВолНЦ РАН в научном сообществе станет ещё более значимой. Обучение кандидатов и докторов наук усилит базис дальнейшего развития, поспособствует открытию новых научных школ. Активное взаимодействие организации с органами власти региона и страны позволит оперативно решать возникающие проблемы и совместными усилиями эффективно улучшать жизнь граждан. Думаю, что за это время расширятся направления совместной деятельности научного центра как с реальным сектором, так и со сферой услуг. Благодаря наращиванию практического опыта, всестороннему совершенствованию организации и росту качества научных результатов значительно вырастет вовлеченность в национальные и международные проекты.

Лебедева Марина Анатольевна, инженер-исследователь

На мой взгляд, работа или обучение в ВолНЦ РАН не могут пройти бесследно, они обязательно отразятся на уровне развития интеллектуальных, исследовательских и профессиональных качеств. Подтверждение этому видим и я, и мои коллеги, когда сравниваем себя и свои труды в начале работы в научном центре и спустя годы. Я думаю, что через некоторое время, возможно лет через пять, в научном центре будут созданы новые отделы, лаборатории, а также научные школы, в которых будут проводиться исследования в различных областях и отраслях науки. Каждый из нынешних и окончивших обучение аспирантов защитит диссертацию и получит заветную ученую степень, а сотрудники, обладающие учеными степенями и званиями, безусловно, поднимутся на новый уровень. Мне очень нравится преемственность руководителей, выпускников и абитуриентов магистратуры и аспирантуры в ВолНЦ РАН, которая, надеюсь, сохранится еще на долгие годы. Поздравляю ВолНЦ РАН с юбилеем и желаю творческих успехов, научных достижений, а также сохранить атмосферу доброжелательности, целеустремленности, взаимовыручки в отделах и амбициозных, талантливых сотрудников.



Румянцев Никита Михайлович, инженер-исследователь

Я предполагаю, что в условиях заинтересованности нашего государства в научном прогрессе ВолНЦ РАН через десять лет еще больше вырастет в размерах, количество молодых ученых сильно возрастет. Сейчас имеется значительный уклон на популяризацию науки, поэтому я надеюсь на активное сотрудничество с органами власти и бизнесом, а также формирование мнения у молодого поколения о том, что наука — это заманчивая перспектива.

**Волков Анатолий Анатольевич, инженер-исследователь**

Время идет, мир стремительно меняется и, несомненно, через пять-десять лет Вологодский научный центр Российской академии наук претерпит большие изменения. Идет эпоха цифровизации, и я думаю, ВолНЦ РАН вовремя подхватит тенденции в этой сфере. Облик будущего научного центра значительно изменится, а появление в нем новых технологий существенно облегчит работу сотрудников и учебу магистрантов и аспирантов, выведя науку на новый уровень. Безусловно, через несколько лет нас ожидают рост числа новых сотрудников, открытие новых отделов, лабораторий, новых специальностей в магистратуре и аспирантуре. Хотелось бы, чтобы в центре была создана собственная цифровая научная платформа, которая объединит многих ученых (в том числе и зарубежных) для проведения совместных исследований. Не исключено, что такие изменения потребуют расширения Вологодского научного центра, и, возможно, уже через 10 лет будет построен его филиал.

**Ратгур Елена Владимировна, инженер-исследователь**

Основу успешного развития центра в будущем вижу в интеграции на его базе гуманитарных, естественных и технических наук. Считаю, что данный подход позволит расширить межрегиональное и международное сотрудничество с ведущими образовательными и научными организациями страны и мира, привлечь новых специалистов, увеличить количество направлений подготовки высококвалифицированных кадров, дополнительное финансирование. Это поможет ВолНЦ РАН стать одним из самых крупных научно-исследовательских центров в СЗФО РФ.





Кабакова Елена Алексеевна, заместитель заведующего отделом

Мир не стоит на месте, окружающая нас действительность трансформируется очень быстро, заставляя нас менять привычный образ жизни, подстраиваться под новые реалии и идти в ногу со временем. Для успешного развития любой организации важно двигаться вперед, открывая для себя новые горизонты.

В связи с тем что темой моего исследования являются инновации на рабочих местах, мне бы хотелось, чтобы в ближайшем будущем в Вологодском научном центре РАН начался активный процесс внедрения данного типа инноваций, как в техническом, так и в организационном плане. Изменения в формате рабочего процесса позволят повысить эффективность трудовой деятельности, обеспечить ее гибкость и мобильность, а также помогут сотрудникам быстрее достигать своих целей и результатов. Важным элементом, без которого невозможен процесс внедрения инноваций на рабочих местах, являются люди, работающие в организации. Сотрудники – это душа учреждения. Коллектив, слаженно работающий на достижение общих целей и задач, – это залог успеха любой организации. На мой взгляд, одной из приоритетных задач должно стать создание такого рабочего пространства и условий труда, при которых у каждого работника появится желание постоянно что-то улучшать, принимать активное участие в рабочих процессах, проявлять инициативу, самосовершенствоваться и реализовывать свой творческий потенциал. В этом случае организация будет жить в постоянном изменении и развитии.

Еще один момент, который заслуживает внимания, – это развитие международного сотрудничества. Продвижение данного направления деятельности является перспективным, поэтому надеюсь, что в ближайшем будущем Вологодский научный центр будет расширять свои международные связи и круг зарубежных партнеров для совместных исследований и проектов, что позволит организовать активный обмен опытом между участниками процесса, наладить коммуникацию и обеспечить языковую практику, которой не хватает в обычной жизни. Активная международная деятельность предоставит сотрудникам возможность осуществлять научный туризм, что станет приятным бонусом к основным достижениям.

На протяжении восьми лет я наблюдаю, как Вологодский научный центр РАН меняется и развивается, покоря новые вершины. Приятно осознавать, что являешься частью молодого, активного, творческого коллектива научного лидера региона. Желая Центру дальнейших успехов и новых свершений на пути к светлому будущему!



ГИМН
ВолНЦ РАН



Гимн ВолНЦ РАН

сл. А.А. Шабуновой,
Г.В. Леонидовой
муз. О.А. Малышевой
аранж. А.А. Чекавинского

В темпе марша

S 5
1. Древ-ний го - род, наш се - вер - ный край - Ты ис-
8
то - ри - ей сла-вен сво - ей! Здесь тво-ри- ли всег-да мас - те-
11
ра во всём ми- ре из- вест-ных и - дей! Здесь на-у-ка рос-ток да-
15
ла! Э - то вов-се не комп-ли - мент! Прет-во-ря-ет сло-ва в де - ла Во - ло-
20
год - ский на-уч-ный центр! Пр. Сла-ву Цент-ру по-ём мы вмес - те! Ты - ду-
24
ши и серд-ец на-ших пес - ня! Ты-приз-ванья крис- талл, вы - бор
27
наш на - всег - да: Вол - Н - Ц и кра-са - ви - ца Во- лог - да!
31
3. Мо - ло-
34
дёж-ный здесь дух и за - пал с муд-рым о- пы-том слиты в кольце. Тот по-
38
жиз-ни по- зи - ций не сдал, кто за-кал- ку про-шёл в Вол-Н - Ц! Мо-ло-
42
до - ю сво - е - ю пос-тупь-ю путь в на-у- ке то-ришь по пра-ву! Ви-дим
46
в э - том по-бед - ну - ю мис - си - ю - ук - реп-лень - е Рос-сийской держа-вы!

1. Древний город, наш северный край –
Ты историей славен своей!
Здесь творили всегда мастера
Во всем мире известных идей!

Здесь наука росток дала!
Это вовсе не комплимент!
Претворяет слова в дела
Вологодский научный центр!

Припев:

Славу Центру поем мы вместе!
Ты – души и сердец наших песня!
Ты – призванья кристалл, выбор наш навсегда:
ВолНЦ и красавица Вологда!

2. Кружевной вологодской вязью
Адреса и названья менял.
Испытания встретил разные,
Но традиций не растерял.

Планы ставим себе грандиозные
И упрямо идем к этой цели!
Вырастают таланты звездные.
Они много уже успели!

Припев

3. Молодежный здесь дух и запал
С мудрым опытом слиты в кольце.
Тот по жизни позиций не сдал,
Кто закалку прошел в ВолНЦ!

Молодою своею поступью
Путь в науке торишь по праву!
Видим в этом победную миссию –
Укрепленье российской державы!

Припев

К 30-летию
ВОЛОГОДСКОГО НАУЧНОГО ЦЕНТРА РАН

Специальный выпуск

Ответственный за выпуск
Редакционная подготовка
Оригинал-макет

к.ф.н. О.В. Третьякова
И.А. Кукушкина
Т.В. Попова

Подписано в печать 01.12.2020.
Формат 60×84¹/₈. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 17,3. Тираж 500 экз. Заказ № 200.

Адрес редакции, издателя и типографии:
160014, г. Вологда, ул. Горького, 56а
Телефон (8172) 59-78-03, факс (8172) 59-78-02
E-mail: common@volnc.ru